

**Studiu de fundamentare privind necesitatea și  
oportunitatea încheierii unui contract de  
concesionare a serviciului de salubritate a  
Municipiului Baia Mare**



**Baia Mare**

**Beneficiar: Municipiul Baia Mare**

**Elaborat de: S.C. KRIYA SERVICES S.R.L. și SC CARP Management & Consulting  
SRL (în calitate de subcontractor)**

**Data elaborării: Iulie 2018**

## CUPRINS

Listă de abrevieri .....	3
Rezumat executiv.....	4
<b>1. Context .....</b>	<b>5</b>
1.1. Analiza necesității de încheiere a unui contract de delegare de gestiune a serviciului public	5
1.2. Prezentarea generală a serviciilor care fac obiectul prezentului studiu.....	8
1.3. Cadrul legal .....	11
1.4. Prezentarea Municipiului Baia Mare .....	13
Prezentare generală.....	13
Context economic .....	14
Suprafață și populație.....	15
Prognoza evoluției populației.....	16
Politici publice relevante.....	17
1.5. Obiectul studiului.....	18
<b>2. Analiza situației actuale pentru asigurarea serviciului public de salubritate.....</b>	<b>23</b>
2.1. Organizarea serviciilor publice la nivelul Municipiului Baia Mare .....	23
2.2. Stadiul actual a activității de salubritate la nivelul Municipiului Baia Mare – cadru general pentru asigurarea serviciului public.....	24
2.3. Grupuri interesate/ beneficiari .....	27
2.4. Analiza cantităților de deșeurii colectate .....	30
<b>3. Analiza riscurilor care pot afecta buna implementare a contractului .....</b>	<b>32</b>
3.1. Abordare metodologică cu privire la analiza riscurilor.....	32
3.2. Matricea riscurilor (scenariul concesionării serviciilor) .....	35
3.3. Matricea riscurilor (scenariul gestiunii directe a serviciilor).....	59
<b>4. Analiza economico-financiară în fundamentarea deciziei de concesionare a serviciului public de salubritate .....</b>	<b>63</b>
4.1. Cadru general de analiză.....	63
4.2. Modelul financiar.....	65
4.2.1 Ipotezele de lucru .....	65
a) Ipoteze generale aferente proiecțiilor financiare:.....	65
b) Ipoteze specifice .....	66
Parametrii de venit .....	66
Parametrii de cheltuieli.....	68
4.2.2 Modelul financiar.....	69
VALOAREA INVESTITIEI .....	69
Indicatorii de performanță financiară calculați .....	74
Interpretarea rezultatelor.....	75
OBSERVAȚIE: Determinarea valorii estimate a contractului .....	76
<b>5. Analiza SWOT.....</b>	<b>77</b>
5.1. Argumente care stau la baza deciziei de concesionare a serviciului de salubritate .....	80
<b>6. Dispoziții finale, concluzii și recomandări .....</b>	<b>83</b>
<b>ANEXA 1 – Lista cu utilaje, echipamente și mijloace de transport minime obligatorii la începerea operării gestiunii serviciului de salubritate în Municipiul Baia Mare .....</b>	<b>85</b>
<b>ANEXA 2 - LISTĂ STRĂZI DIN MUNICIPIUL BAIJA MARE CARE FAC OBIECTUL CONCESIUNII .....</b>	<b>88</b>

## Listă de abrevieri

<b>ANRSC</b>	Autoritatea Națională de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice
<b>SIDU</b>	Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană 2015 – 2030
<b>INSSE</b>	Institutul Național de Statistică
<b>APM</b>	Administrația pentru Protecția Mediului
<b>DSP</b>	Direcția de Sănătate Publică
<b>UAT</b>	Unitate Administrativ Teritorială
<b>Legea 100/ 2016</b>	Legea nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii, cu modificările și completările ulterioare
<b>HG 867/ 2016</b>	HOTĂRÂRE Nr. 867/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de concesiune de lucrări și concesiune de servicii din Legea nr. 100/ 2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii, cu modificările și completările ulterioare
<b>HG</b>	Hotărâre de Guvern
<b>OG</b>	Ordonanță de Guvern
<b>OUG</b>	Ordonanță de Urgență a Guvernului
<b>HCL</b>	Hotărâre de Consiliu Local
<b>PUG</b>	Plan Urbanistic General
<b>PUZ</b>	Plan Urbanistic Zonal
<b>DUP</b>	Direcția Utilități Publice
<b>DEEE</b>	Deșeurile echipamentelor electrice și electronice
<b>ADIGIDM-MM</b>	Asociația de dezvoltare intercomunitară pentru gestionarea integrată a deșeurilor menajere din județul Maramureș
<b>POIM 2014 – 2020</b>	Programului Operațional Infrastructură Mare 2014 – 2020
<b>POR 2014 – 2020</b>	Programul Operațional Regional 2014 – 2020

## Rezumat executiv

Prezentul **Studiu de fundamentare privind necesitatea și oportunitatea încheierii unui contract de concesiune a serviciului de salubritate al Municipiului Baia Mare** face parte din etapa de pregătire a procedurii de concesiune a serviciilor de salubritate, așa cum este solicitat de prevederile legale în vigoare.

Necesitatea delegării serviciului de salubritate provine din situația de fapt existentă la nivelul municipiității, situație care denotă o creștere a cantității de deșeurilor/ cap de locuitor, depășind ca medie pe cap de locuitor situația la nivel național în ceea ce privește cantitatea totală de deșeurii. În același timp, rămâne de actualitate problema reciclării deșeurilor, doar 16% din totalul deșeurilor fiind reutilizate. Trebuie avut în vedere că serviciul de salubritate include și componenta de deszăpezire a Municipiului Baia Mare.

Identificarea tipului de contract rezultă din analiza modalității de repartizare a riscurilor. Conform prevederilor legale în vigoare în materia concesiunilor, în situația în care mai mult de jumătate din riscurile operaționale și financiare sunt transferate către operatorul economic, acesta este un contract de concesiune.

Astfel, având în vedere nevoia Municipiului Baia Mare, acest studiu prezintă o analiză comparativă a celor 2 opțiuni pe care le are municipiitatea pentru a soluționa problema colectării și gestionării eficiente a deșeurilor: încheierea unui contract de achiziție publică sau delegarea gestiunii prin încheierea unui contract de concesiune.

Pentru a realiza analiza comparativă s-a avut în vedere:

- Situația de fapt cu privire la gestiunea serviciului public de salubritate;
- Alocarea riscurilor asociate acestui contract;
- Analiza riscurilor și formularea strategiei de diminuare a impactului acestora asupra contractului;
- Analiza SWOT;
- Fiabilitate financiară (analiză economico - financiară);

**Rezultă din analiza realizată în cadrul studiului că o parte semnificativă din riscurile asociate contractului sunt transferate către operatorul economic, fapt care fundamentează încheierea unui contract de concesiune.** Mai mult, din analiza economico –financiară rezultă fiabilitatea modelului economico – financiar pentru concesiionar, existând astfel și premisele necesare pentru a asigura un nivel adecvat de concurență de piață. Beneficiile sociale și de mediu asociate contractului de concesiune sunt enunțate de asemenea în conținutul acestui studiu și contribuie la fundamentarea necesității și a oportunității de încheiere a unui contract de concesiune a serviciului de salubritate de către Municipiului Baia Mare.

**Din analiza economico - financiară rezultă și parametrul orientativ al contractului de concesiune precum și perioada fezabilă de concesiune a serviciului: 15 ani.**

## 1. Context

### 1.1. *Analiza necesității de încheiere a unui contract de delegare de gestiune a serviciului public*

Prezentul studiu de fundamentare privind necesitatea și oportunitatea încheierii unui contract de delegare a serviciului de salubritate (inclusiv componenta de dezapezire) a Municipiului Baia Mare este elaborat în conformitate cu prevederile art. 7 alin. 1 din Legea 100/2016 *privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii, cu modificările și completările ulterioare* (text legislativ în vigoare la momentul elaborării studiului).

Studiul este elaborat ca urmare a realizării procedurii de achiziție, prin transmiterea invitației de participare cu nr. 27043/ 28.07.2017.

Trebuie punctat că acest studiu este elaborat în conformitate cu prevederile Legii 100/2016 *privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii* și reprezintă în parte actualizarea studiului de oportunitate și fundamentare a deciziei de concesiune a serviciului public de salubritate a Municipiului Baia Mare elaborat de către SC Eunitas Consulting SRL în luna Octombrie 2015 și aprobat de Municipiul Baia Mare prin Hotărârea Consiliului Local nr. 61/2016, și în parte analiza și aplicarea noilor prevederi legale în ceea ce privește încheierea contractelor de concesiune.

Necesitatea realizării acestui studiu rezultă din textul prevederilor legale în vigoare în ceea ce privește delegarea serviciului de salubritate în Municipiul Baia Mare și vine în sprijinul autorității contractante, în demersul acesteia de a încheia un contract de delegare a serviciului de salubritate.

Tipul contractului de delegare (respectiv contract de achiziție publică sau contract de concesiune de servicii) rezultă din analiza riscurilor asociate acestui serviciu, prezentată în secțiunile ulterioare a acestui studiu. Așa cum este menționat și în Legea 100/ 2016, respectiv în HG 867/ 2016 tipul contractului este determinat de modalitatea de alocare a riscurilor operaționale și financiare asociate serviciului public:

- Art. 8. - *(1) Prin studiul de fundamentare prevăzut la art. 7 alin. (1) entitatea contractantă are obligația să analizeze dacă atribuirea contractului implică transferul unei părți semnificative a riscului de operare către operatorul economic.*

*(2) În cazul în care, ca urmare a analizei prevăzute la alin. (1), entitatea contractantă constată că o parte semnificativă a riscului de operare, astfel cum este definit la art. 6, va fi transferată operatorului economic, contractul va fi considerat contract de concesiune, urmând a se aplica prevederile prezentei legi.*

*(3) În cazul în care, ca urmare a analizei prevăzute la alin. (1), entitatea contractantă constată că o parte semnificativă a riscului de operare, astfel cum este definit la art. 6, nu va fi transferată operatorului economic, contractul respectiv va fi considerat contract de achiziție publică sau contract sectorial, după caz<sup>1</sup>.*

<sup>1</sup> Legea 100/ 2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii, cu modificările și completările ulterioare.

- art. 12, alin. (1): *Studiul de fundamentare prevăzut la art. 11 alin. (1) trebuie să se axeze pe analiza unor elemente relevante în care se includ: aspectele generale, fezabilitatea tehnică, fezabilitatea economică și financiară, aspectele de mediu, aspectele sociale și aspectele instituționale ale proiectului în cauză<sup>2</sup>;*
- art. 13, alin. (1): *Studiul de fundamentare a deciziei de concesionare trebuie să cuprindă o analiză care să permită definirea și cuantificarea în termeni economici și financiari a riscurilor de proiect, luând în considerare, totodată, și variantele identificate de repartiziune a riscurilor între părțile viitorului contract de concesiune, precum și analiza privind încadrarea contractului în categoria celor de concesiune<sup>3</sup>;*
- art. 14, alin. (1): *În aplicarea art. 7 din Lege, entitatea contractantă determină, pe baza analizei economico-financiare prevăzute la art. 13, modul în care proiectul ar trebui realizat: fie printr-o concesiune, fie printr-un contract de achiziție publică<sup>4</sup>;*

Pe cale de consecință, analiza modalității de repartizare a riscurilor prezentată în secțiunile următoare ale acestui studiu determină tipul contractului în timp de analiza SWOT (realizată în mod distinct pentru atribuirea delegarea serviciului public prin contract de concesiune respectiv prin contract de achiziție publică) prezintă în mod separat cele 2 scenarii.

Astfel, prezentul studiu vine să actualizeze studiul inițial elaborat de SC Eunitas Consulting SRL în baza prevederilor legale abrogate în anul 2016 prin adoptarea noului pachet legislativ în materia concesiunilor. Trebuie remarcat că, spre deosebire de vechiul pachet legislativ, actualul pachet legislativ pune accent pe analiza modalității de distribuire a riscurilor între autoritatea contractantă și operatorul economic, gradul de distribuire a riscurilor către operatorul economic fiind definitoriu pentru contractul de concesiune.

Elaborarea acestui studiu reprezintă în același timp o cerință a Legii 51/ 2006, art. 30, după cum urmează:

- Alin. (1): *„Organizarea și desfășurarea procedurilor de atribuire a contractului de delegare a gestiunii pentru serviciile de utilități publice prevăzute la art. 1, alin. 2, se fac în baza unei documentații de atribuire elaborate de delegatar, după caz, în conformitate cu dispozițiile Legii nr. 98/2016, Legii 99/ 2016, Legii nr. 100/2016”.*

Prevederile citate mai sus sunt completate de prevederile art. 22, alin. (3) ale aceluiași text legislativ, respectiv: *„Modalitatea de gestiune a serviciilor de utilități publice se stabilește prin hotărâri ale autorităților deliberative ale unităților administrativ-teritoriale, în baza unui studiu de oportunitate, în funcție de natura și starea serviciului, de necesitatea asigurării celui mai bun raport preț/calitate, de interesele actuale și de perspectivă ale unităților administrativ-teritoriale, precum și de mărimea și complexitatea sistemelor de utilități publice”, precum și prevederile art. 32 ale aceluiași text legislativ, după cum urmează:*

*(1) În cazul gestiunii delegate, autoritățile administrației publice locale păstrează, în conformitate cu competențele ce le revin, potrivit legii, prerogativele și răspunderile privind adoptarea politicilor și*

<sup>2</sup> HG 867/ 2016

<sup>3</sup> HG 867/ 2016

<sup>4</sup> HG 867/ 2016

*strategiilor de dezvoltare a serviciilor, respectiv a programelor de dezvoltare a sistemelor de utilități publice, precum și obligația de a urmări, de a controla și de a supraveghea modul în care se realizează serviciile de utilități publice, respectiv:*

*a) modul de respectare și de îndeplinire a obligațiilor contractuale asumate de operatori, inclusiv în relația cu utilizatorii;*

*b) calitatea serviciilor furnizate/prestate;*

*c) indicatorii de performanță ai serviciilor furnizate/prestate;*

*d) modul de administrare, exploatare, conservare și menținere în funcțiune, dezvoltare sau modernizare a sistemelor de utilități publice;*

*e) modul de formare, stabilire, modificare și ajustare a prețurilor și tarifelor pentru serviciile de utilități publice.*

*(2) În vederea încheierii contractelor de delegare a gestiunii, autoritățile administrației publice locale sau, după caz, asociațiile de dezvoltare intercomunitară având ca scop serviciile de utilități publice vor asigura elaborarea și vor aproba, în termen de 6 luni de la luarea deciziei privind delegarea gestiunii serviciilor ori de la primirea unei propuneri formulate de un investitor interesat, un studiu de oportunitate pentru fundamentarea și stabilirea soluțiilor optime de delegare a gestiunii serviciilor, precum și documentația de atribuire a contractului de delegare a gestiunii.*

*(3) Durata contractelor de delegare a gestiunii este limitată. Pentru contractele de delegare a gestiunii a căror durată estimată este mai mare de 5 ani, aceasta se stabilește, după caz, în conformitate cu prevederile Legii nr. 98/2016, ale Legii nr. 99/2016 și ale Legii nr. 100/2016 și nu va depăși durata maximă necesară recuperării investițiilor prevăzute în sarcina operatorului/operatorului regional prin contractul de delegare. În cazul gestiunii directe, autoritățile administrației publice locale, cu excepția celor care sunt membre ale asociațiilor de dezvoltare intercomunitară, sunt obligate ca, periodic, respectiv o dată la 5 ani, să facă analize privind eficiența economică a serviciului, respectiv să schimbe modalitatea de gestiune a serviciilor publice, după caz.*

Reținem că obiectul acestui studiu este reprezentat de serviciul de salubritate al Municipiului Baia Mare, format din activitățile și acțiunile detaliate la **punctul 1.2. Prezentarea generală a serviciilor care fac obiectul concesiunii** a prezentului studiu de fundamentare.

**Astfel, scopul acestui studiu este de a analiza atât necesitatea cât și oportunitatea prestării prin terți a serviciului de salubritate**, în conformitate cu prevederile legale în vigoare. Tipul contractului va fi stabilit ca urmare a realizării analizei riscurilor operaționale și economico - financiare, în cadrul secțiunilor următoare. Analiza se va realiza pe 2 paliere distincte: oportunitatea încheierii unui contract de concesiune respectiv oportunitatea realizării acestui serviciu prin gestiune directă.

În ceea ce privește pragul valoric și modul de calcul al valorii estimate a contractului de concesiune (conform scenariului specific), precizăm că pentru calcularea acesteia am avut în vedere prevederile articolelor 12, 13 și 14 din **Legea 100/ 2016 privind concesiunile de lucrări și concesiuni de servicii, cu modificările și completările ulterioare**, metodologia de calcul fiind detaliată în secțiunile următoare ale acestui studiu.

Pentru a fundamenta necesitatea de încheiere a unui contract pentru serviciul de salubritate, vom prezenta în primul rând aspectele generale legate de prestarea serviciului, tipul contractului, fezabilitatea economică și financiară a acestuia, aspectele de mediu, aspectele sociale și aspectele instituționale care pot determina sau condiționa buna realizare a serviciului public.

Prezentul studiu de fundamentare cuprinde o analiză care să permită definirea și cuantificarea în termeni economici și financiari a riscurilor de proiect, luând în considerare, totodată, și variantele identificate de repartitie a riscurilor între părțile viitorului contract, precum și analiza privind încadrarea contractului în categoria celor de achiziție publică sau concesiune.

## **1.2. Prezentarea generală a serviciilor care fac obiectul prezentului studiu**

Serviciul public de salubritate a Municipiului Baia Mare face parte din sfera serviciilor comunitare de utilități publice și se desfășoară sub controlul, conducerea sau coordonarea Municipiului Baia Mare, în scopul salubrității localităților care fac parte din teritoriul administrativ al acestuia. Serviciul de salubritate are ca obiectiv principal protecția sănătății oamenilor și a mediului împotriva efectelor dăunătoare generate de deșeurile urbane.

Serviciul de salubritate este un serviciu comunitar de utilitate publică, în conformitate cu prevederile art. 1 alin. 2, lit. e) din Legea 51/2006 privind serviciile comunitare de utilități publice, cu modificările și completările ulterioare. În același timp, serviciul public de salubritate este organizat la nivelul Municipiului Baia Mare pentru satisfacerea nevoilor comunității locale, în conformitate cu prevederile Legii 101/2006 (republicată), art. 2, alin. 1 - 3.

Serviciul de salubritate (așa cum este acesta detaliat în cele ce urmează) va fi prestat având în vedere cele menționate în Anexa 2 – Lista străzilor din Municipiul Baia Mare care fac obiectul concesiunii, inclusiv pante, poduri, artere de circulație situate în apropierea cursurilor de apă, lacuri, piețe și intersecții mari.

Reținem că obiectul studiului este reprezentat de serviciul de salubritate a Municipiului Baia Mare, format din următoarele activități:

- a) Măturatul, spălatul, stropirea și întreținerea căilor publice care presupune realizarea următoarelor activități:
  - Măturatul carosabilului, a trotuarelor, al stațiilor de transport în comun, al locurilor de parcare precum și a suprafețelor anexe de circulație, de odihnă sau agrement;
  - Măturatul manual;
  - Măturatul mecanizat;

Atât măturatul manual cât și cel mecanizat se va desfășura cu o frecvență stabilită de operator și aprobată de Municipiul Baia Mare, în funcție de condițiile specifice existente. Se va practica cu precădere măturatul mecanizat, urmând ca măturatul manual să se realizeze doar pentru spațiile greu accesibile.

- *Întreținerea curățeniei:* prin realizarea operațiunilor specifice în mod repetitiv, în funcție de necesități. Presupune colectarea prin procedee manuale a depunerilor grosiere normale sau accidentale de pe suprafețele salubritate - carosabil și trotuare. Se va



CARP Management & Consulting SRL

executa de regulă în zonele care în prealabil au fost salubrizate. Lucrarea se va efectua pe toată durata anului, conform programului întocmit de operator și aprobat de Municipiul Baia Mare.

- *Spălatul carosabilului și al trotuarelor:* se va efectua numai după ce s-a făcut măturatul suprafețelor și doar în condiții meteo specifice.
  - *Spălatul gangurilor:* acțiune realizată periodic (conform programelor întocmite de operator și aprobate de Municipiul Baia Mare) fie mecanizat (cu ajutorul autospecialelor mici), fie manual cu ajutorul furtunului racordat la cisternă.
  - *Stropitul trotuarelor și a carosabilului:* se va executa mecanizat, în perioadele de timp stabilite de comun acord cu Municipiul Baia Mare. La executarea stropitului se va avea în vedere să nu fie afectați pietonii, autovehiculele, vitrinele, pe lângă care se trece cu utilajul ce realizează operațiunea.
  - *Curățarea manuală sau mecanizată și spălatul rigolelor:* pentru ca, în urma spălării, suprafața rigolelor să fie cât mai curată, se va efectua în prealabil curățarea și măturarea acestora. Curățarea manuală a rigolelor se desfășoară numai ziua, pe tot parcursul anului, la nevoie și în funcție de condițiile meteorologice.
- b) Colectarea cadavrelor animalelor de pe domeniul public și predarea acestora către unitățile de ecarisaj sau către instalațiile de neutralizare;
- c) Colectarea, transportul, depozitarea deșeurilor voluminoase în cazul depozitării necontrolate a deșeurilor provenite de la populație, instituții publice, rezultate din activitățile de construcții și demolări care se regăsesc până în zona adiacentă punctelor de colectare;

**Natura deșeurilor stradale ce trebuie colectate**, ca urmare a realizării activităților enunțate mai sus: deșeurile rezultate din măturare (realizată atât mecanizat cât și manual), răzuitul la rigolă, din golirea coșurilor stradale (inclusiv a coșurilor pentru hârtii), depuneri de deșeuri în locuri nepermise, diferite obiecte aruncate pe stradă.

Colectarea deșeurilor stradale reprezintă strângerea deșeurilor specifice căilor de circulație publică, provenite din activitatea cotidiană a populației, de la animale, inclusiv din depunerea de substanțe solide provenite din atmosferă și transportul lor la depozitul ecologic.

Activitățile de salubritate detaliate mai sus vor fi realizate cu mijloace mecanice specializate sau generale și forța de muncă umană, activitățile manuale urmând a fi efectuate doar pentru spațiile greu accesibile.

Colectarea deșeurilor se va face în următoarele moduri:

- ✓ colectarea în containere/recipiente închise;
- ✓ colectare realizată prin selectare în saci/pungi de plastic asigurați de operator;
- ✓ alte sisteme care îndeplinesc condițiile impuse prin normele igienico-sanitare și de protecție a mediului.

Colectarea deșeurilor municipale se efectuează folosindu-se doar autovehicule special echipate pentru transportul acestora.

d) Componenta de dezăpezire presupune realizarea următoarelor activități:

- *Curățarea și depozitarea zăpezii de pe căile publice și menținerea în funcțiune a acestora pe timp de polei sau îngheț:* se vor utiliza atât operațiuni mecanizate cât și manuale iar depozitarea zăpezii se va face în spații adecvate care nu vor stânjeni circulația autovehiculelor sau a pietonilor.
- *Împrăștierea materialului antiderapant pentru combaterea poleiului:* se va face cu scopul măririi coeficientului de aderență al autovehiculelor față de drum, pe suprafețele de circulație pe care nu se poate îndepărta în totalitate stratul de zăpadă sau de gheață. Operațiunea se va realiza în general mecanizat. Operațiunea se va executa în special pe străzile menționate în Anexa 2 – Lista străzilor din Municipiul Baia Mare care fac obiectul concesiunii, inclusiv pante, poduri, artere de circulație situate în apropierea cursurilor de apă, lacuri, piețe și intersecții mari. Împrăștierea sării se face cu scopul de a preveni formarea poleiului, gheții și de a topi zăpada sau gheața de pe suprafețele de circulație.
- *Curățarea manuală a zăpezii și a gheții:* îndepărtarea zăpezii manual se va efectua ziua și/ sau noaptea, în funcție de necesități. Curățarea manuală a gheții se va executa prin spargere sau tăiere cu dispozitive și instrumente speciale. Strângerea zăpezii se va face în locuri unde nu stânjenește circulația auto sau pietonală.
- *Curățatul mecanizat, pluguitul:* Pluguitul se va aplica pe străzi unde grosimea stratului de zăpadă va depăși în general 10 cm. În cazul căderilor abundente de zăpadă, care duc la formarea unui strat de zăpadă cu grosimea mai mare de 30 cm, se vor executa mai multe treceri pe aceeași suprafață.
- *Curățarea rigolelor, gurilor de scurgere, curățatul manual al zăpezii:* îndepărtarea zăpezii manual se va efectua ziua și/ sau noaptea, în funcție de necesități iar curățarea manuală a gheții se va executa prin spargere sau tăiere cu dispozitive și instrumente speciale.
- *Încărcat și transport zăpadă și gheață:* încărcatul zăpezii și a gheții se realizează manual sau mecanizat. Încărcatul zăpezii în mijloacele de transport se face imediat după încetarea ninsorii. În cazul suprafețelor de circulație aglomerate sau al căilor publice înguste, încărcatul zăpezii se va face mecanizat.

Dezăpezirea constă în efectuarea unor lucrări specifice de îndepărtare a zăpezii sau a gheții și de combatere a poleiului în scopul asigurării circulației autovehiculelor și pietonilor în condiții de siguranță.

Activitatea se va executa ziua și noaptea, în funcție de necesitate și are ca scop menținerea în stare practicabilă a arterelor de circulație. Domeniul public ce urmează a fi menținut în stare practicabilă cuprinde toată suprafața carosabilului, a aliniamentelor stradale și a trotuarelor, a stațiilor de transport în comun, a parcărilor, pasajelor pietonale, trecerilor de pietoni etc.

Pentru realizarea activităților specifice pentru componenta de dezăpezire, operatorul va trebui să încheie un contract cu Administrația Națională de Meteorologie astfel încât acesta să fie permanent informat cu privire la prognoza meteo și să poată interveni în timp util.

Operațiunile de dezăpezire vor fi efectuate repetitiv pe aceleași suprafețe, în condiții meteo extreme sau în caz de ninsori abundente. Descrierea activităților specifice de mai sus este minimă, operatorul urmând să își adapteze activitatea în funcție de necesități.

**Beneficiarii serviciilor de salubritate la nivelul Municipiului Baia Mare:**

- a) Utilizatori casnici: persoane fizice, asociații de locatari sau proprietari, locuitori ai municipiului;
- b) Utilizatori non-casnici: operatori economici care își desfășoară activitatea pe raza Municipiului Baia Mare;
- c) Utilizatori non-casnici: Instituții publice care își desfășoară activitatea pe raza Municipiului Baia Mare.

Având în vedere nevoia autorității contractante, prezentul studiu realizează pe de o parte analiza stării curente și a nevoii autorității contractante (Municipiul Baia Mare) și pe de altă parte definește cadrul legal care condiționează atribuirea contractului pentru serviciilor de salubritate.

Activitățile de salubritate ale Municipiul Baia Mare sunt în prezent delegate operatorului economic SC DRUSAL SA, în baza contractului de delegare cu nr. 27279/20.11.2006. Contractul de delegare a avut inițial o durată de 8 ani calendaristici iar prin actul adițional nr. 1 a fost prelungit până la data de 1 decembrie 2018.

Colectarea selectivă a DEEE-urilor se face de către ROREC (Asociația Română pentru Reciclare) în baza protocolului de colaborare nr. 658/ 14.07.2017. În plus, colectarea selectivă a ambalajelor este realizată și de Total Waste Management SRL.

### **1.3. Cadrul legal**

- o Legea administrației publice locale nr. 215/2001, cu modificările și completările ulterioare;
- o Ordonanța nr. 71/2002 privind organizarea și funcționarea serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local, cu modificările și completările ulterioare;
- o Hotărârea nr. 955 din 15 iunie 2004 pentru aprobarea reglementarilor-cadru de aplicare a Ordonanței Guvernului nr. 71/2002 privind organizarea și funcționarea serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local;
- o Legea nr. 51/2006 privind serviciile comunitare de utilități publice (republicată), cu modificările și completările ulterioare;
- o Legea nr. 101/ 2006 privind serviciul de salubritate a localităților (republicată);
- o Ordonanța nr. 21/2002 privind gospodărirea localităților urbane și rurale, cu modificările și completările ulterioare;

- o HG nr. 870/2013 privind aprobarea Strategiei naționale de gestionare a deșeurilor 2014-2020;
- o LEGE Nr. 211 din 15 noiembrie 2011 privind regimul deșeurilor, cu modificările și completările ulterioare;
- o Legea nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii;
- o HOTĂRÂRE Nr. 867/2016 din 16 noiembrie 2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de concesiune de lucrări și concesiune de servicii din Legea nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii;
- o Legea nr. 98/ 2016 privind achizițiile publice, cu modificările și completările ulterioare;
- o HOTĂRÂREA nr. 395 din 2 iunie 2016 (\*actualizată\*) pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice;
- o Ordonanța de urgență nr. 107/ 2017 pentru modificarea și completarea unor acte normative cu impact în domeniul achizițiilor publice;
- o Ordinul ANRSC nr. 82 din 9 martie 2015 privind aprobarea Regulamentului-cadru al serviciului de salubritate a localităților,
- o Ordinul ANRSC nr. 109/2007 privind aprobarea Normelor metodologice de stabilire, ajustare sau modificare a tarifelor pentru activitățile specifice serviciului de salubritate a localităților;
- o Ordinul ANRSC nr. 111/2007 privind aprobarea Caietului de sarcini-cadru al serviciului de salubritate a localităților;
- o Ordinul ANRSC nr. 112/2007 privind aprobarea Contractului-cadru de prestare a serviciului de salubritate a localităților;
- o Ordinul ANRSC nr. 102/2007 privind aprobarea Regulamentului de constatare, notificare și sancționare a abaterilor de la reglementările emise în domeniul de activitate al Autorității Naționale de Reglementare pentru Serviciile Publice de Gospodărie Comunală (ANRSC);
- o Ordinul Nr. 201 din 18.06.2014 privind modificarea Ordinului președintelui Autorității Naționale de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice - A.N.R.S.C. nr. 116/2007 privind aprobarea tarifelor pentru servicii de consultanță și pentru activitățile de pregătire și specializare profesională a personalului operatorilor furnizori/prestatori de servicii comunitare de utilități publice, precum și a altor persoane interesate;
- o Ordin nr. 119/2014 pentru aprobarea Normelor de igiena și sanatare publica privind mediul de viață al populației;
- o O.U.G. nr. 152/2005 privind prevenirea, reducerea și controlul integrat al poluării, cu modificările și completările ulterioare;
- o ORDONANȚĂ 31 din 27 august 2013 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 196/2005 privind Fonoul pentru mediu;

- o Hotărârea nr. 745/2007 pentru aprobarea Regulamentului privind acordarea licențelor în domeniul serviciilor comunitare de utilități publice, cu modificările și completările ulterioare.
- o Legea nr. 278/2013 privind emisiile industriale, cu modificările și completările ulterioare;
- o HOTĂRÂRE Nr. 210 din 28 februarie 2007 pentru modificarea și completarea unor acte normative care transpun acquis-ul comunitar în domeniul protecției mediului, H.G. nr. 349/2002 privind gestionarea ambalajelor și deșeurilor de ambalaje modificată și completată 2007;
- o HG 1470 /2004 privind aprobarea Strategiei Naționale de Gestionare a Deșeurilor și a Planului Național de Gestionare a Deșeurilor, modificată și completată prin HG nr. 358/2007;
- o Regulamentul (UE) NR. 1179/2012 al Comisiei din 10 decembrie 2012 de stabilire a criteriilor de determinare a condițiilor în care cioburile de sticlă încetează să mai fie deșeuri în temeiul Directivei 2008/98/CE a Parlamentului European și a Consiliului;
- o LEGE Nr. 384 din 24 decembrie 2013 privind aprobarea Ordonanței Guvernului nr. 31/2013 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 196/2005 privind Fondul pentru mediu.

#### 1.4. *Prezentarea Municipiului Baia Mare*

##### Prezentare generală

Unitatea administrativ-teritorială Baia Mare include localitățile Blidari, Firiza, Valea Neagra și Valea Borcutului. Situat în depresiunea Baia Mare, pe cursul mijlociu al Râului Săsar, la o altitudine de 228 m față de nivelul mării, municipiul se învecinează cu orașul Baia Sprie și comuna Desești la Est, orașul Tăuții Măgherăuș la Vest, comunele Recea și Groși la Sud și comuna Săpânța la Nord (Munții Igiși).<sup>5</sup>

În aprilie 2012, s-a constituit Zona Metropolitană Baia Mare, modificând și actualizând statutul Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Sistemul Urban Baia Mare (acronim SUBM, înființată în 2006). Arealul zonei metropolitane ocupă cca. 22% din teritoriul județului Maramureș, având cca. 139.500 ha și adună o populație de cca. 215.000 locuitori.<sup>6</sup> Baia Mare este al 18-lea oraș al României, ca ordin de mărime al populației, conform statisticilor prezentate de INSSE. Face parte din Regiunea Nord-Vest, unde este al treilea cel mai mare oraș, după Cluj și Oradea, având în vedere aceleași considerente de mărime demografică.

Zona Metropolitană Baia Mare cuprinde următoarele Unități Administrativ - Teritoriale: Municipiul Baia Mare, Orașul Baia Sprie, Orașul Cavnic, Orașul Seini, Orașul Șomcuta Mare, Orașul Tăuții Măgherăuș, Comuna Cernești, Comuna Cicârlău, Comuna Coaș, Comuna Coltău, Comuna Copalnic Mănăstur, Comuna Dumbrăvița, Comuna Groși, Comuna Mireșu Mare, Comuna Recea, Comuna Remetea Chioarului, Comuna Satulung, Comuna Săcălășeni, Comuna Valea Chioarului.

<sup>5</sup> Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană 2015 – 2030.

<sup>6</sup> Idem.

În ceea ce privește potențialul economic, Municipiul Baia Mare se remarcă între celelalte municipii ale României prin specificul industrial, dar și prin valoarea turistică tradițional culturală și peisageră a Maramureșului, județ pe care îl polarizează. Valoarea economică relevată de Produsul Intern Brut plasează Maramureșul pe poziția 22 la nivel național, cu 8,7 miliarde lei (2011), reprezentând 14,3% din PIB-ul regiunii Nord-Vest și 1,5% din cel național. Cât despre sectoarele reprezentative de activitate pentru Baia Mare de astăzi, se remarcă industria de prelucrare (producție mobilier, producție echipamente electrice ș.a.) care reprezintă aproximativ 35%<sup>7</sup> din volumul de activitate economică a municipiului, în funcție de cifra de afaceri. Trebuie avut în vedere în analiza potențialului economic al municipiului și fondul forestier bogat, resursele bogate ale subsolului și de prezența unei multitudini de obiective turistice în Maramureș, inclusiv a ariilor naturale protejate, ce constituie o premisă ofertantă pentru turism, cultural, montan și peisager.



Sursa: Baia Mare - Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană 2015 - 2030

### Context economic

Municipiul Baia Mare a înregistrat o creștere și diversificare a activității economice și își propune să continue acțiunile de dezvoltare economică, fapt evidențiat și în Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană 2015 – 2030.

Având în vedere potențialul de creștere a regiunii, Municipiul Baia Mare a propus dezvoltarea rețelei teritoriale de poli urbani cu potențial competitiv prin crearea ZONEI METROPOLITANE BAIAMARE care cuprinde Municipiul Baia Mare, 5 orașe și 12 Comune.

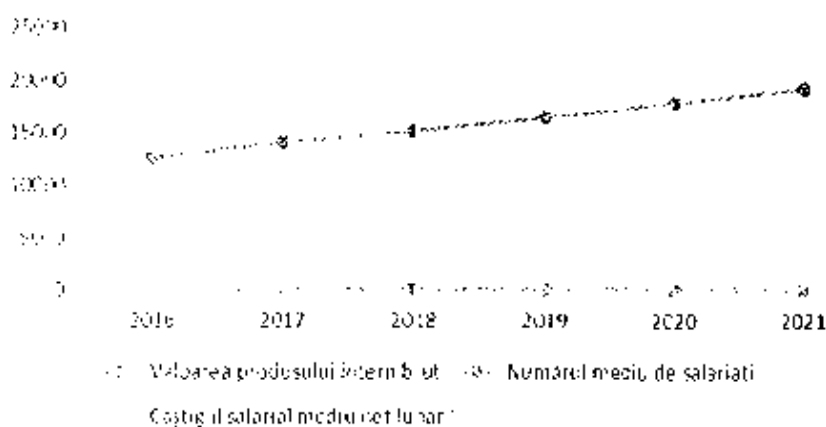
Astfel, domeniile care au înregistrat în ultimii ani (în baza creșterii cifrei de afaceri la nivelul firmelor cu activitate economică înregistrată în Municipiul Baia Mare) sunt: industria extractivă (ramură

<sup>7</sup> Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană 2015 – 2030.

economică tradițională), industria de prelucrare, distribuția de servicii de destinație publică (apă, salubritate, gestionare deșeuri, activități de decontaminare), transporturile, intermedierea financiară și asigurările, activitățile profesionale, științifice și tehnice, învățământul, sănătatea și activitățile recreative. Ca și perspectivă de dezvoltare, remarcăm că domeniul IT&C are potențial de creștere, mai ales în context regional, unde oferta pieței de muncă a Clujului devine insuficientă iar mare parte din această industrie se poate îndrepta către Baia Mare unde există infrastructura și potențialul de dezvoltare ca să susțină acest trend. Dezvoltarea acestui sector este recunoscută și de strategiile naționale relevante în acest sens: strategia națională pentru competitivitate 2014 – 2020 și strategia națională de cercetare, dezvoltare și inovare 2014 – 2020.

Comisia Națională de Prognoză care are rolul de a elabora studii și prognoze pe termen scurt, mediu și lung privind evoluția economiei românești în ansamblu, pe sectoare și în profil teritorial, sinteze macroeconomice, precum și de a fundamenta principalele măsuri de politică economică proiectate de Guvern, în concordanță cu Programul de guvernare, a publicat în cadrul *Proiecției principalelor indicatori economico – sociali în PROFIL TERITORIAL până în 2021* (document publicat în decembrie 2017) o creștere a populației ocupate în județul Maramureș, corelată cu o creștere a produsului intern brut și implicit a câștigului salarial mediu net lunar.

### Indicatori economici pentru județul Maramureș (perioada 2016 - 2020)



Sursa: Comisia Națională de Prognoză, prelucrare consultant

Această analiză este relevantă pentru fundamentarea necesității încheierii contractului pentru asigurarea serviciului de salubritate și asigurarea accesului locuitorilor Baia Mare la servicii publice de calitate.

### Suprafață și populație

Baia Mare este municipiul de reședință al județului Maramureș, Transilvania, România, format din localitățile componente Baia Mare (reședința), Blidari, Firiza, Valea Neagră și Valea Borcutului. Orașul este situat în depresiunea Baia Mare, pe cursul mijlociu al râului Săsar, la poalele Munților Gutâi. În conformitate cu Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană 2015 – 2030, Municipiul Baia

Mare însumează o suprafață administrativă totală de 23.363,81 ha, din care 3.568,66 ha reprezintă suprafața intravilanului (aproximativ 15,27%). La 1 iulie 2017 Municipiul Baia Mare înregistra un număr de 146.595 locuitori.

În intravilan, locuirea este funcțiunea cu cea mai mare suprafață utilizată (aproximativ 34%), circulațiile carosabile și feroviare se desfășoară pe aproximativ 10% din teritoriu, iar spațiile verzi cumulează o pondere de 3,96%. Cele două forme de locuire, colectivă și individuală, se află într-un raport de 1 la 4 din punct de vedere al suprafeței ocupate, cu 258 ha destinate locuirii colective și 951 celei individuale.<sup>8</sup> Astfel, la sfârșitul anului 2013, în Municipiul Baia Mare se înregistrează un număr de 57.573 locuințe, cu o tendință de creștere a acestui număr.

Activitățile din sfera comerțului și a serviciilor ocupă aprox. 396 ha (11,12%), în timp ce 296 hectare sunt destinate activităților de producție și depozitare, reprezentând 8,3% din intravilanul existent. Un procent semnificativ de aproximativ 21,4% din totalul intravilanului este neutilizat. Acestor suprafețe libere li se adaugă alte zone neutilizate, după cum urmează: aproximativ 54 hectare care au aparținut fostei întreprinderi Cuprom și astăzi nu susțin activități, incinta fiind dezafectată și încă 3,5 hectare aparținând societății RomPlumb, unde a fost stopată activitatea industrială. Astfel, fondul funciar potențial utilizabil în vederea dezvoltării este de 814,4 hectare, echivalentul a 22,78% din intravilan.

Orașul Baia Mare este împărțit în 13 cartiere, dispuse circular, în jurul centrului, după cum urmează: Valea Borcutului, Săsar, Valea Roșie, Grivița, Ferneziu, Firiza, Orașul Vechi, Vasile Alexandri, Progresul, Republicii, Traian, Gării și Depozitelor<sup>9</sup>.

Datorită diversității activităților economice și culturale, municipiul Baia Mare are o influență importantă asupra sistemului de așezări din proximitate. Localitățile limitrofe au capacitatea de a oferi teren și forță de muncă pentru investiții. În acest context, Zona Metropolitană Baia Mare își asumă drept obiective înlăturarea disparităților sociale și economice dintre membri, îmbunătățirea calității vieții tuturor locuitorilor și crearea unui pol metropolitan coerent.

### Prognoza evoluției populației

Municipiul Baia Mare se află situat în Nord-Vestul României și are o populație de 146.595 de locuitori (populație cu domiciliul înregistrat în Municipiul Baia Mare la data de 1 iulie 2017, conform Institutului Național de Statistică).

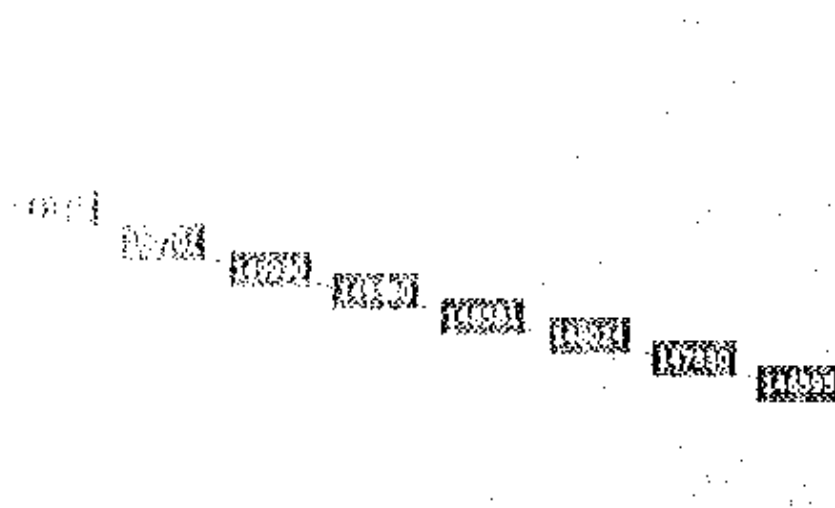
Pentru a realiza acest studiu s-a avut în vedere în primul rând populația cu domiciliul înregistrat în Municipiul Baia Mare, populație care beneficiază de serviciul public de salubritate, în conformitate cu prevederile legale în vigoare. Astfel, conform datelor furnizate de Institutul Național de Statistică în ceea ce privește numărul de persoane cu domiciliu în Municipiul Baia Mare se poate observa o scădere continuă, în ultimii 7 ani (perioada analizată este iulie 2010 – iulie 2017), după cum urmează:

---

<sup>8</sup> SIDU 2020 Baia Mare

<sup>9</sup> Distribuție de străzilor și cartierelor aprobată prin Hotărârea Consiliului Local nr. Hotărârea Consiliului Local nr. 39/2008 privind modificarea nomenclatorului stradal al Municipiului Baia Mare și repartizarea străzilor pe cartiere.





*Sursa: date furnizate de INSSE (prin aplicația TEMPO online), variabile pentru luna iulie a fiecărui an de referință, prelucrare consultant*

Prognoza evoluției populației și integrarea acestora în toate deciziile luate de municipalitate este o necesitate pentru adaptarea politicilor publice la nevoile acestora, precum și pentru stabilirea și punerea în aplicare a acțiunilor specifice în ceea ce privește serviciile publice. În caz contrar, deciziile luate de administrația publică locală în prezent se pot dovedi a fi contrare nevoilor populației.

Prognoza evoluției populației la nivelul Municipiului Baia Mare este corelată cu potențialul de creștere economică al acestuia (inclusiv din perspectiva realizării de proiecte de investiții majore care să sprijine acest potențial), acesta fiind un element care poate influența în mod semnificativ migrația naturală a locuitorilor. Migrația naturală a locuitorilor este de asemenea un element avut în vedere pentru realizarea prognozei evoluției populației Baia Mare.

Astfel, în analiza oportunității de externalizare a serviciului de salubritate s-a avut în vedere atât prognoza de evoluție a populației Municipiului Baia Mare cât și potențialul de creștere economică a municipiului, corelat cu evoluția proiectelor de investiții realizate la nivel local.

### Politici publice relevante

Buna gestiune a serviciului public de salubritate de înscrie în primul rând în Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Baia Mare pentru perioada 2014 – 2020. Buna gestiune a acestui serviciu reprezintă una din premisele cheie ale dezvoltării durabile la nivelul municipalității și implicit la nivelul regiunii.

În general, deșeurile urbane (în special cele menajere și cele industriale) se numără printre obiectivele recunoscute la nivel european dar și național, ca fiind cele mai mari generatoare de impact și risc pentru mediul înconjurător și sănătatea publică.

Principalele forme de impact și risc determinate de deșeurile urbane și industriale, în ordinea în care sunt percepute de populație, sunt:

- Modificări de peisaj și disconfort vizual;
- Poluarea aerului;
- Poluarea apelor de suprafață – în cazul eliminării necontrolate și ilegale a deșeurilor în apropierea râurilor;
- Poluarea pânzei freatice – prin infiltrații de substanțe dăunătoare rezultate din reacțiile chimice ce au loc în depozitele ilegale;
- Modificări ale fertilității solurilor și a compoziției biocenozelor pe terenurile învecinate, în cazul depozitării neautorizate direct pe pământ.

Astfel, locuitorii din Municipiul Baia Mare doresc să aibă condiții de trai decente, respectiv să:

- Beneficieze de oportunitățile turistice ale zonei într-un cadru curat;
- Circule pe străzi curate;
- Beneficieze de parcuri și spații de agrement curate;
- Fie protejați de agenții de poluare.

De asemenea, buna gestiune a serviciului public de salubritate se înscrie în obiectivele enunțate de Planul Urbanistic General (în curs de elaborare), respectiv *Obiectivul 2 - Anticiparea și satisfacerea cererii comunității pentru un mediu curat și sănătos, cu servicii publice eficiente și preservarea resurselor naturale.*

Mai mult, conform STRATEGIEI NAȚIONALE DE GESTIONARE A DEȘEURILOR, Municipiul Baia Mare trebuie să ia măsuri pentru a asigura un grad adecvat de colectare, reciclare și valorificare a deșeurilor. Deși obiectul acestui studiu este prestarea serviciului de salubritate (inclusiv componenta de dezapezire) buna execuție a acestui serviciu contribuie la îndeplinirea obiectivelor municipalității în ceea ce privește asigurarea unui grad adecvat de conformare cu prevederile legale în vigoare în materie de gestionare a deșeurilor.

Având în vedere efortul operațional pe care îl impune acest demers, precum și restricțiile legale relevante în acest domeniu, rezultă că prestarea serviciului public de salubritate la un nivel adecvat de calitate și siguranță, se poate realiza doar de un operator economic autorizat, care poate presta acest serviciu public la nivelul municipalității Baia Mare, în baza unui contract.

### **1.5. Obiectul studiului**

Acest studiu este elaborat în vederea fundamentării necesității și a oportunității de prestare a serviciilor de salubritate, așa cum sunt acestea detaliate la punctul 1.2. *Prezentarea generală a serviciilor care fac obiectul prezentului studiu,* în conformitate cu prevederile legale în vigoare, respectiv:

- a) Măturatul, spălatul, stropirea și întreținerea căilor publice care presupune realizarea următoarelor activități:
  - Măturatul carosabilului, a trotuarelor, al stațiilor de transport în comun, al locurilor de parcare precum și a suprafețelor anexe de circulație, de odihnă sau agrement;

- Măturatul manual;
- Măturatul mecanizat;

Atât măturatul manual cât și cel mecanizat se va desfășura cu o frecvență stabilită de operator și aprobată de Municipiul Baia Mare, în funcție de condițiile specifice existente. Se va practica cu precădere măturatul mecanizat, urmând ca măturatul manual să se realizeze doar pentru spațiile greu accesibile.

- *Întreținerea curățeniei:* prin realizarea operațiunilor specifice în mod repetitiv, în funcție de necesități. Presupune colectarea prin procedee manuale a depunerilor grosiere normale sau accidentale de pe suprafețele salubrizate - carosabil și trotuare. Se va executa de regulă în zonele care în prealabil au fost salubrizate. Lucrarea se va efectua pe toată durata anului, conform programului întocmit de operator și aprobat de Municipiul Baia Mare.
  - *Spălatul carosabilului și al trotuarelor:* se va efectua numai după ce s-a făcut măturatul suprafețelor și doar în condiții meteo specifice.
  - *Spălatul gangurilor:* acțiune realizată periodic (conform programelor întocmite de operator și aprobate de Municipiul Baia Mare) fie mecanizat (cu ajutorul autospecialelor mici), fie manual cu ajutorul furtunului racordat la cisternă.
  - *Stropitul trotuarelor și a carosabilului:* se va executa mecanizat, în perioadele de timp stabilite de comun acord cu Municipiul Baia Mare. La executarea stropitului se va avea în vedere să nu fie afectați pietonii, autovehiculele, vitrinele, pe lângă care se trece cu utilajul ce realizează operațiunea.
  - *Curățarea manuală sau mecanizată și spălatul rigolelor:* pentru ca, în urma spălării, suprafața rigolelor să fie cât mai curată, se va efectua în prealabil curățarea și măturarea acestora. Curățarea manuală a rigolelor se desfășoară numai ziua, pe tot parcursul anului, la nevoie și în funcție de condițiile meteorologice.
- b) Colectarea cadavrelor animalelor de pe domeniul public și predarea acestora către unitățile de ecarisaj sau către instalațiile de neutralizare;
- c) Colectarea, transportul, depozitarea deșeurilor voluminoase în cazul depozitării necontrolate a deșeurilor provenite de la populație, instituții publice, rezultate din activitățile de construcții și demolări care se regăsesc până în zona adiacentă punctelor de colectare;

**Natura deșeurilor stradale ce trebuie colectate**, ca urmare a realizării activităților enunțate mai sus: deșeurile rezultate din măturare (realizată atât mecanizat cât și manual), răzuitul la rigolă, din golirea coșurilor stradale (inclusiv a coșurilor pentru hârtii), depuneri de deșeuri în locuri nepermise, diferite obiecte aruncate pe stradă.

Colectarea deșeurilor stradale reprezintă strângerea deșeurilor specifice căilor de circulație publică, provenite din activitatea cotidiană a populației, de la animale, inclusiv din depunerea de substanțe solide provenite din atmosferă și transportul lor la depozitul ecologic.

Activitățile de salubritate detaliate mai sus vor fi realizate cu mijloace mecanice specializate sau generale și forța de muncă umană, activitățile manuale urmând a fi efectuate doar pentru spațiile greu accesibile.

Colectarea deșeurilor se va face în următoarele moduri:

- ✓ colectarea în containere/recipiente închise;
- ✓ colectare realizată prin selectare în saci/pungl de plastic asigurați de operator;
- ✓ alte sisteme care îndeplinesc condițiile impuse prin normele igienico-sanitare și de protecție a mediului.

Colectarea deșeurilor municipale se efectuează folosindu-se doar autovehicule special echipate pentru transportul acestora.

d) Componenta de dezăpezire presupune realizarea următoarelor activități:

- *Curățarea și depozitarea zăpezii de pe căile publice și menținerea în funcțiune a acestora pe timp de polei sau îngheț:* se vor utiliza atât operațiuni mecanizate cât și manuale iar depozitarea zăpezii se va face în spații adecvate care nu vor stânjeni circulația autovehiculelor sau a pietonilor.
- *Împrăștierea materialului antiderapant pentru combaterea poleiului:* se va face cu scopul măririi coeficientului de aderență al autovehiculelor față de drum, pe suprafețele de circulație pe care nu se poate îndepărta în totalitate stratul de zăpadă sau de gheață. Operațiunea se va realiza în general mecanizat. Operațiunea se va executa în special pe străzile menționate în Anexa 2 – Lista străzilor din Municipiul Baia Mare care fac obiectul concesiunii, inclusiv pante, poduri, artere de circulație situate în apropierea cursurilor de apă, lacuri, piețe și intersecții mari. Împrăștierea sării se face cu scopul de a preveni formarea poleiului, gheții și de a topi zăpada sau gheața de pe suprafețele de circulație.
- *Curățarea manuală a zăpezii și a gheții:* îndepărtarea zăpezii manual se va efectua ziua și/ sau noaptea, în funcție de necesități. Curățarea manuală a gheții se va executa prin spargere sau tăiere cu dispozitive și instrumente speciale. Strângerea zăpezii se va face în locuri unde nu stânjenește circulația auto sau pietonală.
- *Curățatul mecanizat, pluguitul:* Pluguitul se va aplica pe străzi unde grosimea stratului de zăpadă va depăși în general 10 cm. În cazul căderilor abundente de zăpadă, care duc la formarea unui strat de zăpadă cu grosimea mai mare de 30 cm, se vor executa mai multe treceri pe aceeași suprafață.
- *Curățarea rigolelor, gurilor de scurgere, curățatul manual al zăpezii:* îndepărtarea zăpezii manual se va efectua ziua și/ sau noaptea, în funcție de necesități iar curățarea manuală a gheții se va executa prin spargere sau tăiere cu dispozitive și instrumente speciale.
- *Încărcat și transport zăpadă și gheață:* încărcatul zăpezii și a gheții se realizează manual sau mecanizat. Încărcatul zăpezii în mijloacele de transport se face imediat după încetarea ninsorii. În cazul suprafețelor de circulație aglomerate sau al căilor publice înguste, încărcatul zăpezii se va face mecanizat.

**CARP Management & Consulting SRL**

Deszăpezirea constă în efectuarea unor lucrări specifice de îndepărtare a zăpezii sau a gheții și de combatere a poleiului în scopul asigurării circulației autovehiculelor și pietonilor în condiții de siguranță.

Activitatea se va executa ziua și noaptea, în funcție de necesitate și are ca scop menținerea în stare practicabilă a arterelor de circulație. Domeniul public ce urmează a fi menținut în stare practicabilă cuprinde toată suprafața carosabilului, a aliniamentelor stradale și a trotuarelor, a stațiilor de transport în comun, a parcurilor, pasajelor pietonale, trecerilor de pietoni etc.

Pentru realizarea activităților specifice pentru componenta de deszăpezire, operatorul va trebui să încheie un contract cu Administrația Națională de Meteorologie astfel încât acesta să fie permanent informat cu privire la prognoza meteo și să poată interveni în timp util.

Operațiunile de deszăpezire vor fi efectuate repetitiv pe aceleași suprafețe, în condiții meteo extreme sau în caz de ninsori abundente. Descrierea activităților specifice de mai sus este minimă, operatorul urmând să își adapteze activitatea în funcție de necesități.

Astfel, elaborarea acestui studiu face parte din etapa de pregătire a documentației de atribuire având rolul de a identifica tipul contractului care va fi încheiat de Municipiul Baia Mare. Relevantă în acest sens este analiza repartiției riscurilor asociate prestării acestui serviciu, așa cum este aceasta detaliată în secțiunile ulterioare ale studiului.

Necesitatea realizării acestui studiu rezultă din textul prevederilor legale în vigoare în ceea ce privește prestarea prin terți a serviciului de salubritate în Municipiul Baia Mare și vine în sprijinul autorității contractante, în demersul acesteia de a încheia un contract pentru serviciul de salubritate. Presentul studiu vine să actualizeze studiul inițial elaborat de SC Eunitas Consulting SRL în baza prevederilor legale abrogate în anul 2016 prin adoptarea noului pachet legislativ în materia achizițiilor publice respectiv a contractelor de concesiune publică de servicii.

Pentru elaborarea acestui studiu, am avut în vedere următoarele:

- Analiza nevoii autorității contractante și modalitatea de asigurare a serviciului public de salubritate până la data elaborării prezentului studiu;
- Identificarea tipului de contract prin realizarea analizei riscurilor asociate acestui contract, respectiv analiza gradului de transfer a riscului de operare către operatorului economic (așa cum rezultă în principal din matricea riscurilor și din analiza SWOT prezentată în secțiunile ulterioare ale acestui studiu);
- Structura și analiza financiară a contractului, respectiv:
  - o Costuri anterioare ale UAT Baia Mare pentru prestarea/ asigurarea serviciului de salubritate;
  - o Valoarea estimată a serviciilor (determinată în conformitate cu prevederile art. 13 din Legea 100/ 2016 privind concesiunile de lucrări și concesiuni de servicii, cu modificările și completările ulterioare) și implicit analiza financiară specifică pentru contractul de concesiune (inclusiv valoarea oricărei forme de opțiune sau de prelungire a duratei concesiunii, venitul din achitarea onorariilor și a amenzilor de către utilizatorii serviciului, altele decât cele colectate în numele

autorității contractante, plățile sau orice avantaje financiare, sub orice formă, efectuate de către autoritatea contractantă sau de către orice altă entitate publică în favoarea concesionarului, inclusiv compensația pentru respectarea obligației de serviciu public și subvențiile publice de investiții, valoarea granturilor sau a oricăror avantaje financiare, sub orice formă, primite de la terți pentru executarea concesiunii de servicii, valoarea tuturor bunurilor și serviciilor care sunt puse la dispoziția concesionarului de către autoritatea contractantă, cu condiția ca acestea să fie necesare pentru executarea lucrărilor sau furnizarea serviciilor precum și orice premiu sau plată acordată ofertantului sau concesionarului, după caz);

- o Rentabilitate financiară și beneficii ale UAT Baia Mare ca urmare a încheierii contractului pentru asigurarea serviciului de salubritate la nivelul municipalității;
- o Durata contractului având în vedere rezultatele analizei financiare și raportat la prevederile legale în vigoare;

Prezentul studiu are ca obiect atât fundamentarea necesității și oportunității încheierii unui contract pentru asigurarea serviciilor de salubritate, de către Municipiul Baia Mare, cât și analiza rentabilității și a eficienței economice a acestui demers, raportat la protejarea intereselor financiare ale Municipiului Baia Mare.

De asemenea, trebuie reținut că acest studiu reprezintă o actualizare a studiului de fundamentare a necesității și oportunității elaborat de S.C. EUNITAS CONSULTING SRL și aprobat de Municipiul Baia Mare prin Hotărârea nr. 61/2016. Această actualizare este necesară în primul pentru a se asigura respectarea prevederilor legale în vigoare în domeniul achizițiilor publice și a concesiunii de servicii, având în vedere că în data de 26 mai 2016 legislația a fost modificată prin intrarea în vigoare a noului pachet legislativ în domeniul achizițiilor publice și a concesiunilor. Astfel, obiectul acestui studiu este și adaptarea și modificarea celui existent la cerințele și prevederile noului pachet legislativ.

**Tipul contractului de servicii care va fi încheiat de către Municipiul Baia Mare rezultă din analiza riscurilor operaționale și economico – financiare asociate acestui serviciu, analiză realizată în secțiunile ulterioare ale studiului.**

**În analiza oportunității de încheiere a unui contract pentru asigurarea serviciului de salubritate, am avut în vedere atât prognoza de evoluție a populației Municipiului Baia Mare cât și potențialul de creștere economică a municipiului, corelat cu evoluția proiectelor de investiții realizate sau planificate la nivel local. Decizia municipalității este bazată atât pe nevoile locuitorilor cât și pe previziunile evoluției nivelului de trai care va condiționa prestarea serviciilor publice pe termen mediu și lung.**

**Contextul social și economic este deci corelat cu cerințele legale în vigoare pentru încheierea unui contract pentru asigurarea serviciului public de salubritate, de către Municipiul Baia Mare.**

## 2. Analiza situației actuale pentru asigurarea serviciului public de salubritate

### 2.1. Organizarea serviciilor publice la nivelul Municipiului Baia Mare

În cadrul UAT Municipiul Baia Mare este organizată în prezent Direcția Utilități Publice care este la rândul său subordonată Direcției Generale Dezvoltare Publică. Din Direcția Utilități Publice fac parte următoarele structuri: Biroul Spații Verzi, Amenajare Pelsagistică, Serviciul Administrare Drumuri și Serviciul Salubritate, Iluminat. Gestiunea serviciului public de salubritate intră în responsabilitatea Serviciului Salubritate, Iluminat, ale cărui atribuții sunt:

- monitorizarea serviciilor publice de alimentare cu apă; canalizare și epurare ape uzate; colectare, canalizare și evacuare ape pluviale; salubritate; iluminat public;
- înregistrarea sesizărilor, verificarea și identificarea modalității de rezolvare și răspuns.
- elaborarea programelor de acțiuni și activități specifice anuale, lunare, zilnice;
- participarea la elaborarea și promovarea prin Consiliul Local a hotărârilor care vizează atribuțiile serviciului;
- înaintarea de propuneri economico – financiare de buget, colaborează cu Direcția Economică pentru evidențiere plăți, precum și cu alte compartimente din cadrul Primăriei Municipiului Baia Mare;
- realizarea de recepții lunare și situații de lucrări și recepții zilnice pentru serviciul de salubritate și salubritate-deszapezire;
- întocmirea de proiecte de hotărâri, dispoziții, rapoarte și referate specifice activității biroului.
- realizarea de verificări în teren, întocmește note de constatare, propune măsuri, formulează răspunsuri și urmărește modul de implementare a măsurilor propuse.
- întocmirea de documentații de atribuire în vederea organizării de licitații, încheiere contracte, urmărirea lucrărilor și serviciilor contractate, realizarea recepțiilor și întocmirea documentelor pentru admitere la plată.

Gestiunea serviciului public de salubritate intră deci în responsabilitatea Serviciul Salubritate, Iluminat. Începând cu anul 2006 acesta este delegat către SC Drusal SA, contract care se încheie la data de 1 decembrie 2018 (conform actului adițional nr. 1).

În ceea ce privește componenta de deszapezire, în perioada 2006 – 15 aprilie 2016 aceasta a fost realizată Societatea Comercială Rosal Grup S.R.L. în baza contractului de delegare a gestiunii prin concesiune nr. 29250/14.12.2006. În iarna 2016 – 2017 precum și iarna 2017 – 2018, activitatea de salubritate – deszapezire s-a desfășurat / se desfășoară în baza unor contracte de achiziție publică de prestări servicii, încheiate în urma unor proceduri de achiziție publică conform legislației naționale în vigoare.

## **2.2. Stadiul actual a activității de salubritate la nivelul Municipiului Baia Mare – cadru general pentru asigurarea serviciului public**

Activitățile de salubritate ale Municipiului Baia Mare sunt în prezent delegate operatorului economic SC DRUSAL SA, în baza contractului de delegare cu nr. 27279/20.11.2006. Contractul de delegare a avut inițial o durată de 8 ani calendaristici dar a fost prelungit prin actul adițional nr. 1 până la data de 1 decembrie 2018. Colectarea selectivă a DEEE-urilor se face de ROREC (Asociația Română pentru Reciclare) în baza protocolului de colaborare nr. 658/ 14.07.2017 iar transportul și reciclarea de către DRUSAL SA. În plus, colectarea selectivă a ambalajelor (hârtie, carton, sticlă, metal etc.) este realizată și de Total Waste Management SRL.

În ceea ce privește fluxul curent al acestui serviciu public, menționăm că deșeurile menajere de proveniență casnică și comercială sunt colectate, transportate și apoi depozitate la centrul amplasat în Satu Nou de Jos, comuna Groși. Acest depozit însă a fost declarat neconform, în virtutea normelor europene și a putut fi utilizat de municipalitate până la finalul anului 2017.

Cu privire la colectarea selectivă a deșeurilor, Municipiul Baia Mare a întreprins o serie de inițiative în vederea colectării selective a deșeurilor, iar operatorul serviciului de salubritate a achiziționat recipienți dedicați.

Astfel, pe raza Municipiului Baia Mare, se află amplasate un număr de 826 containere cu capacitatea de 1,1 mc pentru populație, dintre care 764 sunt containere Europlast și 62 metalice 92 . Aceste containere sunt utilizate pentru colectarea deșeurilor de uz casnic. În scopul reciclării, au fost instalați 89 recipienți pentru hârtie și carton, 149 pentru material plastic și 19 recipienți pentru colectarea sticlei și metalului. Obligația colectării selective a deșeurilor pentru hârtie, plastic, sticlă și metal a condus la achiziționarea în anul 2013 a 232 recipienți stradali de tip igloo.

Cu excepția activității de colectare a deșeurilor din containerele amplasate în Municipiul Baia Mare și reciclarea și valorificarea deșeurilor, SC DRUSAL SA în calitate de operator al serviciului de salubritate realizează și următoarele activități:

- a) Măturatul, spălatul, stropirea și întreținerea căilor publice:
  - Măturatul carosabilului, al trotuarelor, al stațiilor de transport în comun, al locurilor de parcare precum și al suprafețelor anexe de circulație, de odihnă sau agrement;
  - Măturatul manual;
  - Măturatul mecanizat;
  - Întreținerea curățeniei;
  - Spălatul carosabilului și a trotuarelor;
  - Stropitul trotuarelor și a carosabilului;
  - Spălatul gangurilor;
  - Curățarea manuală mecanizată a rigolelor;
- b) Colectarea cadavrelor animalelor de pe domeniul public și predarea acestora către unitățile de ecarisaj sau către instalațiile de neutralizare;



CARP Management & Consulting SRL

- c) Colectarea, transportul, depozitarea deșeurilor voluminoase în cazul depozitării necontrolate a deșeurilor provenite de la populație, instituții publice, rezultate din activitățile de construcții și demolări se realizează pe raza Municipiului Baia Mare.

Activitatea de dezapezire este asigurată la nivelul municipalității prin contracte de achiziție publică, încheiate anual. Activitatea de dezapezire presupune:

- Curățarea zăpezii de pe căile publice și menținerea în funcțiune a acestora pe timp de polei sau îngheț;
- Împrăștierea materialului antiderapant pentru combaterea poleiului;
- Curățarea manuală a zăpezii;
- Curățatul mecanizat, pluguitul;
- Curățarea rigolelor, gurilor de scurgere, curățatul manual al zăpezii;
- Încărcat și transport zăpadă și gheață.

Serviciul de salubritate este deci prestat de SC DRUSAL SA în baza contractului de delegare (a cărui valabilitate se încheie la 1 decembrie 2018), în timp ce activitatea de dezapezire este asigurată în prezent la nivelul municipalității prin contracte anuale de achiziție publică.

Fiind vorba de un serviciu public, garantat pentru toți locuitorii Municipiului Baia Mare, serviciul de salubritate la nivelul Municipiului Baia Mare este prestat având în vedere nivelul tarifelor practicate de municipalitate și aprobate prin Hotărârea nr. 248/ 23 iunie 2017 privind ajustarea tarifelor pentru serviciul de salubritate din Municipiul Baia Mare, raportat la indicele prețurilor de consum pentru serviciile "apă, canal, salubritate", comunicat de Institutul Național de Statistică – Direcția Județeană de Statistică Maramureș, după cum urmează:

Nr. crt.	Activitate/ serviciu public	U.M.	TARIF (fără TVA)
1.	Precolectare, colectare, transport și depozitare deșeurii solide instituții publice și operatori economici	Lei/ mc	45,20
2.	Precolectare, colectare, transport și depozitare deșeurii solide populație și asociații de proprietari	Lei/ persoană/ lună	6,00
3.	Măturat manual (carosabil, trotuare)	Lei/ 1000 mp	17,73
4.	Măturat mecanizat (carosabil, trotuare)	Lei/ 1000 mp	4,95
5.	Întreținere manuală după măturare	Lei/ 1000 mp	4,37
6.	Întreținere zone adiacente/ spații verzi	Lei/ 1000 mp	4,37
7.	Curățat rigole prin răzuire	Lei/ 1000 mp	125,79
8.	Spălat căi publice	Lei/ 1000 mp	8,71
9.	Stropit căi publice	Lei/ 1000 mp	2,78
10.	Transportat și depozitat deșeurii stradale	Lei/ mc	28,19
11.	Manoperă muncitor necalificat	Lei/ oră	11,52
12.	Transport și depozitare moloz la rampă	Lei/ mc	57,35
13.	Depozitare moloz la rampă – pentru cantități mai mici de 100 mc	EURO/ mc	1,99
14.	Depozitare moloz la rampă – pentru cantități mai mari de 100 mc	EURO/ mc	1,49

	mc		
15.	Autocompactor	Lei/ oră	158,01
16.	Autobasculantă 6.5 TO	Lei/ oră	137,30
17.	Autobasculantă 10 TO	Lei/ oră	152,03
18.	Autobasculantă 16 TO	Lei/ oră	168,92
19.	Autogreder	Lei/ oră	244,04
20.	Wolla	Lei/ oră	235,32
21.	Ifron	Lei/ oră	165,24
22.	Excavator	Lei/ oră	161,12
23.	Buldozer	Lei/ oră	194,27
24.	Tractor cu perie mecanică	Lei/ oră	119,68
25.	Tractor cu remorcă	Lei/ oră	118,90
26.	Cap tractor cu trailer	Lei/ oră	239,86
27.	Autocisternă 3 MC	Lei/ oră	127,61
28.	Autocisternă 7 MC	Lei/ oră	164,22
29.	MTZ	Lei/ oră	139,57
30.	Transport colectare cadavre animaliere	Lei/ interv.	45,28
31.	Transport moloz cu container	Lei/ mc	31,70
32.	Transport deșeuri voluminoase (crengi, mobilier, DEEE-uri)	Lei/ mc	49,97
33.	Curățat zone afectate de transportatori (răzuit + măturat manual + măturat mecanic + spălat + transport)	Lei/ 1000 mp	229,65
34.	Colectare transport deșeuri depozite necontrolate	Lei/ mc	68,07
35.	Colectare transport deșeuri depozite necontrolate	Lei/ mp	1,25
36.	Aspirat mecanizat trotuare și alei	Lei/ 1000 mp	17,30
37.	Răzuit mecanizat rigole	Lei/ 1000 ml	82,17

La data elaborării acestui studiu, serviciul de salubritate al Municipiului Baia Mare delegat către DRUSAL SA este prestat în baza tarifelor stabilite prin HCL 248/ 23 iunie 2017 și enunțate mai sus.

Componenta de dezapezire la nivelul municipalității este asigurată în baza unui contract anual de achiziție publică. În ceea ce privește realizarea activităților specifice pentru componenta de dezapezire, tarifele pentru această activitate sunt prevăzute în Anexa 1 la HCL nr. 341/2014. Tarifele aprobate pentru activitățile de dezapezire începând cu data de 1 decembrie 2014 și care sunt valabile pe perioada derulării contractului cu SC ROSAL SA, respectiv până la data de 15 aprilie 2016, au fost următoarele:

Nr. crt.	Denumire operație	U.M.	Tarif aprobat (Fără TVA)
1.	Curățirea manuală a zăpezii și gheții	1000 mp	22,32
2.	Pluguit	1000 mp	12,00
3.	Combaterea poleiului prin împrăștiere de material antiderapant solid	1000mp	32,00
4.	Curățirea de zăpadă și gheață a gurilor de scurgere	Buc.	0,02
5.	Încărcat și transport zăpadă și gheață pe o distanță de 4 km	mc	4,20

Trebuie reținut că la data elaborării acestui studiu, activitatea de salubritate – deszăpezire se desfășoară în baza unui contract de achiziție publică de prestări servicii, încheiat în urma unor proceduri de achiziție publică conform legislației naționale în vigoare.

### 2.3. Grupuri interesate/beneficiari

Prestarea serviciilor publice are în vedere în primul rând asigurarea condițiilor optime de viață pentru locuitori. Astfel, la nivelul Municipiului Baia Mare, grupurile interesate de realizarea serviciilor de salubritate stradală sunt următoarele:

**Utilizatori / Beneficiari ai serviciilor de salubritate:**

- cașnici: persoane fizice și asociații de locatari sau proprietari, locuitori ai municipiului Baia Mare
- agenți economici care își desfășoară activitatea pe teritoriul
- instituții publice cu sedii sau filiale în municipiul Baia Mare

**Municipiul Baia Mare** – are ca obiectiv realizarea unor servicii de salubritate de calitate de către operatorul economic, scop în care efectuează controlul și urmărirea activității de salubritate stradală executată de către acesta.

**Prestatorii de servicii de salubritate** – au ca obiectiv obținerea unui profit cât mai mare în schimbul serviciilor oferite

**Instituții ale statului care au ca scop protejarea mediului și a sănătății populației:**

- Garda de Mediu – printre atribuțiile căreia se enumeră: urmărirea și controlul aplicării de către persoane fizice și juridice a reglementărilor privind gestionarea deșeurilor și recuperarea materialelor reciclabile, dar și aplicarea de sancțiuni contravenționale pentru încălcările prevederilor actelor normative în domeniul protecției mediului.
- Agenția de Protecție a Mediului - printre atribuțiile căreia se regăsesc: coordonarea și urmărirea stadiului de îndeplinire al obiectivelor din strategia națională de gestionare a deșeurilor, colaborând cu autoritățile publice locale în vederea implementării Planului local de gestionare a deșeurilor. Totodată, realizează inspecții la agenții economici generatori de deșeurii și deținători de substanțe chimice periculoase.
- Direcția de Sănătate Publică – are ca scop realizarea controlului respectării condițiilor igienico-sanitare prevăzute de reglementările legale în domeniul sănătății publice.
- Autoritatea Națională de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice – ANRSC – atribuții: pregătirea pieței serviciilor publice pentru intrarea pe piața comunitară; promovarea concurenței și a unei privatizări controlate pe piața serviciilor publice comunitare.

**Analiza nevoilor diferitelor grupuri interesate**

În general, deșeurile urbane stradale, menajere și cele industriale se numără printre obiectivele recunoscute ca fiind cele mai mari generatoare de impact și risc pentru mediu și sănătatea publică.

Principalele forme de impact și risc determinate de serviciile de salubritate în ordinea în care sunt percepute de populație, sunt:

- modificări de peisaj și disconfort vizual,
- poluarea aerului,
- poluarea apelor de suprafață – în cazul depozitarii deșeurilor în apropierea râurilor (pe malul acestora)
- poluarea pânzei freatice – prin infiltrații de substanțe dăunătoare rezultate din reacțiile chimice ce au loc în depozitele ilegale, mai ales la temperaturi ridicate,
- modificări ale fertilității solurilor și a compoziției biocenozelor pe terenurile învecinate, în cazul depozitării neautorizate direct pe pământ.
- accidente datorită alunecării pe străzile acoperite de gheață sau polei,
- circularea cu autoturismele în condiții de nesecuritate în perioada friguroasă,
- udarea la picioare cauzată de bălțile produse prin acumulări de apă pe timp friguros datorate topirii zăpezii

Din aceste motive, grupurile interesate în realizarea activităților de salubritate au diverse nevoi, care vor fi analizate în cele ce urmează.

**Utilizatorii serviciilor de salubritate:**

- să circule pe străzi curate și în siguranță,
- să se plimbe și să se recreieze în parcuri curate,
- să nu fie nevoiți să respire aer infestat datorită depozitărilor clandestine de deșeuri.

**Municipiul Baia Mare are ca obiective/nevoi:**

- îmbunătățirea condițiilor de viață ale cetățenilor prin promovarea calității și eficienței serviciilor publice de salubritate,
- creșterea calității vieții cetățenilor prin stimularea mecanismelor economiei de piață, realizarea unei infrastructuri edilitare moderne, atragerea investițiilor profitabile pentru comunitatea locală,
- dezvoltarea durabilă a unor servicii care să asigure protecția mediului înconjurător,
- organizarea serviciilor publice de salubritate astfel încât să satisfacă nevoile populației, ale instituțiilor publice și agenților economici,

**Prestatorul de servicii de salubritate:**

- obținerea unui profit în urma prestării serviciilor de salubritate;

- prestarea serviciilor în condiții de calitate

**Instituții ale Statului:** Garda de Mediu, Agenția de Protecție a Mediului, Direcția de Sănătate Publică, Autoritatea Națională de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice – A.N.R.S.C. sunt interesate de:

- îmbunătățirea calității vieții cetățenilor prin menținerea unui climat de igiena;
- protejarea mediului înconjurător;
- înlăturarea surselor de poluare a aerului și apelor provenite de la depozitele de deșeur;
- protecția stării de sănătate a locuitorilor.

Municipiul Baia Mare nu are organizat un serviciu în prezent, în subordine sau o regie care să poată efectua astfel de servicii de salubritate. Astfel prin delegarea serviciului de salubritate, Municipiul Baia Mare va putea să își îndeplinească următoarele obiective:

- a) îmbunătățirea condițiilor de viață ale populației, protecția sănătății populației;
- b) autonomia locală și descentralizarea serviciilor;
- c) responsabilitatea față de cetățeni;
- d) conservarea și protecția mediului înconjurător;
- e) asigurarea calității și continuității serviciului;
- f) tarifarea echitabilă, corelată cu calitatea și cantitatea serviciului prestat;
- g) nediscriminarea și egalitatea de tratament al utilizatorilor;
- h) transparența, consultarea și antrenarea în decizii a cetățenilor;
- i) administrarea corectă și eficientă a bunurilor din proprietatea publică sau privată a unităților administrativ-teritoriale și a banilor publici;
- j) securitatea serviciului;
- k) dezvoltarea durabilă,
- l) promovarea programelor de dezvoltare și reabilitare a sistemului de salubritate, pe baza unui mecanism eficient de planificare multianuală a investițiilor;
- m) consultarea cu utilizatorii serviciului de salubritate, în vederea stabilirii politicilor și strategiilor locale și regionale în domeniu;
- n) adoptarea normelor locale referitoare la organizarea și funcționarea serviciului de salubritate, precum și a procedurilor de delegare a gestiunii acestuia;
- o) informarea periodică a utilizatorilor asupra politicilor de dezvoltare a serviciului de salubritate, precum și asupra necesității instituirii unor taxe speciale;
- p) respectarea cerințelor din legislația privind protecția mediului referitoare la salubritatea localităților.

#### 2.4. Analiza cantităților de deșeuri colectate

Această analiză este realizată atât din punct de vedere a cantității de deșeuri colectate, cât și din punct de vedere al deșeurilor reciclate la nivelul Municipiului Baia Mare. Analiza este necesară pentru a putea fundamenta în termeni cât mai corecți și actuali cantitățile care vor trebui gestionate de operatorul economic. Concluziile acestei analize vor fi de asemenea utilizate ca și premise pentru realizarea analizei financiare în cadrul secțiunilor ulterioare ale acestui studiu.

Raportul companiei DRUSAL SA pe anul 2013 consemnează o cantitate de deșeuri colectată de 71.262,09 tone dintre care 23.492,37 tone (33%) reprezentau deșeurile menajere și 36.886,72 tone (51,8%) deșeuri stradale 95. Restul de 10.883 tone (15,2%) îl constituie deșeuri electrice și electronice, pietre, pământ și material lemnos. Raportată la populația baimăreană, cantitatea de deșeuri totale colectată pe cap de locuitor este de aproximativ 0,52 tone/an din care 0,17 tone/an sunt deșeuri menajere.

Conform raportului anual aferent anului 2016, la nivelul Municipiului Baia Mare a fost colectată o cantitate totală de 78.568,75 tone de deșeuri din care: 25.559 tone deșeuri menajere, 40.189,85 tone deșeuri stradale, 100,90 tone DEEE-uri, 199 tone lemnoase valorificate și 12.520 tone PAM + PIETRE.

Raportat la evoluția cantității de deșeuri colectate în ultimii 10 ani la nivelul Municipiului Baia Mare, este notabilă o creștere a cantității de deșeuri, având în vedere faptul că numărul locuitorilor s-a redus, dar numărul gospodăriilor a crescut, (asemeni numărului de gospodării deservit de serviciul de salubritate). Creșterea cantității de deșeuri produse/ locuință denotă o creștere a consumului care are la baza creșterea constantă a venitului /locuitor. Plecând de la această ipoteză, putem afirma că această tendință de creștere se va menține cel puțin până în anul 2021, așa cum estimează Comisia Națională de Prognoză.

În ceea ce privește reciclarea deșeurilor, în conformitate cu raportul de activitate a DRUSAL SA pentru anul 2013, aceasta a reciclat 16,97% din totalul colectat, cel mai mare procentaj fiind reprezentat de reciclarea de pământ și pietre (10703 tone, echivalentul a 88,5% din totalul reciclat). Dintre deșeurile colectate în recipienți strădali de tip igloo, cea mai mare cantitate refolosită o reprezintă masele plastice (570 tone), în timp ce metalele au fost recuperate într-o cantitate de 328 tone, iar hârtia și cartonul au fost reciclate în cantitate de 320 tone.

Deșeurile echipamentelor electrice și electronice (DEEE) au fost recuperate de către compania Drusal într-o cantitate de 8 tone. Pe lângă acestea, Asociația Română pentru Reciclare – RoRec, prin campaniile de colectare a DEEE din Baia Mare, a raportat o cantitate de DEEE recuperate de cca. 59,7 tone în anul 2013, iar în 2014 a reușit colectarea a 51,8 tone. Aceste cantități se traduc într-o medie de aproximativ 0,38 kg/locuitor, mult sub media impusă la nivel național de 4 kg/locuitor.

În anul 2015, în Baia Mare, funcționau 4 centre de colectare a deșeurilor reciclabile (sticlă, hârtie, plastic, feroase, neferoase și lemn, însă nu a fost identificată contribuția operatorilor economici baimăreni la obținerea unui produs finit din materiale reciclate.

Deși procentul de reciclare este în continuă creștere, aceasta nu este semnificativă, raportat la ținta de 50% deșeuri reciclate la nivelul anului 2020, țintă impusă de prevederile legale în vigoare în România precum și de directivele europene relevante.

## CARP Management &amp; Consulting SRL

Astfel, este necesară implementarea unui management mai eficient al colectării și procesării acestor tipuri de deșeurii, în vederea reducerii cantităților nerecuperate și valorificarea economică a celor recuperate. De asemenea este necesară atingerea unui grad de 100% al populației deservite de serviciul de salubritate municipal și colectarea întregii cantități de deșeurii.

De asemenea, Municipiul Baia Mare face parte, alături de alte unități administrativ-teritoriale din județul Maramureș, din „Asociația de dezvoltare intercomunitară pentru gestionarea integrată a deșeurilor menajere din județul Maramureș”, ADIGDM-MM, iar conform Statutului și Actului constitutiv ADIGDM-MM, aceasta a demarat proiectul „Sistemul de management integrat al deșeurilor în județul Maramureș”, proiectul cu finanțare europeană, care se află în plin proces de implementare (având cod SMIS 24129).

În plus, Municipiul Baia Mare are în plan realizarea și realizarea a 2 proiecte cu finanțare europeană<sup>10</sup>:

- ↳ Realizarea unui centru de reciclare a deșeurilor – propus spre finanțare în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare 2014 – 2020;
- ↳ Campanie de informare și conștientizare- colectare selectivă– propus spre finanțare în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare 2014 – 2020;

---

<sup>10</sup> SIDIU Baia Marea pentru perioada 2015 – 2013, secțiunea Strategia de dezvoltare, capitolul III.1.1. Portofoliul de proiecte, OBIECTIV: 4. LIVEABILITY (calitatea vieții) ORAȘ CU GRAD SPORIT DE CALITATE A VIEȚII, LOCUIRE CONFORTABILĂ, INFRASTRUCTURI DE SĂNĂTATE ȘI EDUCAȚIE PERFORMANTE, Sub-obiectiv: 4.6. Locuire confortabilă, adaptată nevoilor prezente (pagina 261);

### 3. Analiza riscurilor care pot afecta buna implementare a contractului

#### 3.1. Abordare metodologică cu privire la analiza riscurilor

Implementarea oricărui contract este condiționată de apariția sau materializarea unor riscuri, care pot avea un impact mai mare sau mai mic asupra acestuia. Aceași vulnerabilitate în fața riscurilor este prezentă și în cazul în care autoritatea contractantă decide să presteze serviciul prin gestiune directă. Orice activitate are asociate o serie de riscuri, cele mai multe fiind identificate bineînțeles în situația în care serviciul este prestat de către terți.

În cazul prezentului studiu apariția, materializarea și implicit alocarea riscurilor determina tipul contractului de servicii, respectiv contract de achiziție publică sau contract de concesiune servicii. Așa cum este menționat și la art. 6 alin. (1) din Legea 100/ 2016, atribuirea unei concesiuni de lucrări sau de servicii implică întotdeauna transferul către concesionar a unei părți semnificative a riscului de operare de natură economică, în legătură cu exploatarea lucrărilor și/sau a serviciilor respective.

Riscurile sunt definite în accepțiunea teoriei clasice a deciziei, ca evenimente cu apariții posibile în procesele social-umane, dar incerte, ale căror efecte sunt dăunătoare, păguboase și cu efect ireversibil. În accepțiunea teoriilor statistice riscurile reflectă variațiile posibile ale distribuției rezultatelor, probabilitate și valorile lor subiective. Riscurile mai pot fi definite ca: șansa sau probabilitatea de a pierde sau dispersia preconizată a rezultatelor ce se vor obține ca urmare a implementării contractului.

În ceea ce privește implementarea contractului pentru asigurarea serviciilor de salubritate la nivelul Municipiului Baia Mare, am identificat o serie de *riscuri*, atât generale, care se referă la acele riscuri orizontale sau care pot avea efecte orizontale asupra implementării proiectului, cât și specifice, cu influență limitată asupra rezultatelor contractului.

Toate riscurile identificate sunt prezentate și analizate, în formă tabelară (în secțiunea următoare a acestui studiu), efectele negative substanțiale asupra rezultatelor proiectului, în conformitate cu structura următoare:

- Riscuri generale și riscuri specifice
- Identificare
- Alocare/ entitate responsabilă
- Impact
- Probabilitate
- Soluție/ recomandare de minimizare/eliminare

Matricea de management al riscurilor are ca și rezultat o prezentare cuprinzătoare a caracteristicilor riscurilor identificate, a parametrilor acestora, precum și a acțiunilor care trebuie efectuate înainte, în timpul și pe durata manifestării unui risc.

Principalul obiectiv avut în vedere la elaborarea matricei de riscuri a fost protejarea scopului și obiectivelor contractului (și implicit a autorității contractante) în eventualitatea în care totalitatea sau parte a activităților acestuia nu se mai pot desfășura conform planului. Elaborarea și planificarea



unor măsuri de acțiune în cazul în care se materializează o serie de riscuri în perioada de implementarea a contractului, încă din etapa de pregătire a documentației de atribuire, este importantă pentru informarea corectă a tuturor părților implicate în execuția acestuia. Fiind vorba de un serviciu public care trebuie asigurat în mod continuu pentru locuitorii Municipiului Baia Mare, etapa de pregătire și anticipare a riscurilor care pot apărea în timpul implementării este cu atât mai importantă pentru autoritatea contractantă.

Astfel, practica dovedește necesitatea atât a unei pregătiri teoretice, cât și practice a unor scenarii de manifestare a riscurilor relevante pentru proiect.

Prin identificarea riscurilor relevante pentru contractul necesar a fi încheiat pentru prestarea serviciului public de salubritate și a măsurilor de minimizare/ eliminare ale acestora, se urmăresc:

- garantarea existenței unui personal bine pregătit, care să poată face față condițiilor de criză și care să poată gestiona corespunzător activitățile din cadrul proiectului;
- reducerea la minimum a gradului de întrerupere a activităților;
- limitarea pierderilor;
- garantarea unor reacții corespunzătoare și rapide;
- definirea alternativelor pentru îndeplinirea activităților/sub-activităților critice din cadrul contractului;
- definirea strategiilor care reduc la minimum timpul de recuperare și costul asociat;

#### Etapa 1 – Identificarea riscurilor

Niciun risc nu poate fi tratat corespunzător dacă nu este identificat în prealabil. Analiza riscurilor este demarată încă din etapa de pregătire a documentației de atribuire a contractului, prin identificarea riscurilor, o etapă deosebit de importantă în cadrul căreia au fost stabilite expunerile proiectului într-un mediu incert. Această etapă presupune o cunoaștere foarte detaliată a activităților din cadrul contractului, a mediului extern în care aceasta va fi implementat, precum și o înțelegere a obiectivelor sale. În acest sens, am definit în cadrul acestui studiu specificul contractului necesar a fi încheiat pentru asigurarea a serviciului public de salubritate pentru Municipiul Baia Mare cu scopul de a crea o listă de expunerii la risc indiferent de severitatea lor. Totodată, am ținut cont de tendințele sectorului și a domeniului de activitate precum și de schimbările din sectorul public care pot determina noi tipuri de expunerii riscante pentru toate părțile implicate.

Activitatea de identificare a riscurilor a dus la un inventar al principalelor riscuri ale proiectului (detaliat în matricea de riscuri prezentată în secțiunea următoare a studiului) – inventar ce cuprinde și o descriere elocventă a fiecărei poziții – elemente cu ajutorul cărora s-a putut stabili relevanța conform criteriilor descrise mai jos.

#### Etapa 2 – Stabilitatea impactului și probabilității de apariție a riscurilor

Fiecare risc identificat și descris în matricea de riscuri a fost gradat într-o manieră directă și calitativă în ceea ce privește impactul și probabilitatea.

Instrumentul de gradare a riscurilor utilizat a fost matricea de gradare prezentată mai jos, matrice care ține cont de impactul și probabilitatea de apariție a riscurilor pentru a determina relevanța acestora în cadrul proiectului.

Impact \ Frecvență	Scăzut	Mediu	Ridicat
Ridicată	Medie	Medie	Medie
Medie	Medie	Medie	Medie
Scăzută	Medie	Medie	Medie

#### Etapa 3: Formularea soluțiilor, a recomandărilor de minimizare/eliminare

În cadrul acestei etape, am ales cea mai favorabilă și fezabilă combinație de instrumente care să îi permită atât autorității contractante cât și operatorului economic înlăturarea efectelor riscurilor identificate fără costuri ridicate.

#### Etapa 4 – Monitorizarea riscului

Monitorizarea și controlul riscurilor identificate reprezintă urmărirea acestora și identificarea riscurilor nou apărute, asigurând punerea în aplicare a recomandărilor de minimizare/ eliminare identificate anterior. Monitorizarea riscurilor este un proces ce se va desfășura pe întreaga durată de viață a proiectului

Exista trei tipuri de riscuri în fața cărora proiectul este vulnerabil: riscuri naturale, riscuri a căror apariție a fost cauzată în mod intenționat și riscuri a căror apariție este accidentală. Pentru a reduce la minimum consecințele negative asupra proiectului într-una din situațiile expuse au fost parcurse etapele anterioare. În ceea ce privește însă componentele acestui plan de minimizare a riscurilor, am identificat nu doar procedurile de reducere a riscurilor, ci și entitatea responsabilă cu implementarea.

Fezabilitatea acestui contrac, în termeni de obținere a rezultatelor așteptate, va depinde nu doar de factori interni, aflați sub controlul entităților semnatare, ci și de un număr de factori externi, a căror influență trebuie anticipată pentru a minimiza riscurile care ar putea apărea pe parcursul fazei de implementare. O bună cunoaștere a naturii factorilor, precum și a condițiilor de apariție a acestora se va dovedi o condiție *sine qua non* pentru a putea menține sub control riscurile asociate lor.

### 3.2. Matricea riscurilor (scenariul concesionării serviciilor)

Din analiza realizată în primele 2 capitole ale acestui studiu rezultă o serie de riscuri care condiționează buna execuție a contractului. Analiza modalității de materializare a riscurilor și implicit alocarea acestora este în principal relevantă pentru stabilirea tipului de contract de servicii.

Astfel, prezentăm în cele ce urmează matricea preliminară de repartiție a riscurilor de proiect - lista generală de referință a riscurilor pentru un proiect de prestare servicii, elaborată în conformitate cu Anexa 1 la HOTĂRÂRE Nr. 867/ 2016 din 16 noiembrie 2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de concesiune de lucrări și concesiune de servicii din Legea nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii:

Categoria de risc	Descriere	Alocare (autoritate contractantă/ operator economic)	Impact	Consecințe	Recomandări și strategii de reducere sau eliminare a riscurilor identificate
<b>1. Riscuri referitoare la locație/ amplasament</b>					
1. Condiții de amplasament și accesibilitate.	Secțiuni/ porțiuni/ străzi greu accesibile.	Operator economic	Scăzut	Majorarea costurilor și a timpului necesar pentru realizarea proiectului. Necesitatea alocării unui număr mai mare de angajați (lucrători stradali) pentru realizarea activităților de salubritate în timpul util.	Municipiul Baia Mare va prezenta în documentația de atribuire a contractului toți parametrii necesari pentru elaborarea ofertei financiare de către operatorii economici interesați (în virtutea respectării principiilor transparenței și a tratamentului egal). Astfel, operatorii economici vor putea estima încă de la momentul elaborării ofertei costurile necesare pentru

					gestionarea acestui risc.
2. Disponibilitatea locației/ locațiilor de unde se face colectarea deșeurilor.	Accesul la anumite puncte de colectare poate fi îngreunat sau restricționat temporar.	Operator economic	Scăzut	Întârzieri în prestarea serviciului de salubritate care implică costuri suplimentare pentru operatorul economic și diminuarea ratei de profit estimată pentru acest contract.	Municipiul Baia Mare va prezenta în documentația de atribuire a contractului toți parametrii necesari pentru elaborarea ofertei financiare de către operatorii economici interesați (în virtutea respectării principiilor transparenței și a tratamentului egal). Astfel, operatorii economici vor putea estima încă de la momentul elaborării ofertei costurile necesare pentru gestionarea acestui risc.
3. Disponibilitatea locației/ locațiilor pentru depozitarea deșeurilor.	Accesul la punctele de depozitare a deșeurilor poate fi îngreunat sau restricționat temporar.	Operator economic	Scăzut	Depozitarea deșeurilor în alte locații față de cele care vor fi menționate în documentația de achiziție poate implica costuri suplimentare pentru operatorul economic și implicit diminuarea	Municipiul Baia Mare va prezenta în documentația de atribuire a contractului toți parametrii necesari pentru elaborarea ofertei financiare de către operatorii economici interesați (în virtutea respectării

				ratei de profit estimată pentru acest contract.	principiilor transparenței și a tratamentului egal). Astfel, operatorii economici vor putea estima încă de la momentul elaborării ofertei costurile necesare pentru gestionarea acestui risc.
4. Infrastructura disponibilă	Structura existentă pentru colectarea și depozitarea deșeurilor este parțial inadecvată pentru a presta serviciul de salubritate în condiții de calitate.	Operator economic	Scăzut	Majorarea costurilor de transport/ deplasare, pierderi financiare pentru operatorul economic și implicit diminuarea ratei de profit a operatorului economic în ceea ce privește implementarea contractului.	Municipiul Baia Mare va prezenta în documentația de atribuire a contractului toți parametrii necesari pentru elaborarea ofertei financiare de către operatorii economici interesați (în virtutea respectării principiilor transparenței și a tratamentului egal). Astfel, operatorii economici vor putea estima încă de la momentul elaborării ofertei costurile necesare pentru gestionarea acestui risc.
5. Infrastructura adiacentă	Structura drumului/ drumurilor de	Operator economic	Scăzut	Majorarea costurilor de transport/ de	Municipiul Baia Mare va prezenta în



	<p>acces către punctele de colectare și/ sau depozitare a deșeurilor nu este adecvată traficului greu.</p>			<p>deplasare, pierderi financiare pentru operatorul economic și implicit diminuarea ratei de profit a acestuia în ceea ce privește implementarea contractului.</p>	<p>documentația de atribuire a contractului toți parametrii necesari pentru elaborarea ofertei financiare de către operatorii economici interesați (în virtutea respectării principiilor transparenței și a tratamentului egal). Astfel, operatorii economici vor putea estima încă de la momentul elaborării ofertei costurile necesare pentru gestionarea acestui risc.</p>
<b>2. Riscuri de finanțare a contractului</b>					
<p>6. Insolvabilitate și risc aferent creditorului extern</p>	<p>Operatorul economic (sau oricare dintre acționarii săi) devine insolubil sau prestarea serviciilor de salubritate necesită o finanțare mai mare decât cea estimată inițial.</p>	<p>Operator economic</p>	<p>Ridicat</p>	<p>Neîndeplinirea prestațiilor solicitate de către Municipiul Baia Mare și asumate de operatorul economic prin semnarea contractului cu pierderi pentru autoritatea contractantă.</p>	<p>Operatorul economic va întrebuința toate mijloacele legale pe care le are la dispoziție pentru obține asigurări suplimentare cu privire la continuarea prestării serviciului public de salubritate. Clauzele contractului vor conține mențiuni clare</p>

					cu privire la gestionarea acestui risc.
7. Indisponibilitatea finanțării	Operatorul economic nu e capabil să asigure resursele financiare și de capital, necesare pentru implementarea contractului, în timpul alocat.	Operator economic	Ridicat	Suspendarea/sistarea contractului, cu impact economic și administrativ asupra autorității contractante.	Operatorul economic va întreprinde toate mijloacele legale pe care le are la dispoziție pentru obținere asigurări suplimentare cu privire la continuarea prestării serviciului public de salubritate. Clauzele contractului vor conține mențiuni clare cu privire la gestionarea acestui risc (spre exemplu penalități).
8. Întârzieri în plata serviciilor de către autoritatea contractantă.	Necesitatea realizării demersurilor administrative specifice de către autoritatea contractantă (spre exemplu aprobarea bugetului local, schimbarea ordonatorului principal de credite etc) poate duce la întârzierea plății serviciilor de salubritate.	Operator economic	Mediu	Cash-flow-ul operatorului economic poate fi afectat în mod semnificativ din cauza întârzierilor în plata facturilor emise către autoritatea contractantă. Întârzierile pot apărea în special la începutul anului financiar când este necesară aprobarea bugetului local	Operatorul economic va avea obligația de a include în previziunile de cash-flow ale acestui contract eventuale întârzieri în realizarea plăților serviciilor prestate, de către operatorul economic. Mai mult, modelul de contract va include clauze de penalizare pentru abateri

				sau în momentele de tranziție de la un ordonator principal de credite la altul. Serviciul de salubritate se realizează prin intermediul unei infrastructuri tehnico-edilitare specifice care trebuie asigurată de operatorul economic.	contractuale, pentru ambele părți.
9. Modificări ale dobânzilor	Ratelor dobânzilor sunt supuse schimbărilor, în special într-un context de instabilitate economică și politică, fapt care poate afecta implementarea financiară a contractului.	Operator economic	Mediu	Creșterea a costurilor de implementare a proiectului, pentru operatorul economic.	Având în vedere că acest contract va fi încheiat pe o perioadă lungă de timp, în clauzele contractuale obligatorii vor fi incluse și clauze cu privire la posibilitatea actualizării prețului contractului, din cauza unor cauze externe care nu pot fi controlate de nici una dintre părțile semnatare.
10. Necesitatea asigurării de finanțare suplimentară	Datorită schimbărilor de legislație, de politică sau de altă natură, sunt necesare finanțări suplimentare	Operator economic	Mediu	Costurile schimbării trebuie suportat parțial de operatorul economic, reducându-i	Municipiul Baia Mare va prezenta în documentația de atribuire a contractului toți parametrii necesari pentru



	pentru prestarea serviciului de salubritate în condiții optime la nivelul Municipiului Baia Mare.			astfel rata de profit estimată pentru acest contract.	elaborarea ofertei financiare de către operatorii economici interesați (în virtutea respectării principiilor transparenței și a tratamentului egal). Un ofertant diligent va lua în considerare posibilitatea materializării acestui risc prin includerea în ofertă a unei rezerve financiare.
11. Modificări ale sistemului de taxe și impozite	Pe parcursul implementării contractului, sistemul de impozitare se poate schimba în defavoarea operatorului economic.	Operator economic	Ridicat	Costurile schimbării trebuie suportate parțial de operatorul economic, reducându-i astfel rata de profit estimată pentru acest contract.	Având în vedere că acest contract va fi încheiat pe o perioadă lungă de timp, în clauzele contractuale obligatorii vor fi incluse și clauze cu privire la posibilitatea actualizării prețului contractului, din cauza unor cauze externe care nu pot fi controlate de nici una dintre părțile semnatare.
12. Majorarea salariului minim pe economie sau a contribuțiilor aferente	Pe parcursul implementării contractului, crește valoarea salariului minim	Operator economic	Ridicat	Costurile suplimentare trebuie suportate de operatorul	Având în vedere că acest contract va fi încheiat pe o perioadă lungă

angajaților.	pe economie sau procentul contribuțiilor care trebuie plătite pentru angajați.			economic, reducându-i astfel rata de profit estimată pentru acest contract.	de timp, în clauzele contractuale obligatorii vor fi incluse și clauze cu privire la posibilitatea actualizării prețului contractului, din cauza unor cauze externe care nu pot fi controlate de nici una dintre părțile semnatare.
<b>3. Riscuri aferente cererii și veniturilor estimate (risc de piață)</b>					
13. Înrăutățirea condițiilor economice generale	Producerea unor schimbări fundamentale și neașteptate în condițiile economice generale care conduc la reducerea nevoilor locale în ceea ce privește asigurarea serviciului public de salubritate.	Operator economic	Ridicat	Depășirea costurilor de implementare a contractului și implicit scăderea profitului operatorului economic, fapt care va afecta rentabilitatea generală a contractului pentru acesta, raportat la oferta financiară inițială.	Având în vedere că acest contract va fi încheiat pe o perioadă lungă de timp, în clauzele contractuale obligatorii vor fi incluse și clauze cu privire la posibilitatea actualizării prețului contractului, din cauza unor cauze externe care nu pot fi controlate de nici una dintre părțile semnatare. Actualizarea prețului contractului se va realiza în conformitate cu prevederile legale în vigoare.
14. Schimbări	O schimbare	Operator	Scăzut	Depășirea	Având în

demografice semnificative	demografică sau socio-economică afectează echilibrul financiar și cantitativ care fundamentează necesitatea încheierii contractului.	economic		costurilor de implementare a contractului și implicit scăderea profitului operatorului economic, fapt care va afecta rentabilitatea generală a contractului pentru acesta.	vedere că acest contract va fi încheiat pe o perioadă lungă de timp, în clauzele contractuale obligatorii vor fi incluse și clauze cu privire la posibilitatea actualizării prețului contractului, din cauza unor factori externi care nu pot fi controlate de nici una dintre părțile semnate. Sporul negativ al populației de la nivelul Municipiului Baia Mare trebuie să fie semnificativ pentru a afecta în mod semnificativ buna implementare a contractului.
15. Costuri de abordabilitate/ accesibilitate	Nivelul de trai al locuitorilor este afectat de condițiile economice nefavorabile la nivel local și/ sau național.	Operator economic	Scăzut	Depășirea costurilor de implementare a contractului și implicit scăderea profitului operatorului economic, fapt care va afecta rentabilitatea generală a contractului pentru acesta.	În elaborarea ofertei operatorul economic va avea în vedere previziunile Comisiei Naționale de Prognoză în ceea ce privește evoluția acestui indicator. Astfel, operatorul economic va



					putea estima impactul acestui risc asupra procesului de implementare a contractului și va putea elabora oferta în baza acestor informații.
16. Schimbări majore ale inflației (1)	Rata actuală a inflației va depăși rata previzionată pe termen scurt și mediu.	Operator economic	Scăzut	Depășirea costurilor de implementare a contractului și implicit scăderea profitului operatorului economic, fapt care va afecta rentabilitatea generală a contractului pentru acesta.	Având în vedere că acest contract va fi încheiat pe o perioadă lungă de timp, în clauzele contractuale obligatorii vor fi incluse și clauze cu privire la posibilitatea actualizării prețului contractului, din cauza unor cauze externe care nu pot fi controlate de nici una dintre părțile semnatare. Actualizarea prețului contractului se va realiza în conformitate cu prevederile legale în vigoare.
17. Schimbări majore ale inflației (2)	Valoarea plăților efectuate în timp este afectată de inflație.	Operator economic	Scăzut	Scăderea, în termeni reali, a veniturilor generate de contractul pentru ambele părți.	Având în vedere că acest contract va fi încheiat pe o perioadă lungă de timp, în clauzele contractuale

					obligatorii vor fi incluse și clauze cu privire la posibilitatea actualizării prețului contractului, din cauza unor cauze externe care nu pot fi controlate de nici una dintre părțile semnatare. Actualizarea prețului contractului se va realiza în conformitate cu prevederile legale în vigoare.
18. Publicitate adversă (negativă)	Publicitatea adversă (negativă) generează schimbări în atitudinea publică.	Operator economic	Ridicat	Creșterea numărului de sesizări din partea locuitorilor în ceea ce privește calitatea scăzută a serviciilor de salubritate prestate de operatorul economic. Creșterea efortului depus pentru combaterea acțiunilor de publicitate adversă care influențează opinia publică.	Operatorul economic va implementa măsuri specifice pentru a asigura calitatea serviciilor prestate, în conformitate cu oferta depusă în cadrul procedurii de achiziție.
<b>4. Riscuri cu privire la execuția contractului</b>					
19. Modificări semnificative ale contractului	În perioada de implementare a contractului	Autoritatea contractantă și operatorul	Ridicat	Operatorul economic poate fi afectat	Acest risc poate afecta ambele părți ale

	sunt necesare modificări din cauze externe.	economic		în mod negativ de aceste schimbări, prin majorarea costurilor necesare pentru implementarea contractului, acesta devenind astfel neprofitabil.	contractului, fiind un risc extern contractului. Modificările contractului vor fi agreeate de ambele părți.
20. Revizuirea prețului contractului nu include și majorările salariale dispuse prin acte normative.	Situațiile de actualizare a prețului contractului trebuie să respecte prevederile legale în vigoare.	Operator economic	Ridicat	Modificarea tratamentului fiscal sau a taxelor plătite de operatorul economic nu poate fi inclusă în formulare de actualizare a prețului contractului, aceasta situație fiind necesar a fi prevăzută în mod expres de clauzele de modificare.	Clauzele contractuale obligatorii fac parte din documentația de atribuire a contractului și vor fi puse la dispoziția tuturor operatorilor economici interesați de participarea la procedura de atribuire a contractului. Până la data depunerii ofertei operatorii economici vor putea formula observații la contract iar autoritatea contractantă va putea ajusta clauzele contractuale. Modelul de contract va include actualizarea prețului contractului având în vedere



					că prestarea serviciilor se va face pe o perioada lungă de timp. Alte modificări ale prețului contractului vor fi incluse în mod expres în contract.
21. Apariția de situații de forță majoră care afectează buna implementare a contractului	În perioada de implementarea a proiectului pot interveni situații de forță majoră, din cauza naturale: ninsori abundente, ploii torențiale etc.	Autoritatea contractantă și operatorul economic	Ridicat	Operatorul economic poate fi afectat în mod negativ de apariția situațiilor de forță majoră, fiind responsabil pentru luarea de măsuri în vederea asigurării continuității serviciului de salubritate. Rezultă astfel o majorare a costurilor necesare pentru implementarea contractului, acesta devenind astfel neprofitabil.	În cadrul ofertei operatorul economic va trebui să propună un plan de acțiune pentru gestiunea eficientă a acestui risc, în perioada de implementare a contractului. Astfel, la elaborarea ofertei va avea în vedere și costurile asociate unor astfel de situații.
<b>5. Riscuri legislative/ politice</b>					
22. Schimbări legislative/ de politică	Modificările legislative pot afecta în mod negativ buna implementare a contractului, fără ca una din cele 2 părți să poate implementa acțiuni pentru	Autoritatea contractantă și operatorul economic	Scăzut	Creșterea costurilor operaționale ale operatorului economic și/ sau necesitatea de a efectua cheltuieli de capital pentru	Schimbările legislative care pot afecta contractul vor fi analizate și integrate apoi în contract prin încheierea de acte adiționale, în funcție de necesități.

	remediarea acestei situații.			a putea răspunde acestor schimbări.	
23. Retragera sprijinului complementar	Autoritatea contractantă își retrage sprijinul complementar, proiectul fiind afectat în mod negativ.	Operator economic	Scăzut	Diminuarea veniturilor. Întârzierile în semnarea contractului poate afecta continuitatea în prestarea serviciului de salubritate către toți locuitorii din Municipiul Baia Mare care se bucură de acest drept.	Semnarea contractului implică angajamentul ambelor părți pentru implementarea acestuia în condițiile agreate, ca urmare a acceptării ofertei. Orice modificare a contractului va fi agreată de comun acord de ambele părți.
24. Proces decizional defectuos	Implementarea proiectului ar putea întâmpina o puternică opoziție a factorilor interesați de la nivelul municipalității.	Autoritatea contractantă	Scăzut	Întârzierile în semnarea contractului pot afecta continuitatea în prestarea serviciului de salubritate către toți locuitorii din Municipiul Baia Mare care se bucură de acest drept.	Operatorul economic va obține toate avizele și acordurile necesare la nivelul instituției, pentru documentația de atribuire respectiv pentru organizarea procedurii de achiziție. Astfel, autoritatea contractantă va gestiona la nivel intern acest risc, în etapa de pregătire a documentației de achiziție.
25. Riscul valorii reziduale	Riscul că activele aferente	Operator economic	Ridicat	Creșterea costurilor de întreținere/	Operatorul economic va răspunde



	proiectului (necesare pentru prestarea serviciului public de salubritate), la finalizarea contractului, nu vor putea fi predate în condițiile prevăzute de contract.			înlocuire a activelor utilizate de operatorul economic pentru prestarea serviciului.	pentru activele utilizate în perioada de implementare a contractului, în conformitate cu prevederile legale ale acestuia.
<b>6. Riscuri aferente etapei de pregătire/ atribuire a contractului</b>					
26. Riscuri de pregătire	Documentația de atribuire a contractului (inclusiv etapa pregătitoare) nu îndeplinește cerințele legale în vigoare.	Autoritatea contractantă	Scăzut	Întârzierile în semnarea contractului pot afecta continuitatea în prestarea serviciului de salubritate către toți locuitorii din Municipiul Baia Mare care se bucură de acest drept.	Autoritatea contractantă va elabora documentația în conformitate cu prevederile legale în vigoare și va apela la ajutorul specializat al consultanților în domeniul achizițiilor publice acolo unde va fi necesar.
27. Opoziție publică/ internă față de externalizarea serviciului public	Sprejiniul scăzut al comunității locale sau a angajaților municipalității poate cauza o atitudine adversă a factorilor interesați care ar putea întârzia finalizarea procedurii de achiziție și atribuirea contractului.	Autoritatea contractantă	Scăzut	Întârzierile în semnarea contractului pot afecta continuitatea în prestarea serviciului de salubritate către toți locuitorii din Municipiul Baia Mare care se bucură de acest drept.	Autoritatea contractantă va elabora documentația în conformitate cu prevederile legale în vigoare și va apela la ajutorul specializat al consultanților în domeniul achizițiilor publice acolo unde va fi necesar. Orice opoziție din

					partea factorilor de interes interni sau externi Municipiului Baia Mare va fi analizată și gestionată înainte de lansarea procedurii de achiziție pentru a se evita astfel întârzierile nejustificate și/ sau necesare pentru gestionarea acestor opoziții.
28. Pregătirea necorespunzătoare a documentației de atribuire	Lipsa de experiență a autorității contractante în pregătirea documentației de achiziție poate cauza întârzieri în semnarea contractului.	Autoritatea contractantă	Scăzut	Întârzierile în semnarea contractului pot afecta continuitatea în prestarea serviciului de salubritate către toți locuitorii din Municipiul Baia Mare care se bucură de acest drept.	Autoritatea contractantă va elabora documentația în conformitate cu prevederile legale în vigoare și va apela la ajutorul specializat al consultanților în domeniul achizițiilor publice acolo unde va fi necesar.
29. Semnarea contractului.	Lipsa de experiență cu privire la pregătirea și atribuirea contractului provoacă întârzieri în semnarea acestuia.	Autoritatea contractantă	Scăzut	Întârzierile în semnarea contractului pot afecta continuitatea în prestarea serviciului de salubritate către toți locuitorii din Municipiul Baia Mare care se bucură de	Autoritatea contractantă a mai implementat astfel de contracte și are experiență realizarea demersurilor necesare pentru semnarea acestuia. Fiind

				<p>acest drept. Întârzierile pot fi provocate de fie de către operatorul economic declarat câștigător care întârzie să realizeze demersurile administrative pentru semnarea contractului (cum ar fi spre exemplu constituirea garanției de bună execuție) sau ca urmare a unor schimbări care au loc la nivelul autorității contractante.</p>	<p>vorba de un serviciu public, Direcției Utilității Publice va monitoriza procesul de derulare a procedurii de achiziție și de semnare a contractului, astfel încât să se asigure continuitatea în prestarea serviciului către cetățeni.</p>
<b>7. Riscuri de operare și întreținere</b>					
30. Schimbarea cerințelor autorității contractante în afara limitelor agreate prin contract.	Autoritatea contractantă schimbă cerințele după semnarea contractului.	Operator economic	Scăzut	<p>Modificarea cerințelor poate avea impact negativ asupra operatorului economic, acest fiind nevoit să suporte în parte costuri mai mari, proiectul devenind astfel neprofitabil.</p>	<p>Schimbarea cerințelor menționate inițial în documentația de achiziție poate fi realizată doar în limitele prevederilor contractului, asumate de ambele părți. Limitele de revizuire a contractului vor fi formulate în mod clar încă de la momentul lansării documentației</p>



					de achiziție.
31. Resursele de intrare/ input nu sunt suficiente pentru a asigura buna execuție a contractului.	Resursele necesare pentru gestiunea serviciului de salubritate costă mai mult decât valoarea estimată inițial, nu au calitatea corespunzătoare sau nu sunt disponibile în cantități suficiente.	Operator economic	Scăzut	Analiza economico-financiară și de oportunitate realizată de operatorul economic în baza informațiilor furnizate de autoritatea contractantă nu este corectă, fapt care generează costuri suplimentare pentru prestator, în perioada de implementare a contractului. Operatorul economic poate înregistra pierderi, contractul devenind astfel neprofitabil.	Municipiul Baia Mare va prezenta în documentația de atribuire a contractului toți parametrii necesari pentru elaborarea ofertei financiare de către operatorii economici interesați (în virtutea respectării principiilor transparenței și a tratamentului egal). Astfel, operatorul economic va putea estima încă de la momentul elaborării ofertei costurile necesare pentru gestionarea acestui risc.
32. Parcul de utilaje utilizat de operatorul economic este depășit din punct de vedere tehnic și moral.	Utilajele folosite de operatorul economic pentru prestarea serviciului public de salubritate nu sunt adecvate prin punct de vedere tehnic pentru a asigura prestarea acestui serviciu în condiții de calitate optime și implică costuri	Operator economic	Scăzut	Venitul operatorului economic scade sub valorile estimate inițial în propunerea financiară care va fi anexa la contract. Operatorul economic poate înregistra pierderi. Autoritatea contractantă	Municipiul Baia Mare va prezenta în documentația de atribuire a contractului toți parametrii necesari pentru elaborarea ofertei financiare de către operatorii economici interesați (în virtutea respectării principiilor

	de întreținere mari.			nu primește serviciile achiziționate la calitate așteptată.	transparenței și a tratamentului egal). Planul investițional va fi prezentat clar în documentația de achiziție iar obligațiile în ceea ce privește asigurarea parcului tehnic vor fi stipulate în mod distinct. Mai mult, documentația va conține lista minimă de utilaje necesar a fi asigurate pentru prestarea serviciilor de salubritate. Operatorul economic își poate dimensiona oferta în funcție de capacitatea operațională deținută, cu respectarea cerințelor minime din documentația de achiziție. Astfel, operatorul economic va putea estima încă de la momentul elaborării ofertei costurile necesare pentru gestionarea
--	----------------------	--	--	---	---

33. Risc de disponibilitate	Serviciile de salubritate care fac obiectul contractului nu sunt prestate sau nu îndeplinesc specificațiile tehnice de calitate prevăzute în contract.	Autoritatea contractantă	Mediu	Întârzieri importante în prestarea serviciului public de salubritate care în mod implicit afectează calitatea vieții cetățenilor.	acestui risc. Ca măsură de diminuare a impactului acestui risc asupra contractului, Municipiul Baia Mare va impune în documentația de atribuire a contractului o serie de indicatori de performanță care trebuie să fie îndepliniți de operatorul economic pe toată perioada de implementare. Autoritatea contractantă va prevedea penalități pentru neîndeplinirea țintelor.
34. Capacitate de management	Operatorul economic nu își poate îndeplini obligațiile conform contractului semnat de părți.	Operator economic	Mediu	Serviciul public de salubritate nu este prestat la timp și la calitate asumată în cadrul ofertei și a contractului.	Ca măsură de diminuare a impactului acestui risc asupra contractului, Municipiul Baia Mare va impune în documentația de atribuire a contractului o serie de indicatori de performanță care trebuie să fie îndepliniți de operatorul economic pe



						toata perioada de implementare. Autoritatea contractantă va prevedea penalități pentru neîndeplinirea țintelor.
35. Risc de depășire a costurilor	de a Costurile de operare sunt mai mari decât cele previzionate în cadrul ofertei.	Operator economic	Ridicat	Costuri și timp suplimentar necesare pentru buna implementare a contractului, profit diminuat a operatorului economic.		Acest risc va fi asumat în totalitate de operatorul economic prin depunerea ofertei în cadrul procedurii de achiziție. În funcție de sursa costurilor suplimentare, părțile contractante vor analiza posibilitatea actualizării prețului contractului.
36. Apariția condițiilor neprevăzute în perioada de execuție a contractului	de Generarea de costuri suplimentare necesare pentru gestionarea situațiilor neprevăzute și reducerea impactului asupra contractului. Un exemplu în acest sens ar fi costuri suplimentare pentru întreținerea echipamentelor/ utilajelor depășite din	Operator economic	Ridicat	Creșteri de costuri operaționale pentru operatorul economic și servicii prestate la o calitate scăzută.		Acest risc va fi asumat în totalitate de operatorul economic prin depunerea ofertei în cadrul procedurii de achiziție. În funcție de sursa costurilor suplimentare, părțile contractante vor analiza posibilitatea actualizării prețului contractului, având în vedere

	punct de vedere tehnic.				prevederile contractuale adresate de părți.
37. Întreținere și reparații	Costul de întreținere a activelor în perioada de implementare a contractului poate și mai mare decât cele previzionate la momentul elaborării ofertei financiare.	Operator economic	Ridicat	Creșterea costurilor de întreținere a activelor poate avea efecte negative asupra contractului, acesta putând deveni neprofitabil.	Acest risc va fi asumat în totalitate de operatorul economic prin depunerea ofertei în cadrul procedurii de achiziție. În funcție de sursa costurilor suplimentare, părțile contractante vor analiza posibilitatea actualizării prețului contractului.
38. Lipsa angajamentului părților	Lipsa de experiență în prestarea serviciilor publice de salubritate poate afecta buna implementare a contractului.	Operator economic	Ridicat	Întârzieri în prestarea serviciului de salubritate cu impact semnificativ asupra calității vieții cetățenilor.	Acest risc va fi asumat în totalitate de operatorul economic prin depunerea ofertei în cadrul procedurii de achiziție. În funcție de sursa costurilor suplimentare, părțile contractante vor analiza posibilitatea actualizării prețului contractului.
39. Riscuri de asigurare	Riscurile asigurabile pot deveni neasigurabile pe durata de implementare a contractului	Operator economic	Ridicat	Întârzieri în prestarea serviciului public de salubritate și creșterea costurilor	Acest risc va fi asumat în totalitate de operatorul economic prin depunerea ofertei în cadrul



	cauzând astfel creșterea ratelor la care se calculează primele de asigurare.			asociate bunei implementări a contractului.	procedurii de achiziție. În funcție de sursa costurilor suplimentare, părțile contractante vor analiza posibilitatea actualizării prețului contractului.
--	--	--	--	---	--

Din matricea de riscuri prezentată mai sus, rezultă că riscurile asociate contractului derivă în principal prin prestarea serviciului de salubritate la o calitate inferioară față de cea asumată prin ofertă/ contract respectiv din posibile întârzieri în prestarea serviciului public. Ca regulă generală, orice întârziere în prestarea serviciului public de salubritate de către concesionar generează costuri suplimentare pentru acesta deoarece implică acțiuni suplimentare care trebuie realizate față de planificarea inițială. Fiind riscuri operaționale care sunt direct legate de modalitatea de prestare a serviciilor, de calitate acestora și de capacitatea operatorului economic de a gestiona un astfel de contract, rezultă în mod clar că cele mai multe riscuri asociate contractului sunt transferate operatorului economic.

Astfel, dintr-un total de 39 riscuri identificate pentru implementarea acestui contract 30 sunt asociate operatorului economic (în calitate de concesionar), 3 riscuri sunt partajate între operatorul economic și autoritatea contractantă iar 6 riscuri cad în sarcina autorității contractante (în calitate de concedent).

**Având în vedere aceste argumente precum și distribuția riscurilor de operare dar și economico - financiare într-o mare măsură către operatorul economic, rezultă că tipul contractului care poate fi încheiat de autoritatea contractantă pentru asigurarea serviciilor de salubritate este de concesiune.**

Spre deosebire de contractul de achiziție publică de servicii unde distribuția riscurilor este echitabilă între cele 2 părți ale contractului, în cazul de față rezultă că **riscurile operaționale și economico – financiare aferente implementării acestui contract, sunt transferate într-un procent semnificativ către concesionar.**

De asemenea, din analiza riscurilor rezultă că cele mai multe riscuri cu privire la prestarea contractului de servicii sunt transferate către concesionar, acesta fiind responsabil în mod direct de prestarea serviciului public de salubritate la calitatea asumată în cadrul ofertei, respectiv în graficul de timp și bugetul ofertat. Astfel, **pierderea potențială estimată a fi suportată de concesionar în situația materializării riscurilor detaliate mai sus este semnificativă.** Modelul de afaceri care stă la baza prestării serviciului public de salubritate poate deveni astfel neprofitabil pentru concesionar.

Din analiza matricei de distribuție a riscurilor rezultă că sunt îndeplinite condițiile specificare la art. 6 a HG 867/ 2016, după cum urmează:

*Art. 6. - (1) Atribuirea unei concesiuni de lucrări sau de servicii implică întotdeauna transferul către concesionar a unei părți semnificative a riscului de operare de natură economică, în legătură cu exploatarea lucrărilor și/sau a serviciilor respective.*

*(2) Se consideră că o parte semnificativă a riscului de operare a fost transferată atunci când pierderea potențială estimată suportată de concesionar nu este una negliabilă.*

*(3) Riscul de operare este riscul care îndeplinește, în mod cumulativ, următoarele condiții:*

- a) este generat de evenimente care nu se află sub controlul părților la contractul de concesiune;*
- b) implică expunerea la fluctuațiile pieței;*
- c) ca efect al asumării riscului de operare, concesionarului nu i se garantează, în condiții normale de exploatare, recuperarea costurilor investițiilor efectuate și a costurilor în legătură cu exploatarea lucrărilor sau a serviciilor.*

### 3.3. Matricea riscurilor (scenariul gestiunii directe a serviciilor)

Matricea de riscuri prezentată în cele ce urmează corespunde posibilității pe care autoritatea contractantă o are pentru prestarea serviciilor de salubritate (inclusiv a componentei de dezapezire). Ca și observație generală, într-un astfel de scenariu întreaga responsabilitate cu privire la prestarea serviciilor și implicit riscurile asociate cad în sarcina prestatorului, indiferent dacă aceasta este entitate publică sau privată. Pentru a păstra unitatea în exprimare, în prezenta matrice am folosit doar denumirea de prestator pentru analiza riscurilor, fără a face distincția între entitate publică sau privată.

Prezentăm în cele ce urmează matricea de riscuri aferentă scenariului de prestare a serviciilor prin gestiune directă:

Categoria de risc	Descriere	Alocare	Impact	Consecințe	Recomandări și strategii de reducere sau eliminare a riscurilor identificate
<b>1. Riscuri referitoare la locație/ amplasament</b>					
1. Condiții de amplasament și accesibilitate.	Secțiuni/ porțiuni/ străzi/amplasamente greu accesibile.	Prestator	Scăzut	Majorarea costurilor și a timpului necesar pentru realizarea serviciilor publice. Necesitatea alocării unui număr mai mare de angajați pentru prestarea serviciilor în timpul util.	Prestatorul va trebui să realizeze demersurile administrative/ legale necesare pentru a-și asigura accesul la orice tip de amplasament unde trebuie asigurate serviciile publice.
2. Infrastructura disponibilă	Structura existentă și/ sau parcul tehnic existent este parțial inadecvat/ă pentru a presta serviciile publice în condiții de calitate.	Prestator	Scăzut	Majorarea costurilor de transport/ de deplasare, pierderi financiare pentru autoritatea contractantă și scăderea eficienței și calității serviciilor prestate pentru cetățeni și creșterea valorii investițiilor care trebuie realizate în parcul tehnologic.	Prestatorul trebuie să investească în mod constant pentru înnoirea parcului tehnologic precum și în mentenanța/ service-ul utilajelor existente în vederea prestării serviciilor publice la un nivel de calitate adecvat.
<b>2. Riscuri de finanțare a contractului</b>					
3. Apariția de situații	Pe parcursul anului,	Prestator	Ridicât	Prestatorul este responsabil pentru	Prestatorul va trebui să pună în aplicare

de forță majoră care afectează buna prestare a serviciilor publice.	respectiv în timp prestării serviciilor, pot interveni situații de forță majoră, din cauza naturale: invazii de dăunătoare, calamități naturale etc.			luarea de măsuri în vederea asigurării continuității prestării serviciilor publice.	planul de acțiune pentru gestiunea eficientă a acestui risc, oricând acest lucru este necesar, prin utilizarea resurselor financiare, materiale și umane proprii.
<b>3. Riscuri de operare și întreținere</b>					
4. Schimbarea cerințelor legale în vigoare în ceea ce privește prestarea serviciilor publice.	Prevederile legale relevante se pot schimba și pot afecta prestarea serviciilor publice.	Prestator	Scăzut	Modificarea cerințelor poate avea impact negativ asupra autorității contractante, aceasta fiind nevoită să suporte în parte costuri mai mari pe o perioadă scurtă de timp, pentru a putea respecta noile cerințe legale relevante.	Conformarea prestatorului cu prevederile legale în vigoare este obligatorie. Eventualele costuri necesare pentru adaptarea la noul cadru legislativ, respectiv la adaptarea activității la noile cerințe, vor fi suportate de acesta.
5. Disponibilitatea resurselor umane specializate.	Autoritatea contractantă trebuie să asigure personal specializat pentru prestarea serviciilor în condiții optime de calitate	Prestator	Ridicat	Prestatorul va trebui să asigure personalul specializat necesar pentru prestarea serviciilor publice.	Costurile cu resursele umane necesare pentru prestarea serviciilor sunt semnificative. Activitatea de recrutare/ angajare trebuie realizată în mod susținut.
6. Resursele de intrare/ input nu sunt suficiente pentru a asigura buna prestare a serviciilor comunitare.	Resursele necesare pentru gestiunea serviciilor comunitare pot avea costuri semnificative asociate, nu au calitatea	Prestator	Scăzut	Evenimentele imprevizibile pot afecta activitatea curentă și uzuală și pot genera costuri suplimentare pentru autoritatea contractantă care trebuie suportate din fondurile disponibile.	Prestatorul va trebui să asigure toate resursele necesare pentru buna prestare a serviciilor comunitare.

CARP Management & Consulting SRL

	corespunzătoare sau nu sunt disponibile în cantități suficiente.				
7. Parcul de utilități utilizat de autoritatea contractantă este depășit din punct de vedere tehnic și moral.	Utilitățile folosite de prestator pentru prestarea serviciilor publice nu sunt adecvate din punct de vedere tehnic pentru a asigura prestarea acestor servicii în condiții de calitate optime și implică costuri de întreținere mari.	Prestator	Scăzut	Prestatorul trebuie să realizeze investiții semnificative în parcul de utilități.	Prestatorul va estima în mod periodic necesarul de investiții în parcul de utilități și va realiza investiții în timpul util, pentru a asigura astfel buna prestare a serviciilor comunitare.
8. Risc de disponibilitate	Serviciile publice prestate nu sunt îndeplinesc condițiile minime de calitate.	Prestator	Mediu	Întârzieri importante în prestarea serviciilor publice care în mod implicit afectează calitatea vieții cetățenilor.	Prestatorul trebuie să ia toate măsurile necesare pentru buna prestare a serviciilor publice, având în vedere standardele de calitate aplicabile.
9. Apariția condițiilor neprevăzute în perioada de execuție a serviciilor publice.	Apariția condițiilor neprevăzute cauzează costuri suplimentare necesare pentru gestiunea acestora. Un exemplu în acest sens ar fi costuri suplimentare pentru întreținerea	Prestator	Ridicat	Creșteri de costuri operaționale pentru prestator și servicii prestate la o calitate scăzută.	Acest risc va fi asumat în totalitate de prestator prin realizarea de planificări cu privire la investițiile care trebuie realizate pentru prestarea serviciilor comunitare și alocarea unui buget adecvat.

## CARP Management &amp; Consulting SRL

	echipamentelor/ utilajelor depășite din punct de vedere tehnic.				
10. Întreținere și reparații	Costul de întreținere a activelor crește semnificativ.	Prestator	Ridicat	Cresterea costurilor de întreținere a activelor poate avea efecte negative asupra prestatorului, costurile care trebuie angajate de acesta fiind semnificative.	Prestatorul va realiza investiții periodice în întreținerea și reparația utilajelor existente în parcul tehnologic.

Se poate observa o reducere semnificativă a numărului de riscuri care pot afecta prestarea acestor servicii în scenariul de gestiune directă, reducere generată în primul rând de faptul că nu vor fi implicate terțe părți în prestarea acestuia. Mai mult, autoritatea contractantă va avea posibilitatea să capitalizeze experiența pe care a acumulat-o pe parcursul perioadei în care a prestat acest serviciu astfel încât să asigure servicii publice de calitate către comunitatea locală.

**Concluzii:**

Rezultă din analiza comparativă a celor 2 matrici de riscuri prezentate mai sus (pentru scenariul de concesiune pe de o parte și pentru scenariul de gestiune directă pe de altă parte) faptul că **autoritatea contractantă are atât posibilitatea prestării acestor servicii prin gestiune directă cât și prin concesiune, în măsura în care există disponibilitatea asumării unui număr mai mare de riscuri.**

## 4. Analiza economico-financiară în fundamentarea deciziei de concesionare a serviciului public de salubritate

### 4.1. Cadrul general de analiză

În conformitate cu legislația aplicabilă, respectiv legea 100/2016 și normele de aplicare din HG867/2016, *studiul de fundamentare a deciziei de concesionare trebuie să cuprindă o analiză care să permită definirea și cuantificarea în termeni economici și financieri a riscurilor de proiect.* Astfel, în scopul realizării analizei prevăzute anterior a fost elaborată analiza riscurilor prin matricea riscurilor conform anexei recomandate la normele de aplicare.

Complementar analizei de riscuri este necesară realizarea unei analize economico-financiare din care să rezulte necesitatea și oportunitatea concesionării serviciilor sau externalizării lor printr-un contract de achiziție publică. În conformitate cu art. 14, alin (2) HG 867, Analiza economico-financiară presupune derularea următoarelor etape:

- *întocmirea costului comparativ de referință;*
- *determinarea structurii preliminare a concesiunii;*
- *realizarea analizei economico-financiare.*

*Alte aspecte specifice, relevante pentru analiza economico-financiară, pot fi:*

- *taxa pe valoarea adăugată;*
- *costuri suplimentare asociate finalizării lucrărilor înainte de termenul contractual;*
- *costul reluării procedurii de atribuire a contractului de concesiune;*
- *venituri din refinanțarea proiectului;*
- *costuri de monitorizare și administrare a proiectului;*
- *asigurări;*
- *rata de discountare.*

De asemenea, conform art. 15 din HG 867, rezultatele studiului de fundamentare a deciziei de concesionare trebuie să justifice necesitatea și oportunitatea concesiunii și să demonstreze că:

- *a) proiectul este realizabil;*
- *b) proiectul răspunde cerințelor și politicilor entității contractante;*
- *c) au fost luate în considerare diverse alternative de realizare a proiectului;*
- *d) varianta de realizare a proiectului prin atribuirea unui contract de concesiune este mai avantajoasă în raport cu varianta prin care proiectul este prevăzut a fi realizat prin atribuirea unui contract de achiziție publică;*
- *e) proiectul beneficiază de susținere financiară, menționând, dacă este cazul, care este contribuția entității contractante.*

Suplimentar, analiza financiara are rolul de a fundamenta **perioada de concesiune** a contractului; in conformitate cu legea 100/2016, art. 16, alin (2): pentru concesiunile de lucrări sau concesiunile de servicii a căror durată estimată este mai mare de 5 ani, *durata maximă a concesiunii nu poate depăși timpul estimat în mod rezonabil necesar concesionarului pentru a obține un venit minim care să permită recuperarea costurilor investițiilor efectuate, a costurilor în legătură cu exploatarea lucrărilor sau a serviciilor, precum și a unui profit rezonabil.*

In secțiunile următoare, cu respectarea recomandărilor legislative și a metodologiilor practice in realizarea analizei financiare, este prezentata fundamentarea financiara a oportunității și necesității concesiunii serviciilor publice de salubritate.

Precedent analizei financiare s-a elaborat analiza riscurilor. Din analiza riscurilor se disting o serie de elemente caracteristice fiecărei alternative posibile de derulare a serviciilor de salubritate:

- realizarea serviciilor de salubritate **prin gestiune directă** de către autoritatea contractantă:
  - o riscul este integral al autorității: riscurile de finanțare, riscurile de piață, riscuri de execuție, riscuri politice, riscuri de operare și întreținere;
  - o singurul plus în acest scenariu ar fi al costurilor operationale mai reduse, în contextul propriei gestiuni evitându-se costul cu eventualul profit al operatorului în cazul delegării/concesiunii. Acest avantaj financiar este însă compensat cu necesitatea realizării de investiții semnificative pentru asigurarea dotărilor tehnice;
  - o impactul social (prin crearea de noi locuri de muncă) și economic (prin reducerea cheltuielilor realizate cu terții) sunt semnificative.
- **Contract de achiziție publică**
  - o Riscurile sunt împartite între achizitor și prestator în mod echilibrat;
  - o Costurile de operare suportate de prestator sunt mai ridicate, fiind necesară organizarea operationala pe un termen mai scurt. Implicit, costurile suportate de achizitor vor fi mai ridicate;
  - o Achizitorul (Autoritatea contractantă) păstrează majoritatea riscurilor legate de execuția contractului iar prestarea acestora se realizează pe o perioadă scurtă de timp, asigurarea serviciului de salubritate putând deci să fie fragmentată sau întreruptă, în funcție de momentul încheierii noilor contracte de achiziție. Managementul contractului implica responsabilități comune, mai dificil de gestionat decât în cazul în concesiunii.
- **Contract de concesiune**
  - o Riscurile sunt transferate aproape în totalitate către operator: riscul de operare/execuție, riscuri financiare, legislative. Concedentul păstrează atribuții în monitorizare și supervizare, și riscurile asociate acestor activități.
  - o Perioada contractuală poate fi mai ridicată fapt ce oferă operatorului o flexibilitate mai ridicată în managementul financiar și operational; amortizarea investițiilor poate fi planificată pe un orizont mai mare de timp, utilizarea investiției specifice este pe o perioadă mai mare, rezultând în costuri operationale mai mici. Implicit



costurile suportate de autoritatea locala sunt mai reduse decat in cazul contractului cadru precum si tarifele suportate de populatie sau agentii economici.

- o Prin concesiune se poate impune un nivel de referinta cu privire la parcul de echipamente specifice si la investitiile solicitante operatorului.
- o Contractul de concesiune implica plata unei redevente catre autoritatea publica.

## 4.2. Modelul financiar

Modelarea financiara a situatiilor propuse spre analiza urmareste etapele specifice recomandate de lege precum si metodologii uzuale in realizarea proiectiilor financiare.

### 4.2.1 Ipotezele de lucru

Ipotezele care fundamentează analiza financiara urmăresc prezentarea cat mai clara a parametrilor care stau la baza proiectiei fluxurilor financiare, a situatiilor previzionate respectiv a calculului indicatorilor de performanta.

In realizarea proiectiilor financiare s-au facut doua categorii de ipoteze:

- ipoteze generale, specifice intregii analize
- ipoteze specifice, specifice fiecarei categorii de proiectii (proiectia veniturilor, a cheltuielilor, a fluxului de numerar sau a indicatorilor de performanta financiara)

#### a) Ipoteze generale aferente proiectiilor financiare:

- Proiectiile se raporteaza la date certe inregistrate in perioade trecute, actualizate pe baza datelor statistice existente
- Cea mai importanta ipoteza, care sta la baza tuturor proiectiilor este prezumtia de *caeteris paribus*. Aceasta semnifica „toate celelalte variabile raman constante”. La proiectul nostru se transpune prin a considera ca pe perioada analizata nu se vor manifesta variatii semnificative de stare, legislative sau macroeconomice care sa influenteze in mod semnificativ analiza realizata. De asemenea, nu se iau in considerare alte eventuale activitati desfasurate de operatorul economic, ci exclusiv activitatile ce fac obiectul prezentului studiu – activitati specifice de salubritate si deszapezire
- Perioada de analiza este de 15 ani de la momentul semnarii contractului de concesiune; se realizeaza si analiza scenariului de 5 ani de operare pentru a putea fi realizata o analiza comparativa
- Preturile/tarifele considerate in proiect sunt mentinute constante pe tot orizontul prognozat. Ele sunt actualizate conform metodologiei de analiza cu rata de scont (actualizare) considerata: 5%.
- Toate sumele prezentate sunt in lei;
- Cursul valutar este de 4,65 lei/euro
- Cota de TVA folosita in proiectii este 19%
- Cota de impozitare folosita de operator se considera 16% aplicata profitului

- Rata de actualizare/discontare utilizata: 5%

### b) Ipoteze specifice

#### Parametrii de venit

Principalele categorii de venituri fundamentate sunt următoarele:

- Servicii de salubritate prestate către autoritatea publica locala
- Servicii de dezapezire

#### Salubritate UAT:

Cuantificare veniturilor potentiale din serviciile de salubritate publice, prestate catre autoritatea locala este fundamentata pe baza parametrilor istorici inregistrati in aceeasi zona de desfasurare a activitatii in conditii contractuale similare.

Prezentam cheltuielile Municipiului Baia Mare în ultimii 4 ani, privind serviciile de salubritate:

Perloada	Valoare servicii (lei) Inclusiv TVA	Valoare servicii (lei) Fara TVA
2014	10.055.269,68	8.109.088,45
2015	9.940.688,74	8.016.684,47
2016	7.460.422,54	6.217.018,78
2017	10.025.944,96	8.354.954,13
<b>Valoare medie:</b>		<b>7.674.436,46</b>

De asemenea, au fost analizate si tarifele medii practicate in trecut, precum și cantitățile medii de deșeuri colectate.

Prezentam ultimele tarife practicate la nivelul UAT pentru serviciile de salubritate:

Nr. crt.	Activitate/ serviciu public	U.M.	TARIF (fără TVA)
1	Precolectare, colectare, transport și depozitare deșeurilor solide instituții publice și operatori economici	Lei/ mc	45,20
2	Precolectare, colectare, transport și depozitare deșeurilor solide populație și asociații de proprietari	Lei/ persoană/ lună	6,00
3	Măturat manual (carosabil, trotuare)	Lei/ 1000 mp	17,73
4	Măturat mecanizat (carosabil, trotuare)	Lei/ 1000 mp	4,95
5	Întreținere manuală după măturare	Lei/ 1000 mp	4,37
6	Întreținere zone adiacente/ spații verzi	Lei/ 1000 mp	4,37
7	Curățat rigole prin răzuire	Lei/ 1000 mp	125,79
8	Spălat căi publice	Lei/ 1000 mp	8,71
9	Stropit căi publice	Lei/ 1000 mp	2,78
10	Transportat și depozitat deșeurilor stradale	Lei/ mc	28,19
11	Manoperă muncitor necalificat	Lei/ oră	11,52

12	Transport și depozitare moloz la rampă	Lei/ mc	57,35
13	Depozitare moloz la rampă – pentru cantități mai mici de 100 mc	EURO/ mc	1,99
14	Depozitare moloz la rampă – pentru cantități mai mari de 100 mc	EURO/ mc	1,49
15	Autocompactor	Lei/ oră	158,01
16	Autobasculantă 6.5 TO	Lei/ oră	137,30
17	Autobasculantă 10 TO	Lei/ oră	152,03
18	Autobasculantă 16 TO	Lei/ oră	168,92
19	Autogreder	Lei/ oră	244,04
20	Wolla	Lei/ oră	235,32
21	Ifron	Lei/ oră	165,24
22	Excavator	Lei/ oră	161,12
23	Buldozer	Lei/ oră	194,27
24	Tractor cu perie mecanică	Lei/ oră	119,68
25	Tractor cu remorcă	Lei/ oră	118,90
26	Cap tractor cu trailer	Lei/ oră	239,86
27	Autocisternă 3 MC	Lei/ oră	127,61
28	Autocisternă 7 MC	Lei/ oră	164,22
29	MTZ	Lei/ oră	139,57
30	Transport colectare cadavre animaliere	Lei/ interv.	45,28
31	Transport moloz cu container	Lei/ mc	31,70
32	Transport deșeuri voluminoase (crengi, mobilier, DEEE-uri)	Lei/ mc	49,97
33	Curățat zone afectate de transportatori (răzuit + măturat manual + măturat mecanic + spălat + transport)	Lei/ 1000 mp	229,65
34	Colectare transport deșeuri depozite necontrolate	Lei/ mc	68,07
35	Colectare transport deșeuri depozite necontrolate	Lei/ mp	1,25
36	Aspirat mecanizat trotuare și alei	Lei/ 1000 mp	17,30
37	Răzuit mecanizat rigole	Lei/ 1000 ml	82,17

Cantitatea de deseuri raportata in 2016:

TOTAL DESEURI - TONE						
INSTITUTIE	Menajer	Stradal	DEEE	Lemnoase valorificate	PAM+PET RE	Cantitate totala deseuri
Municipiul Baia Mare	25.559,00	40.189,85	100,90	199,00	12.520,00	78.568,75

Coroborând parametrii de venit, am considerat o valoare medie a serviciilor de salubritate publica in relația cu UAT la un nivel constant de 7.857.000 lei anual, pe orizontul analizat.

Servicii de dezăpezire

Pentru dezăpezire, parametrul cel mai important este unul exogen, incontrollabil – starea vremii pe timp de iarnă. În acest context, singura metodă potrivită pentru estimarea pe orizontul viitor este pe baza valorilor istorice înregistrate.

În ultimii 6 ani, valoarea cu serviciile de dezăpezire a variat între 220.839,02 lei și 2.643.904,97 lei anual.

Perioada	Valoare servicii dezăpezire (lei) Inclusiv TVA	Valoare servicii dezăpezire (lei) fără TVA
2012	2.832.701,71	2.284.436,86
2013	1.949.619,71	1.572.273,96
2014	273.840,38	220.839,02
2015	1.484.474,47	1.197.156,83
2016	1.266.426,79	1.055.355,66
2017	3.146.246,91	2.643.904,97
<b>Valoare medie</b>		<b>1.495.661</b>

Pe orizontul analizat am calculat o valoare medie anuală istorică, prin înlăturarea statistică a valorilor aberante (extreme). Valoarea rezultată este de 1.495.661 lei/an.

**Parametri de cheltuieli**

Cheltuielile au fost estimate prin metoda indirectă – procentuala prin analiza unor servicii similare prestate de către operatori economici din domeniu.

Astfel, au fost identificată rețeta de cost operațională și principalii parametri ai acesteia în cazuri similare de activitate. Nivelul cheltuielilor operaționale specific activității poate varia între 85% și 95% din cifra de afaceri. Astfel, am considerat o marjă medie de 89% din total venituri asociate cheltuielilor operaționale.

Cheltuielile operaționale acoperă cheltuieli de personal, calculate în mod direct pentru un necesar de 135 persoane și un nivel salarial mediu brut de 2.000 lei lunar.

Cheltuielile de operare materiale, cu energia, cu terți, inclusiv cu reparația și întreținerea parcului de echipamente reprezintă 56% din totalul cheltuielilor operaționale. Cheltuielile cu reparațiile și întreținerea pot varia între 10 și 20% din cheltuielile materiale.

Suplimentar, calculat prin metoda directă, în cadrul contractului de concesiune am luat în considerare și redevența, la un nivel minim de 2%, aplicat veniturilor generate din serviciile prestate direct către UAT.

Amortizarea a fost calculată în corelare directă cu investițiile ce se vor realiza pe contractul de concesiune ce face obiectul prezentului studiu. Amortizarea nu reprezintă un flux de numerar efectiv și nu intră direct în calculul indicatorilor de performanță însă ea influențează rezultatul contabil și fluxul net de taxe și impozite către bugetul de stat. Perioada de amortizare medie a activelor considerată pentru estimarea planului de investiție este 10 ani. Nu se cunosc în detaliu echipamentele în care se va investi, fiind determinant în acest sens parcul actual al operatorilor. Este esențial însă de respectat pragul minim impus pentru realizarea investiției (conform celor

menționate în cadrul ANEXEI 1 – Lista cu utilaje, echipamente și mijloace de transport minime obligatorii la începerea operării gestiunii serviciului de salubritate în Municipiul Baia Mare).

Având toți parametrii specifici pentru estimarea fluxurilor de numerar, putem proiecta pe orizontul analizat fluxurile necesare calculului indicatorilor de performanță financiară.

#### 4.2.2 Modelul financiar

Profitabilitatea financiară a investiției se poate evalua prin estimarea valorii financiare nete actuale (VAN) și a ratei rentabilității financiare a investiției (RIR). Acești indicatori arată capacitatea veniturilor nete de a acoperi costurile de investiții, indiferent de modalitatea în care acestea sunt finanțate. Pentru ca un proiect să poată fi considerat fezabil este necesar ca VAN să fie pozitiv iar RIR să fie mai mare decât rata de discountare.

Subliniem faptul că RIR (la fel ca și VAN) pot fi raportați și la praguri subiective ale decidentului în vederea stabilirii oportunității unui demers de investiție. Compararea rezultatelor cu niveluri subiective este una normală și uzuală, în general existând mai multe forme și variante de alocare a resurselor unui operator. Astfel, pentru a fi fezabil un demers, este necesar nu doar să depășească pragurile de comutare (în cazul VAN – valoarea nulă iar în cazul RIR – rata de scont). Este necesar ca rezultatele să depășească de asemenea niște praguri specifice ale industriei sau niște așteptări ale decidentului în corelație cu riscul asumat sau valoarea investită.

Profitabilitatea financiară a investiției a fost determinată prin estimarea ratei financiare de rentabilitate a investiției (RIR<sub>Fk</sub>) pe baza fluxului de numerar net actualizat cu rata de actualizare de 5% și prin calcularea venitului net actualizat al investiției.

Rata internă a rentabilității financiare a investiției este calculată luând în considerare costurile totale ale investiției ca o ieșire (împreună cu costurile de exploatare), iar beneficiile ca o intrare.

În această secțiune facem analiză pe mai multe orizonturi de timp, pentru a determina în conformitate cu prevederile legale (*Legea 100/2016, SECȚIUNEA 4-a Durata concesiunii de lucrări sau a concesiunii de servicii, art 16, alin (2)*), perioada care în mod rezonabil este necesar concesionarului pentru a obține un venit minim care să permită recuperarea costurilor investițiilor efectuate (conform celor menționate în cadrul ANEXEI 1 – Lista cu utilaje, echipamente și mijloace de transport minime obligatorii la începerea operării gestiunii serviciului de salubritate în Municipiul Baia Mare), a costurilor în legătură cu exploatarea lucrărilor sau a serviciilor, precum și a unui profit rezonabil.

Un parametru esențial în evaluarea performanței financiare este valoarea investiției.

#### VALOAREA INVESTITIEI

Cu privire la valoarea investiției facem următoarele observații:

Pentru o perioadă de concesiune de 15 ani, valoarea investiției a fost evaluată la 11.000.000 lei + TVA. Pentru scenariile cu o perioadă mai scurtă (5 respectiv 10 ani) s-au considerat valorile rezultate în urma esalonării acestora (a se vedea în tabelele financiare din cadrul prezentei secțiuni).

Valoarea estimată a contractului a fost determinată în conformitate cu prevederile art. 13 din *Legea 100/ 2016*. Astfel, s-a utilizat o metodă obiectivă, ce respecta cerințele legale: estimarea valorii investiției este corelată cu valoarea istorică a serviciilor similare desfășurate la nivelul UAT, fara

variatii semnificative; valoarea estimata permite un nivel rezonabil de performanta economica a operatorului, considerandu-se tiparul unui operator tip, fara a se folosi un anume operator.

- S-a considerat perioada de 15 ani pentru contractul de concesiune, rezultata din studiul de oportunitate ca fiind cea mai buna optiune, si singura fezabila.
- S-au considerat toate onorariile, platile, permille sau alte avantaje financiare in cadrul valorii estimate, aceasta fiind determinata ca un nivel rezonabil pentru operator indiferent de tipul incasarilor. Detalierea continutului valorii estimate, modalitatea de prestare sau modalitatea de plata va face obiectul contractului dintre parti.
- Nu se vor vinde sau valorifica active ce fac obiectul concesiunii

Metoda utilizata de evaluare nu a avut scopul si nici rezultatul de a evita aplicarea unei proceduri de atribuire. De asemenea, nu s-a divizat concesiunea iar procedura aplicata este cea aferenta tipului si valorii serviciului concesionat.

În ceea ce privește eşalonarea investițiilor minime care trebuie realizate de operator:

- Investitiile au fost prevazute cu precadere in partea de inceput a contractului, precum la inceputul celei de-a doua jumatati a executiei contractuale (anii 1, 2, 8 si 9)
- In primii doi ani de contract, s-au prevazut investitii totale de 5 mil lei + TVA reprezentand 45,45% din total investiti de 11 mil lei.
- In anii 8 si 9 s-au prevazut investitii de 3 mil lei, reprezentand 27,27% din totalul de 11 mil. lei necesari
- In total, in anii 1, 2, 8 si 9 s-au prevazut peste 72% din totalul investitiei solicitate

De asemenea, in esalonarea investitiei s-a tinut cont si de urmatoorii parametri:

- Investitia trebuie corelata si cu parcul de echipamente propriu al fiecarui ofertant. Ar fi nejustificabil din punct de vedere economic si al eficientei operationale, investitii masive in anumite echipamente existente in patrimoniul operatorului, in stare perfecta de functionare, neuzate fizic sau moral. Astfel, s-a facut ipoteza existentei unui capital operational de lucru si nu s-a putut face ipoteza achizitiei exclusiv in primul an a tuturor echipamentelor. Astfel, pe masura uzurii dotarilor existente se face investitia in noi utilaje si echipamente de lucru – in primii ani, cu pondere majoritara in primii 2.
- De asemenea, s-a luat in calcul si necesitatea reallzarii unor investitii determinate de necesitatea reparatiei, intretinerii sau inlocuirii unor echipamente ca urmare a unor evenimente neprevazute. Astfel, in mod real se vor face investitii (cu o pondere mai mica intr-adevar) si in ceilalti ani ai contractului, nu doar in anii de inceput si de la jumatatea executiei.
- Astfel, s-au integrat in noua esalonare atat recomandările primite, dar si factorii economici si tehnici amintiti, rezultand o distributie pe intreaga perioada a contractului a investitiilor, cu pondere majoritara (de peste 72%) in primii 2 ani de contract, si in anii 8 si 9, care vin teoretic dupa o perioada de viata medie a echipamentelor achizitionate initiala.

In conformitate cu ipotezele definite in sectiunile precedente, prezentam fluxurile de numerar nete pentru evaluarea performantei investitiei (activitatii):

CARP Management & Consulting SRL

Analiza indicatorilor de performanță pentru un orizont de 15 ani

Categorie fluxuri	an 3	an 2	an 1	an 4	an 5	an 6	an 7	an 8	an 9	an 10	an 11	an 12	an 13	an 14	an 15
investiții specifice	2.500.000	2.500.000	1.500.000	0		100.000	100.000	1.500.000	1.500.000	1.000.000			100.000	100.000	100.000
venituri operaționale															
salubritate (public)	7.857.000	7.857.000	7.857.000	7.857.000	7.857.000	7.857.000	7.857.000	7.857.000	7.857.000	7.857.000	7.857.000	7.857.000	7.857.000	7.857.000	7.857.000
desapezire	1.495.661	1.495.661	1.495.661	1.495.661	1.495.661	1.495.661	1.495.661	1.495.661	1.495.661	1.495.661	1.495.661	1.495.661	1.495.661	1.495.661	1.495.661
total intrari operare	9.352.661	9.352.661	9.352.661	9.352.661	9.352.661	9.352.661	9.352.661	9.352.661	9.352.661	9.352.661	9.352.661	9.352.661	9.352.661	9.352.661	9.352.661
cheltuieli operaționale din care:	7.856.235	7.856.235	7.856.235	7.856.235	7.856.235	7.856.235	7.856.235	7.856.235	7.856.235	7.856.235	7.856.235	7.856.235	7.856.235	7.856.235	7.856.235
costuri salariale	3.240.000	3.240.000	3.240.000	3.240.000	3.240.000	3.240.000	3.240.000	3.240.000	3.240.000	3.240.000	3.240.000	3.240.000	3.240.000	3.240.000	3.240.000
costuri operaționale	4.616.235	4.616.235	4.616.235	4.616.235	4.616.235	4.616.235	4.616.235	4.616.235	4.616.235	4.616.235	4.616.235	4.616.235	4.616.235	4.616.235	4.616.235
inclusiv reparări și întreținere															
redevența (min 2%)	187.053	187.053	187.053	187.053	187.053	187.053	187.053	187.053	187.053	187.053	187.053	187.053	187.053	187.053	187.053
impozit profit	169.500	129.900	105.500	105.500	105.500	103.900	102.300	78.300	54.300	38.300	78.300	118.300	140.700	139.100	137.500
Total lești de numerar	8.212.788	8.172.788	8.148.788	8.148.788	8.148.788	8.147.188	8.145.588	8.121.588	8.097.588	8.081.588	8.121.588	8.161.588	8.183.988	8.182.388	8.180.788
Flux net de numerar din activitatea operațională	1.139.873	1.179.873	1.208.873	1.208.873	1.208.873	1.205.473	1.207.073	1.231.073	1.255.073	1.271.073	1.231.073	1.191.073	1.168.673	1.170.273	1.171.873
factor de actualizare	96,000%	92,160%	88,474%	84,933%	81,537%	78,276%	75,165%	72,139%	69,233%	66,483%	63,824%	61,271%	58,820%	56,467%	54,209%
flux de numerar actualizat	1.094.278	1.087.371	1.065.110	1.022.505	981.605	943.593	907.052	888.033	869.181	845.051	785.719	729.782	687.415	660.822	635.256
Flux de numerar actualizat pentru Calculul indicatorilor financiari (EBITDA)	1.309.373	1.309.373	1.309.373	1.309.373	1.309.373	1.309.373	1.309.373	1.309.373	1.309.373	1.309.373	1.309.373	1.309.373	1.309.373	1.309.373	1.309.373
flux numericar activitatea investitionala	-11.000.000														
VALOAREA ACTUALIZATA NETA	2.467.465														
RATA INTERNA DE RENTABILITATE A CAPITALULUI INVESTIT	8,31%														

## Analiza indicatorilor de performanță pentru un orizont de 10 ani

Categorie fluxuri	an 1	an 2	an 3	an 4	an 5	an 6	an 7	an 8	an 9	an 10
Investiție specifică	2.500.000	2.500.000	1.500.000	0		100.000	100.000	1.500.000	1.500.000	1.000.000
venituri operaționale										
salubritate (public)	7.857.000	7.857.000	7.857.000	7.857.000	7.857.000	7.857.000	7.857.000	7.857.000	7.857.000	7.857.000
desapezire	1.495.661	1.495.661	1.495.661	1.495.661	1.495.661	1.495.661	1.495.661	1.495.661	1.495.661	1.495.661
salarii/latari operare	9.352.661	9.352.661	9.352.661	9.352.661	9.352.661	9.352.661	9.352.661	9.352.661	9.352.661	9.352.661
debitulii operaționale	7.856.235	7.856.235	7.856.235	7.856.235	7.856.235	7.856.235	7.856.235	7.856.235	7.856.235	7.856.235
din care:										
costuri salariale	3.240.000	3.240.000	3.240.000	3.240.000	3.240.000	3.240.000	3.240.000	3.240.000	3.240.000	3.240.000
costuri operaționale, inclusiv reparatii si intretinere	4.616.235	4.616.235	4.616.235	4.616.235	4.616.235	4.616.235	4.616.235	4.616.235	4.616.235	4.616.235
redevențe (min 2%)	187.053	187.053	187.063	187.053	187.053	187.053	187.053	187.053	187.053	187.053
impozit profit	169.500	129.500	105.500	105.500	105.500	103.900	102.300	78.300	54.300	38.300
Total ieșiri de numerar	8.212.788	8.172.788	8.148.788	8.148.788	8.148.788	8.147.188	8.145.588	8.121.588	8.097.588	8.081.588
flux net de numerar din activitatea operațională	1.139.873	1.179.873	1.203.873	1.203.873	1.203.873	1.205.873	1.207.873	1.231.873	1.255.873	1.271.873
factor de actualizare	96,000%	92,160%	88,474%	84,935%	81,537%	78,276%	75,145%	72,189%	69,253%	66,483%
flux de numerar actualizat	1.094.278	1.087.371	1.065.110	1.022.505	981.605	943.593	907.052	868.083	869.181	845.051
Flux de numerar neactualizat pentru Calculul indicatorilor financiari ((BTDA))	1.309.373	1.309.373	1.309.373	1.309.373	1.309.373	1.309.373	1.309.373	1.309.373	1.309.373	1.309.373
flux numerar actualizat	-10.700.000									
VALOAREA ACTUALIZATA NETA	(561.306,97)									
RATA INTERNA DE RENTABILITATE A CAPITALULUI INVESTIT	3,85%									



CARP Management & Consulting SRL

Analiza indicatorilor de performanță pentru un orizont de 5 ani

Categorie fluxuri	Total	an 1	an 2	an 3	an 4	an 5
Investiții specifice	6.500.000	2.500.000	2.500.000	1.500.000	0	0
Venituri operaționale						
salarii (pajak)		7.857.000	7.857.000	7.857.000	7.857.000	7.857.000
deșapeșire		1.495.661	1.495.661	1.495.661	1.495.661	1.495.661
total intrări operare		9.352.661	9.352.661	9.352.661	9.352.661	9.352.661
cheltuieli operaționale din corr:		7.856.235	7.856.235	7.856.235	7.856.235	7.856.235
costuri separat		3.240.000	3.240.000	3.240.000	3.240.000	3.240.000
costuri operative, inclusiv reparati și intretinere		4.616.235	4.616.235	4.616.235	4.616.235	4.616.235
redvenența (min 2%)		187.053	187.053	187.053	187.053	187.053
impozit profit		169.500	129.500	105.500	105.500	105.500
Total ieșiri de numerar		8.212.788	8.172.788	8.148.788	8.148.788	8.148.788
Flux net de numerar din activitatea operațională		1.139.873	1.179.873	1.203.873	1.203.873	1.203.873
factor de actualizare		96,000%	92,160%	88,474%	84,935%	81,537%
flux de numerar actualizat		1.094.278	1.087.371	1.065.110	1.022.505	981.605
Flux de Numerar neactualizat pentru Calculul indicatorilor financiari (EBITDA)		1.309.373	1.309.373	1.309.373	1.309.373	1.309.373
flux net pentru activitatea investitională	-6.500.000					
VALOAREA ACTUALIZATA META	(791.525,84)					
NATA INTERNA DE RENTABILITATE A CAPITALULUI INVESTIT	0,24%					

**Indicatorii de performanță financiară calculați**

Pentru cele trei scenarii analizate din perspectiva duratei de concesiune s-au obținut următoarele rezultate:

Scenariu	5 ani	10 ani	15 ani
VAN	(791.525,84)	(561.306,97)	2.467.466
RIR	0,24%	3,85%	8,31%

Modul de calcul:

VAN reprezintă venitul net actualizat, respectiv fluxurile nete de numerar actualizate pe orizontul de prognoză, la care se adaugă valoarea reziduală și din care se deduc costurile investiționale. În fiecare caz pentru a nu se distorsiona artificial rezultatele s-a considerat o valoare reziduală nulă.

Formula de calcul pentru valoarea actuală netă este următoarea:

$$VANf = - \frac{I_0}{(1+r)} + \sum_{i=2}^{n+1} \frac{CF_i}{(1+r)^i} + \frac{VR}{(1+r)^{n+1}}$$

Unde,  $r$  = rata de actualizare (5%)

$I_0$  = investiția inițială

$CF$  = fluxurile de numerar nete anuale (reprezentate de linia în tabelul de calcul al indicatorului în fiecare scenariu)

$n$  = orizontul de prognoza (5 ani, 10 ani, 15 ani)

$VR$  = valoarea reziduala a investiției, considerată nula

Rata Internă de rentabilitate financiară a proiectului (RIR):

Rezultă din ecuația de egalare a valorii nete actualizate (VAN) cu zero.

$$VAN_f = -\frac{I_0}{(1+RIR)} + \sum_{t=1}^{n+1} \frac{CF_t}{(1+RIR)^t} + \frac{VR}{(1+RIR)^{n+2}} = 0$$

Ecuația este una complexă și soluția este identificată prin algoritmi de estimare sau prin utilizarea unor aplicații specializate de calcul (excel sau asimilat)

### Interpretarea rezultatelor

Așa cum se observă, în varianta unei perioade de concesionare de 5 ani sau 10 ani, rezultatele sunt negative și investiția este ne-fezabilă pentru operator în conformitate cu teoria decizională: VAN este negativ iar RIR este mai mic decât rata de actualizare.

Pentru orizonturi de timp de 15 ani, concesionarea devine performantă pentru operator generând rezultate peste pragurile de referință.

Concesionarea pe 15 ani, oferă un randament semnificativ mai bun operatorului generând un RIR de 8,31% și o VAN de 2,46 mil lei. În conformitate cu teoria economică precum și cu nivelul statistic al rentabilității pe industrie, randamentul în operare pe un orizont de 15 ani poate fi considerat un profit rezonabil și de asemenea generează o recuperare a investiției într-un termen rezonabil (11 ani).

Având imaginea de ansamblu a fiecărui scenariu analizat se poate trage cu ușurință concluzia că singurul orizont de timp plauzibil pentru delegarea eficientă a serviciilor de salubritate este de 15 ani. O activitate operațională eficientă pentru agentul economic se va reflecta și în performanțe mai ridicate precum și într-un nivel de costuri operaționale unitare mai redus însemnând și pentru concesionar costuri mai mici aferente serviciului de salubritate. O eficiență mai ridicată în operare are influența directă și asupra reducerii riscurilor financiare sau de operare care guvernează proiectul.

**DIN ANALIZA ECONOMICO-FINANCIARĂ REZULTĂ următoarele coordonate ale contractului de concesionare:**

**Durata optimă din punct de vedere, operațional, economic și financiar este de 15 ani.**

**Valoare estimată a contractului: 140.289.915 lei fără TVA**

**Valoarea estimată a planului de investiții: 11.000.000 lei fără TVA**

**Valoarea estimată a redevenței: 2%**

**RIR estimat: 8,31%**

**VAN estimat: 2,47 mil lei**

**OBSERVATIE: Determinarea valorii estimate a contractului**

In estimarea valorii contractului s-au utilizat preturi constante, in conformitate cu metodologia de proiectii utilizata (proiectia in preturi constante). Aceasta metoda presupune mentinerea la un nivel constant al veniturilor si cheltuielilor (fara actualizarea valorilor, anual, cu rata de scont). Rata de actualizare a fost utilizata exclusiv pentru calculul indicatorilor de performanta.

In acest context este necesar ca eventuala actualizare a valorii contractului in urma evolutiei factorilor de stare relevanti (inflatie, curs valutar, etc) precum si ca urmare a unor schimbari legislative importante, sa fie prevazuta in cadrul contractului de concesiune, conform legii, cu specificarea cazurilor in care aceasta actualizare a valorii devine aplicabila.

In concluzie, se recomanda ca actualizarea valorilor sa fie prevazuta in contractul de concesiune, cu respectarea prevederilor legale in vigoare.

## 5. Analiza SWOT

Având în vedere concluziile secțiunii anterioare în ceea ce privește analiza riscurilor asociate contractului de servicii de salubritate, în prezenta secțiune vom realiza analiza SWOT pentru scenariul de atribuire a unui contract de concesiune a serviciului public de salubritate (scenariul 1) și pentru scenariul de atribuire a unui contract de achiziție publică de servicii de salubritate (scenariul 2).

În acest caz analiza SWOT funcționează ca o radiografie a modelului de afaceri generat și elaborat de Municipiul Baia Mare pentru atribuirea contractului de concesiune și evaluează în același timp factorii de influență interni și externi, cu scopul de a pune în lumină punctele tari și slabe ale unei companii, în relație cu oportunitățile și amenințările existente la momentul realizării acestui studiu (respectiv în etapa de pregătire a documentației de atribuire a contractului de concesiune).

Având în vedere că din analiza realizată în secțiunile anterioare ale acestui studiu rezultă ca fiind oportună și fundamentată decizia de concesiune a serviciului public de salubritate, prezenta analiză SWOT are în vedere doar modelul de business generat de scenariul concesiunii serviciului pe o perioadă de 15 ani.

Cu scopul de a contribui la fundamentarea deciziei de concesiune a serviciului și de a justifica necesitatea, prezentăm pentru comparație și analiză SWOT asociată unui contract de achiziție publică a serviciului de salubritate.

Pentru realizarea ambelor analize SWOT am ținut cont de faptul că:

- Punctele tari și punctele slabe sunt concepte „statice”, bazate pe parametrii descriptivi ai activității, într-o perioadă determinată de timp. Ele reprezintă ceea ce există.
- Oportunitățile și amenințările au în vedere viitorul, și se referă la alegerile pe care le au de făcut părțile semnatare ale contractului de concesiune. Ele reprezintă ceea ce va fi.

Scenariul 1 – încheierea unui contract de concesiune de serviciului de salubritate

Avantaje	Dezavantaje
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Transferul riscurilor de operare în cea mai mare parte către concesionar spre deosebire de contractul de achiziție publică unde fezabilitatea financiară a acestui serviciu este condiționată permanent de materializarea riscurilor;</li> <li>- Posibilitatea de control a tarifelor aferente activităților de salubritate;</li> <li>- Micșorarea cheltuielilor municipalității pentru prestarea acestui serviciu public prin intermediul structurilor proprii (deși autoritatea contractantă va plăti serviciile prestate de concesionar, efortul financiar este redus semnificativ față de scenariul gestionării directe a acestui serviciu);</li> <li>- Prestarea în mod unitar a serviciului de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Control mai scăzut asupra prestării serviciilor decât în cazul operării directe de către Municipiul Baia Mare, aspect ce poate fi îmbunătățit la nivelul documentației de atribuire și a contractului.</li> <li>- Dificultate în estimarea cât mai exactă a posibilității investițiilor.</li> </ul>

<p>salubritate și a celui de dezapezire;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Contractul de delegare prevede îndeplinirea indicatorilor de performanță care fac referire la calitatea activităților prestate.</li> <li>- Suplimentarea investițiilor pe parcursul derulării contractului conform oricăror norme care apar ulterior concesiunii.</li> <li>- Indicatorii minimi de performanță ai serviciului pot fi modificați prin hotărâre a Consiliului Local al municipiului Baia Mare, pe baza unor studii de specialitate.</li> <li>- Se constituie o garanție de bună execuție pentru serviciile prestate;</li> <li>- stabilitate și continuitate în prestarea serviciului de salubritate ca urmare a faptului că se va încheia un contract de concesiune pe termen lung;</li> <li>- respectarea prevederilor legale în vigoare în ceea ce privește utilizarea de echipamente performante (operatorul economic își poate recupera investiția realizată având în vedere durata lungă a contractului de concesiune).</li> </ul>	
<p style="text-align: center;"><b>Oportunități</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>Riscuri</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bază legală stabilă și sistem de raportare corect. Prin realizarea achiziției prin licitație deschisă se poate alege un operator cu un raport optim între preț și calitate.</li> <li>- Măsurarea rezultatelor proiectului prin impunerea în documentația de achiziție a unor indicatori de performanță.</li> <li>- Prin concesiune se va putea selecta un operator care să ofere raportul optim între preț (mic) al tarifelor și calitate (ridicată) a serviciilor.</li> <li>- Crearea unui model de business sustenabil pe termen mediu și lung, acest fiind profitabil atât pentru operatorul economic cât și pentru autoritatea contractantă.</li> <li>- Generarea de venituri la nivel local prin încasarea redevenței.</li> <li>- Scăderea șomajului prin angajarea de forță de muncă la nivel local, ca urmare a locurilor de muncă create de concesionar pentru implementarea contractului.</li> <li>- Creșterea calității vieții pentru locuitorii din Baia Mare ca urmare a prestării serviciilor de salubritate la un nivel ridicat de calitate.</li> <li>- Promovarea unui plan de dezvoltare și de investiții pe baza unui mecanism de planificare multianuală a investițiilor care vor fi realizate de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Există posibilitatea ca societatea privată să intre în insolvență, din incapacitate temporară de plată, fapt care ar periclita buna desfășurare a activităților municipiului.</li> <li>- Modificări ale prevederilor legale în vigoare pentru încheierea contractelor de concesiune.</li> <li>- Modificarea legislației în domeniul tarifării unice după atribuirea contractului de concesiune.</li> <li>- Modificări fiscale cu impact semnificativ asupra costurilor necesare implementării contractului de concesiune.</li> <li>- Actualizarea frecventă a tarifelor ca urmare a modificărilor legislative, fiscale etc., care pot avea impact negativ asupra contractului.</li> </ul>

concesionar.	
--------------	--

Scenariul 2 - Încheierea unui contract achiziție publică de prestări servicii de salubritate

Avantaje	Dezavantaje
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Resursa umană necesară pentru prestarea serviciului public va fi alocată de prestator;</li> <li>- Se constituie o garanție de buna execuție pentru serviciile prestate;</li> <li>- Prestarea serviciului de salubritate se face pe perioade scurte de timp fapt care dă posibilitatea autorității contractante să schimbe prestatorul dacă acesta nu respectă standardele de calitate impuse;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Control mai scăzut asupra prestării serviciilor decât în cazul operării directe de către Municipiul Baia Mare, aspect ce poate fi îmbunătățit la nivelul documentației de atribuire și a contractului.</li> <li>- Imposibilitate de realizare a investițiilor având în vedere durata relativ scurtă a contractului de achiziție publică;</li> <li>- Autoritatea contractantă trebuie să asigure resursele tehnice necesare pentru prestarea serviciului, fapt care presupune realizarea de investiții susținute în utilaje specifice care trebuie să corespundă din punct de vedere calitativ cerințelor legale în vigoare;</li> <li>- Costurile municipalității cu prestarea serviciului rămân semnificative;</li> </ul>
Oportunități	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bază legală stabilă și sistem de raportare corect. Prin realizarea achiziției prin licitație deschisă se poate alege un operator cu un raport optim între preț și calitate.</li> <li>- Măsurarea rezultatelor proiectului prin impunerea în documentația de achiziție a unor indicatori de performanță.</li> <li>- Creșterea calității vieții pentru locuitorii din Baia Mare ca urmare a prestării serviciilor de salubritate la un nivel ridicat de calitate.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Exista posibilitatea ca societatea privată sa intre in insolventa, din incapacitate temporara de plata sau definitiva, fapt care ar periclitiza buna desfășurare a activităților municipiului.</li> <li>- Lipsa unui prestator în perioadele de tranziție, finalizarea unui contract și atribuirea următorului contract.</li> </ul>

Scenariul 2 - gestiunea directă a serviciului de salubritate (inclusiv componenta de dezapezire)

Avantaje	Dezavantaje
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Crearea de noi locuri de muncă la nivel local prin reorganizarea organigramei existente;</li> <li>- Existența capacității de prestare a serviciului la nivel local;</li> <li>- Valorificarea resurselor materiale și umane existente și atrase;</li> <li>- Eficiență economică crescută față de scenariul externalizării/ delegării serviciului;</li> <li>- Servicii de calitate adecvată prestate la nivel local.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Necesitatea realizării de investiții semnificative pe o perioadă scurtă de timp.</li> <li>- Recrutarea unui număr semnificativ de angajați într-o perioadă scurtă de timp;</li> <li>- Existența unei perioade de tranziție în prestarea serviciului având în vedere timpul de pregătire necesar autorității contractante;</li> <li>- Costurile municipalității cu prestarea serviciului rămân semnificative;</li> </ul>
Oportunități	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Valorificarea resurselor tehnice, materiale și</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Exista posibilitatea ca societatea privată sa</li> </ul>

umane existente; - Prestarea de servicii de calitate la nivelul municipalității. - Creșterea calității vieții pentru locuitorii din Baia Mare ca urmare a prestării serviciilor de salubritate la un nivel ridicat de calitate.	între în insolvență, din incapacitate temporară de plată sau definitivă, fapt care ar periclita buna desfășurare a activităților municipiului. - Lipsa unui prestator în perioadele de tranziție, finalizarea unui contract și atribuirea următorului contract.
---	--

**Rezultă din analiza SWOT realizată mai sus că:**

- Spre deosebire de încheierea unui contract de achiziție publică, încheierea unui contract de concesiune pe o perioadă adecvată de timp (15 ani conform modelului economico-financiar prezentat mai sus) asigură stabilitate și continuitate în prestarea serviciului, la un nivel adecvat de calitate, contribuind astfel la creșterea calității vieții locuitorilor din Baia Mare.
- Avantajele asociate încheierii unui contract de concesiune sunt semnificative datorită faptului că operatorul economic își poate planifica investițiile pe termen lung și poate angaja cheltuielile necesare pentru respectarea cerințelor minime, în conformitate cu prevederile legale în vigoare. În cazul unui contract de achiziție publică, durata contractului fiind semnificativ mai mică (în comparație cu un contract de concesiune) operatorul economic nu își poate recupera investiția realizată, fapt care se va traduce în creșterea valorii serviciilor prestate. Implicit, cheltuiela autorității contractante este mai mare în cazul unui contract de achiziție publică decât în cazul unui contract de concesiune.
- Urmare a gestionării riscurilor de operare acestui contract de către concesionar Municipiul Baia Mare își va monetiza avantajele și oportunitățile asociate acestui serviciu public.
- Calitatea serviciului prestat este un element esențial care va putea fi obținut de către municipalitate ca urmare a încheierii unui contract de concesiune.
- Municipiul Baia Mare generează beneficii substanțiale pentru comunitatea locală prin concesionarea serviciului public de salubritate.
- Riscurile și dezavantajele asociate modelului de business prin concesionarea serviciu nu sunt semnificative și pot fi gestionate într-o manieră eficientă de către autoritatea contractantă.
- Municipiul Baia Mare poate asigura prestarea acestui serviciu în mod direct, ca urmare a realizării de investiții adecvate.

### **5.1. Argumente care stau la baza deciziei de concesionare a serviciului de salubritate**

Cu excepția concluziilor extrase din analiza riscurilor și a analizei SWOT, prezentate în secțiunile anterioare ale studiului, pentru claritate enunțăm în cele de urmează o serie de argumente care fundamentează decizia Municipiului Baia Mare de a concesiona serviciului publice de salubritate:



CARP Management & Consulting SRL

- ✓ În conformitate cu prevederile legale în vigoare Municipiul Baia Mare trebuie să organizeze o procedură de achiziție competitivă pentru a selecta operatorul economic care va gestiona serviciul de salubritate la nivel local. Astfel, autoritatea contractantă va putea selecta un concesionar care să ofere raportul optim între prețul (mic) prestației și calitatea (ridicată) a serviciilor, în virtutea principiului "value for money".
- ✓ Asigurarea unui serviciu de calitate la standarde europene și care să corespundă normelor naționale și ale UE referitoare la mediu, este posibilă numai cu investiții adecvate în dotări performante corespunzătoare și cu asigurarea de personal suficient și adecvat pregătit din punct de vedere profesional.
- ✓ Valoarea investițiilor necesare pentru asigurarea unor dotări adecvate pentru prestarea la standardele cerute de către legislația în vigoare a acestor servicii este foarte mare, iar Municipiul Baia Mare nu deține sursele financiare necesare pentru realizarea acestei investiții. Mai mult, experiența anterioară a autorității contractante în implementarea unui contract de concesiune a serviciului de salubritate demonstrează că precedentul funcționează, acest putând fi îmbunătățit.
- ✓ Dotarea cu utilaje noi și performante impusă de criteriile de selecție a ofertelor va duce la realizarea unui nivel scăzut de poluare a orașului. Astfel, viitorul operator de salubritate va trebui să facă dovada deținerii de mașini și utilaje performante, cu care se vor putea realiza servicii de salubritate de calitate ridicată. De asemenea, Caietul de sarcini va stipula obligativitatea folosirii întregului parc de mașini și utilaje oferit, doar pentru nevoile de salubritate ale municipiului.
- ✓ Criteriile de selecție vor favoriza ofertanții care dețin certificarea sistemului de management al calității conform ISO 9001, conform ISO 14001, ceea ce se va traduce printr-o garanție a calității serviciilor oferite și a protejării mediului.
- ✓ Prin creșterea nivelului calitativ al serviciilor comunitatea locală va beneficia de o îmbunătățire a calității mediului și implicit a sănătății populației.
- ✓ Serviciul public de salubritate va urmări să se realizeze un raport calitate/cost cât mai bun pentru perioada de derulare a contractului și un echilibru între riscurile și beneficiile asumate prin contract.
- ✓ Structura și nivelul tarifelor practicate vor reflecta costul efectiv al prestației și vor fi în conformitate cu prevederile legale.
- ✓ Tarifele aprobate vor conduce la atingerea următoarelor obiective:
  - a) asigurarea prestării serviciului de salubritate la nivelurile de calitate și indicatorii de performanță stabiliți de Consiliul local al Municipiului Baia Mare prin regulamentul serviciului și prin contractele de delegare a gestiunii;
  - b) realizarea unui raport calitate-cost cât mai bun pentru serviciul de salubritate prestat pe perioada angajată și asigurarea unui echilibru între riscurile și beneficiile asumate de părțile contractante.

c) asigurarea funcționării eficiente a serviciului de salubritate și a exploatării bunurilor aparținând domeniului public și privat al unităților administrativ-teritoriale, afectate serviciului de salubritate, precum și asigurarea protecției mediului.

Adăugăm celor menționate mai sus și o serie de  **motive economico-sociale și de mediu**  care fundamentează decizia de concesionare a serviciului de salubritate

Cu excepția transferului riscului de operare către concesionar care rezultă din analiza de mai sus, evidențiem în cele ce urmează o serie de a motive economico-financiare și de mediu care fundamentează decizia Municipiului Baia Mare de a delega acest serviciu către un operator economic:

- a) Degrevarea Municipiului Baia Mare (implicit a Direcției Utilități Publice) de necesitatea unui capital de investiție necesar pentru dotarea operațională necesară pentru prestarea acestui serviciu, precum și de efortul de organizare presupus de acesta. Prestarea serviciului public de salubritate implică dezvoltarea unei infrastructuri complexe și extinse, care necesită angajarea de personal specializat și nespecializat.
- b) Municipiul Baia Mare va încasa o redevență de la concesionar, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.
- c) Parametrii de performanță a prestării serviciului de salubritate de către concesionar vor putea fi clar stabiliți în cadrul contractului și apoi mășurați prin intermediul rapoartelor de activitate periodice. Municipiul Baia Mare va obține astfel cel mai bun raport calitate – preț.
- d) Municipiul Baia Mare va putea percepe penalități de întârzieri sau pentru serviciile prestate necorespunzător, în conformitate cu prevederile contractului de concesiune.
- e) Asigurarea accesului facil al cetățenilor la servicii publice de calitate și implicit creșterea calității vieții acestora.
- f) Concesionarea serviciului publice de salubritate va face posibilă gestionarea unitară și integrată a deșeurilor municipale. Activitatea de colectare, transport și depozitare să se desfășoare în condiții de calitate, eficiență și rentabilitate.
- g) Riscul de exploatare fiind transferat la concesionar acesta va dezvolta instrumente de management și bună guvernare pentru a se asigura că implementarea contractului de concesiune este profitabil.
- h) Delegarea serviciului public de salubritate este o practică curentă a municipalităților, fiind un model de afaceri demonstrat ca fiind profitabil deoarece concesionarul va își va construi un plan de afaceri pentru implementarea contractului de concesiune pe care se va asigura ulterior că îl implementează în condiții optime, pentru a obține venitul previzionat.
- i) Atât în cadrul documentației de atribuire dar și în cadrul contractului de concesiune Municipiul Baia Mare va putea impune indicatori de performanță pentru a se asigura că obține cea mai mare valoare pentru suma cheltuită (conform principiului "value for money").

## 6. Dispoziții finale, concluzii și recomandări

Analiza realizată în cadrul acestui studiu a relevat impactul, contextul și implicațiile principalelor riscuri asociate celor 2 scenarii care au făcut obiectul analizei:

- a) scenariul concesiunii serviciului public;
- b) scenariul gestiunii directe a serviciului public.

**Analiza riscurilor asociate contractului de concesiune relevă că acestea sunt transferate în cea mai mare parte operatorul economic care va trebui să prezinte autorității contractante un plan eficient de măsuri pentru gestionare a lor, astfel încât să asigure o calitate adecvată a serviciului public. Principalele măsuri de asigurare a Autorității Contractante cu privire la modalitatea de prestare a serviciului public precum și la calitatea acestuia vor rezulta în principal din prevederile documentației de achiziție care va fi întocmită în vederea atribuirii contractului de concesiune. Mai mult, Autoritatea Contractantă poate introduce în clauzele contractuale prevederi clare cu privire la prestarea serviciului public de către concesionar. Rezultă astfel că Autoritatea Contractantă are la îndemână o serie de Instrumente prin care se poate asigura de buna prestare a serviciului public.**

Având imaginea de ansamblu a fiecărui scenariu analizat se poate trage cu ușurință concluzia că **singurul orizont de timp plauzibil pentru delegarea eficientă a serviciilor de salubritate este de 15 ani.** O activitate operațională eficientă pentru agentul economic se va reflecta și în performanțe mai ridicate precum și într-un nivel de costuri operaționale unitare mai redus, însemnând și pentru concesionar costuri mai mici aferente serviciului de salubritate. O eficiență mai ridicată în operare are influență directă și asupra reducerii riscurilor financiare sau de operare care guvernează contractul.

Raționamentul economico-financiar este susținut de o serie de argumente sociale și de mediu care **favorizează încheierea unui contract de concesiune.**

Astfel, **principalele argumente care fundamentează prestarea serviciului public de salubritate prin încheierea unui contract de concesiune sunt:**

- Posibilitatea autorității contractante de a presta serviciul public de salubritate prin delegare, fără a deține efectiv la data semnării contractului de concesiune a resurselor tehnice, materiale și umane, urmând ca acestea să fie asigurate de concesionar.
- Asigurarea funcționării eficiente a serviciului de salubritate și a exploatării bunurilor aparținând domeniului public și privat al Municipiului Baia Mare, afectate serviciului de salubritate, precum și asigurarea protecției mediului.
- Modelul de business este profitabil pentru operatorii economici pe termen lung, fapt care va asigura o concurență adecvată, asigurând astfel pentru autoritatea contractantă premisele optime care vor garanta selectarea operatorului economic care prezintă cel mai bun raport calitate – preț pentru prestarea serviciului de salubritate.
- Asigurarea continuității serviciului de salubritate la nivelul municipiului (în special a celor sezoniere și punctuale), inclusiv a serviciului de dezapezire.

- Generarea de venituri la nivel local prin încasarea redevenței – modelul de business este astfel profitabil pentru ambele părți ale contractului de concesiune.

În concluzie, rezultatele acestui studiu evidențiază că **delegarea serviciului public de salubritate a Municipiului Baia Mare prin încheierea unui contract de concesiune pe o perioadă de 15 ani, este fundamentată, justificată și realizabilă, această alternativă fiind cea mai avantajoasă, atât pentru concedent cât și pentru concesionar.** Concedentul (Municipiul Baia Mare) va putea astfel să obțină un raport calitate – preț optim și o degrevare de riscuri asociate acestui serviciu public.

Trebuie avut de asemenea în vedere că analiza financiară a fost necesar a fi realizată doar pentru scenariul de concesiune având în vedere că, în conformitate cu prevederile legale în vigoare, pentru acesta trebuie testată și demonstrată viabilitatea economică – financiară.

În concluzie, în ceea ce privește scenariul concesiunii, rezultă că acesta este profitabil pentru toate părțile implicate doar în situația în care serviciul este delegat pentru o perioadă lungă de timp, așa cum rezultă din analiza prezentată în acest studiu.

Pe de altă parte, gestiunea directă a acestui serviciu, care, așa cum am demonstrat implică un număr redus de riscuri care se află în schimb în totalitate în sarcina Municipiului Baia Mare, nu este favorizat, principalele motive fiind faptul că:

- Municipiul Baia Mare și-a desfășurat activitatea de salubritate pe baza delegării pe o perioadă lungă de timp, acest model lucru fiind aplicat și la data elaborării prezentului studiu;
- Implementarea acestui scenariu presupune realizarea de investiții semnificative de către municipalitate.



**Rezultă astfel, din analiza realizată în prezentul studiu, în manieră comparativă, faptul că prestarea serviciului public de salubritate (inclusiv componenta de dezapezire) prin delegare, respectiv prin încheierea unui contract de concesiune pentru o perioadă de 15 ani, este scenariul recomandat, favorabil și cel mai avantajos pentru Municipiul Baia Mare.**

**ANEXA 1 – Lista cu utilaje, echipamente și mijloace de transport minime obligatorii la începerea operării gestiunii serviciului de salubritate în Municipiul Baia Mare**

	Utilaje, echipamente și mijloace de transport	Cantitate (Bucăți)
1	Utilaje multifuncționale de mare capacitate (minim 7 mc)	10
2	Utilaje multifuncționale de medie capacitate (între 5 mc - 7 mc)	6
3	Utilaje multifuncționale de mică capacitate (pentru spații înguste și trotuare, lățime utilaj maxim 2 m)	3
4	Utilaje multifuncționale de mică capacitate (pentru spații înguste și trotuare, lățime utilaj maxim 2 m)	4
5	Autobasculantă transport deșeurilor (capacitate utilaj minim 7 mc)	1
6	Autobasculantă transport deșeurilor (capacitate utilaj între 5 mc - 7 mc)	1
7	Autocompactor golit coșuri stradale	2
8	Încărcător frontal multifuncțional cu cup și chibamens (trale)	2
9	Buldoexcavator	1
10	Autovehicul și container destinat transportului cadavrelor de animale	1
11	Dispecerat	1

Menționăm că utilajele multifuncționale vor fi dotate cu accesorii corespunzător în funcție de anotimp astfel:

A. În perioada de vară vor funcționa minim următoarele utilaje:

1	Utilaj multifuncțional – Automăturătoare cu aspirator de mare capacitate, minim 7 mc.	2
2	Utilaj multifuncțional – Automăturătoare cu aspirator de medie capacitate, între 5 mc - 7 mc.	2
3	Utilaj multifuncțional - Automăturătoare cu aspirator pentru spații înguste și trotuare, lățime utilaj maxim 2 m	2
4	Utilaj multifuncțional - Automăturătoare cu aspirator, și cu instalație de spălare de joasă și înaltă presiune cu braț, tambur retractabil, furtun și pistol cu lance pentru spălare alei și trotuare, spații înguste, lățime utilaj maxim 2 m	3
5	Utilaj multifuncțional - Automăturătoare cu aspirator pentru spații înguste și trotuare, lățime utilaj maxim 1,2 m.	2
6	Utilaj multifuncțional - Autospecială pentru stropit/spălat cu presiune de	2

	capacitate mare, minim 7 mc		
7	Utilaj multifuncțional - Autospecială pentru stroșit/spălat cu presiune de capacitate medie, între 5 mc. - 7 mc.		2
8	Utilaj multifuncțional - Autospecială pentru stroșit/spălat cu presiune spații înguste și trotuare, lățime utilaj maxim 2 m.		3
9	Utilaj multifuncțional - Autospecială pentru stroșit/spălat cu presiune spații înguste și trotuare, lățime utilaj maxim 1,2 m.		2
10	Autobasculantă transport deșeurilor de mare capacitate, minim 7 mc		2
11	Autobasculantă transport deșeurilor de medie capacitate, între 5 mc. - 7 mc.		2
12	Autocompactor golit coșuri stradale		2
13	Încărcător frontal multifuncțional cu cupă și echipament graifer		2
14	Buldoexcavator		1
15	Autovehicul și container destinat transportului cadavrelor de animale		1
16	Dispecerat		1

B. În perioada de iarnă vor funcționa minim următoarele utilaje:

1	Utilaj multifuncțional, dotat cu lamă și sărăriță de mare capacitate minim 7 mc.		8
2	Utilaj multifuncțional - Autospecială, cisternă pentru pulverizare soluții utilizate la menținerea în funcțiune a drumurilor publice pe timp de iarnă, capacitate minim 7 tone		2
3	Utilaj multifuncțional, dotat cu lamă și sărăriță de medie capacitate între 5 mc. - 7 mc.		6
4	Utilaj multifuncțional, dotat cu lamă și sărăriță pentru spații înguste, în pantă și trotuare, lățime utilaj maxim 2 m.		4
5	Utilaj multifuncțional, dotat cu lamă în V și sărăriță pentru spații înguste, în pantă și trotuare, lățime utilaj maxim 2 m.		4
6	Utilaj multifuncțional, dotat cu lamă și sărăriță pentru spații înguste, în pantă și trotuare, lățime utilaj maxim 1,2 m.		4
7	Autobasculantă transport deșeurilor, zăpadă de mare capacitate, minim 7 mc		2
8	Autobasculantă transport deșeurilor, zăpadă de medie capacitate, între 5 mc. - 7 mc.		2
9	Autocompactor golit coșuri stradale		2
10	Încărcător frontal multifuncțional cu cupă și echipament graifer		2
11	Buldoexcavator		1
12	Autovehicul și container destinat transportului cadavrelor de animale		1

13	Dispecerat	1
----	------------	---

Notă:

Condiții obligatorii pentru utilaje sunt următoarele:

- ✦ Dimensiunile accesoriilor, în special al lamelor la dezăpezire în cazul utilajelor cu lățime maximă 2 m și 1,2 m, nu va depăși lățimea utilajului.
- ✦ Fiecare utilaj, echipament, mijloc de transport va avea o vechime maximă de 8 ani.
- ✦ Pe perioada de derulare a contractului, operatorul serviciului de salubritate are obligația să înlocuiască acele utilaje a căror vechime depășește 15 ani.
- ✦ Toate utilajele, echipamentele și mijloacele de transport vor respecta noemele de mediu în vigoare.
- ✦ Pe perioada de derulare a contractului , operatorul serviciului de salubritate trebuie să dețină un procent de 20% echipamente și utilaje ecologice (electrice).



## ANEXA 2 - LISTĂ STRĂZI DIN MUNICIPIUL BAIA MARE CARE FAC OBIECTUL CONCESIUNII

### SITUAȚIA GENERALĂ A STRĂZILOR DIN MUNICIPIUL BAIA MARE

NR. CRT.	ÎMBRĂCĂM STRADĂ	LUNGIME ( km)	LĂȚIME MEDIE (m)	SUPRAFAȚA	OBSERVAȚII
1	ASFALT	182,375	6	1094248	
2	BETON	36,727	6	220359	
3	PAVAI	15,400	6	92402	
4	MACADAM	41,688	6	250128	
	<b>TOTAL</b>	<b>276,190</b>		<b>1.657.137</b>	

**SITUAȚIA STĂZILOR DIN MUNICIPIUL BAIA MARE**

NR. CR T.	TOTAL SUPR AF.	STRĂZI CAROSABIL				TROTUARE			ALEI INTRE BLOCURI		PLATFORME		
		ASFALT	BETON	PAVAJ	MACADAM	ASFALT	BETON	DAL	ASFALT	BETON	ASFALT	BETON	PAVAJ
1		7151	1334	896	250128	3171	409	26	3100	180	2993	279	274
		75	59	54		42	70	0	0	00	1	30	8

**SITUAȚIA STRĂZILOR PE CARTIERE**

NR. CRT	DENUMIRE CARTIER	SUPRAFAȚA STRĂZII				SUPRAFAȚA TROTUARE ST.			SUPRAFAȚA TROTUARE DR.		
		ASFALT	BETON	MACADAM	PAVAJ	ASFALT	BETON	DAL	ASFALT	BETON	DAL
1	CART. REPUBLICII	148633	19100	0	0	44325	3720	0	37394	3600	0
2	CART. ORAȘUL VECHI	80240	10710	15810	28552	27651	0	260	23027	0	0
3	CART. V. ALECSANDRI	72550	64516	24876	8247	10343	16012	0	9261	15718	0
4	CART. PROGRESULUI	30212	8816	0	0	10821	1080	0	16446	840	0
5	CART. TRAIAN	41119	0	0	0	18397	0	0	14832	0	0
6	CART. BOGDAN V	9572	5769	0	0	4090	0	0	4090	0	0
7	CART. GĂRII	11457	897	0	0	1967	0	0	2785	0	0
8	CART. DEPOZITELOR	24751	5571	0	0	5798	0	0	5972	0	0
9	CART. DECEBAL	26720	0	0	0	7174	0	0	7157	0	0
10	CART. SĂSAR	90192	0	4524	0	10264	0	0	14865	0	0
11	CART. VALEA ROȘIE	60128	3060	15146	24712	16593	0	0	16414	0	0
12	CART. GRIVIȚEI	20153	0	22514	5164	2085	0	0	1291	0	0
13	CART. V. BORCUTULUI	13632	4340	36975	1187	0	0	0	0	0	0
14	CART. FERNEZIU	24320	10680	96713	21792	4100	0	0	0	0	0
15	CART. FIRIZA	62496	0	33570	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTAL</b>	<b>716175</b>	<b>133459</b>	<b>250128</b>	<b>89654</b>	<b>163608</b>	<b>20812</b>	<b>260</b>	<b>153534</b>	<b>20158</b>	<b>0</b>

## CARTIERUL REPUBLICII

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	LĂȚIME	LUNGIME	SUPRAFAȚA STRĂZII				RĂZUIT RIGOLE 2 x 0,75 x lung. carosabil
				ASFALT	BETON	MACADAM	PAVAJ	
1	Str. AVIATORILOR	5,50	390	2145	0			585
2	Bd. BUCUREȘTI până la pasaj	15,00	2393	35895	0			3590
3	Bd. BUCUREȘTI de la pasaj	13,00	1552	20176	0			2328
4	Str. G. COȘBUC	9,00	1725	15525	0			2588
5	Str. CULTURII	17,00	200	3400	0			300
6	Str. CULTURII de la p-ța Rev. la Progresului	14,00	250	3500	0			375
7	Str. PETRU MAIOR	3,50	362	1267	0			543
8	Str. FLORIILOR	3,50	250	875	0			375
9	p-ța REVOLUȚIEI	12,70	480	6096	0			720
10	Str. ION ȘUGARIU	5,00	151	755	0			227
11	Str. ANA IPĂTESCU	4,00	130	520	0			195
12	Str. NICOLAE IORGA	6,50	390	2535	0			585
13	Str. GHEORGE BILAȘCU	6,00	810	4860	0			1215
14	Bd. REPUBLICII tr. Coșbuc – Unirii	15,00	1950	29250	0			2925
15	Bd. REPUBLICII tr. Unirii – Mărășești	13,00	1200	0	15600			1800
16	Bd. UNIRII	16,86	1467	24734	0			2200
	<b>TOTAL</b>			<b>151533</b>	<b>15600</b>			<b>20551</b>

**CARTIER REPUBLICII**

NR. CRT.	DENUMIREA STRĂZII	TROTUAR STÂNG		SUPRAFAȚA		TROTUAR DREPT		SUPRAFAȚA	
		LĂȚIME	LUNG.	ASFALT	BETON	LĂȚIME	LUNG	ASFALT	BETON
1	Str. AVIATORILOR	1,5	390	585		1,5	390	585	
2	Bd. BUCUREȘTI până la pasaj	4,33	2393	10362		4,4	2393	10529	
3	Bd. BUCUREȘTI de la pasaj	1,3	1352	1758		1,3	900	1170	
4	Str. G. COȘBUC	4,5	1725	7763		4,3	1050	4725	
5	Str. CULTURII	3,8	200	760		3,8	200	760	
6	Str. CULTURII de la p-ța Rev. la Progresului	2,5	250	625		2,5	250	625	
7	Str. PETRU MAIOR	1,5	362	543		1,5	362	543	
8	Str. FLORILOR	1,5	100	150		1,5	100	150	
9	p-ța REVOLUȚIEI	3,6	1340	4824		0	0	0	
10	Str. ION ȘUGARIU	0	0	0		1,5	151	227	
11	Str. ANA IPĂTESCU	1	130	130		1	130	130	
12	Str. NICOLAE IORGA	3	390	1170		2,8	390	1092	
13	Str. GHEORHE BILAȘCU	2	810	1620		2	810	1620	
14	Bd. REPUBLICII tr. Coșbuc – Unirii	4	1950	7800		4	1950	7800	
15	Bd. REPUBLICII tr. Unirii - Mărășești	3,1	1200	0	3720	3	1200	0	3600
16	Bd. UNIRII	4,25	1467	6235		5,07	1467	7438	
	<b>TOTAL</b>			<b>44325</b>	<b>3720</b>			<b>37394</b>	<b>3600</b>

## CARTIERUL ORAȘUL VECHI

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	LĂȚIME	LUNGIME	SUPRAFAȚA STRĂZII				RĂZUIT RIGOLE 2 x 0,75 x lung. carosabil
				ASFALT	BETON	MACADAM	PAVAJ	
1	Str. ARGEȘULUI	3	135	405		0	0	203
2	Str. ATLEȚILOR	5	115	0		575	0	173
3	Str. PODUL VIILOR	6,2	200	1240		0	0	300
4	Str. AVRAM IANCU	5,2	530	0		0	2756	795
5	Str. V. LUCACIU până la Industriei	9	500	4500		0	0	750
6	Str. V. LUCACIU de la Industriei	11	1652	18150		0	0	2475
7	Str. SIMION BĂRNUȚIU	6	550	0		0	3300	825
8	Str. MONETĂRIEI	5	635	0		0	3175	953
9	Str. BUJORULUI	3,5	260	140		770	0	390
10	Str. CARPAȚI	3,5	235	0		0	823	353
11	Str. CĂPRIOAREI	5	160	0		800	0	240
12	Str. CĂRĂUȘILOR	5,5	120	660		0	0	180
13	Str. CEHLĂULUI	5	100	0		0	500	150
14	Str. CETĂȚII	5	85	425		0	0	128
15	Str. CLOȘCA	5	284	1420		0	0	426
16	Str. CRINULUI	4,8	95	0		0	456	143
17	Str. CRIȘAN	5	338	1690		0	0	507
18	Str. CRIȘULUI	3,7	120	444		0	0	180
19	Str. CUPRULUI	4,3	200	860		0	0	300
	<b>TOTAL</b>			<b>29934</b>		<b>2145</b>	<b>11010</b>	<b>9471</b>

CARTIERUL ORAȘUL VECHI

NR. CR T	DENUMIREA STRĂZI	TROTUAR STÂNG		SUPRAFAȚĂ			TROTUAR DREPT		SUPRAFAȚĂ	
		LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON	P	LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON
1	Str. ARGEȘULUI	0	0	0	0		1	135	135	
2	Str. ATLEJILOR	0	0	0			0	0	0	
3	Str. POPUL VIILOR	1,3	200	260			2,3	200	460	
4	Str. AVRAM IANCU	1,3	530	689			2,1	530	1113	
5	Str. V. LUCACIU până la Industriei	3	500	1500			2,8	500	1400	
6	Str. V. LUCACIU de la Industriei	3,3	1650	5445			2	1650	3300	
7	Str. SIMON BĂRNUȚIU	1	550	550			1,3	550	715	
8	Str. MONETĂRIEI	1,9	635	1207			1,4	635	889	
9	Str. BUJORULUI	1	260	0		260	0	0	0	
10	Str. CARPAȚI	2,2	235	517			1,2	235	282	
11	Str. CĂPRIOAREI	0	0	0			0	0	0	
12	Str. CĂRĂUȘILOR	0	0	0			1,2	120	144	
13	Str. CEHLĂULUI	1,3	100	130			1,3	100	130	
14	Str. CETĂȚII	0	0	0			0	0	0	
15	Str. CLOȘCA	1,2	284	341			5,2	284	1477	
16	Str. CRINULUI	0	0	0			0	0	0	
127	Str. CRIȘAN	1	338	338			1	338	338	
18	Str. CRIȘULUI	0	0	0			1,5	120	180	
19	Str. CUPRULUI	0	0	0			0	0	0	
	<b>TOTAL</b>			<b>10977</b>		<b>260</b>			<b>10563</b>	

## CARTIERUL ORAȘUL VECHI

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	LĂȚIME	LUNGIME	SUPRAFAȚA STRĂZII				RĂZUIT RIGOLE 2 x 0,75 x lung. carosabil
				ASFALT	BETON	MACADAM	PAVAJ	
20	Str. DACIA	7	145	0		0	1015	218
21	Str. 30 DECEMBRIE	6	60	360		0	0	90
22	Str. ELECTROLIZEI	8,5	1500	12750		0	0	2250
23	Str. ELIBERĂRII	6,5	275	0		0	1788	413
24	Str. ELIBERĂRII	7	400	0		2800	0	600
25	Str. 13 SEPTEMBRIE	6	140	0		840	0	210
26	Str. HOREA	9	1190	0	10710	0	0	1785
27	Str. ZORILOR	6	475	0		2850	0	713
28	Str. INDUSTRIEI	6,2	316	1959		0	0	474
29	p-ța 1 IUNIE	5	62	0		0	310	93
30	Str. ÎNCHISĂ	5,4	155	837		0	0	233
31	Str. LĂCĂTUȘ	4	110	0		0	440	165
32	Str. LĂCRĂMIOARELOR	5	142	710		0	0	213
33	p-ța LIBERTĂȚII	18	351	6318		0	0	527
34	Str. 1 MAI	5,2	465	0		0	2418	698
35	Str. MESTEACĂN	5	150	0		750	0	225
36	Str. METALURGIEI	8,2	265	2173		0	0	398
37	Str. MIHAI VITEAZU	3,5	175	0		0	613	263
	<b>TOTAL</b>			<b>25107</b>	<b>10710</b>	<b>7240</b>	<b>6584</b>	<b>9568</b>



**CARTIERUL ORAȘUL VECHI**

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	TROTUAR STÂNG		SUPRAFAȚĂ		TROTUAR DREPT		SUPRAFAȚĂ	
		LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON	LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON
20	Str. DACIA	1,5	88	132				221,5	
21	Str. 30 DECEMBRIE	1,3	60	78					
22	Str. ELECTROLIZEI			0					
23	Str. ELIBERĂRII			0		2	275	550	
24	Str. ELIBERĂRII			0					
25	Str. 13 SEPTEMBRIE			0		1,3	140	182	
26	Str. HOREA	1,3	1190	1547		1,3	1170	1547	
27	Str. ZORILOR	1,3	475	618					
28	Str. INDUSTRIEI	3,3	316	1043		1,5	316	474	
29	p-șa 1 Iunie			0		1,5	62	93	
30	Str. INCHISĂ			0					
31	Str. LĂCĂTUȘ	1,6	110	176		1,3	110	143	
32	Str. LĂCRĂMIOARELOR			0					
33	p-șa LIBERTĂȚII	6	386	2316					
34	Str. 1 MAI	2,4	465	1116		2,4	465	1116	
35	Str. MESTEACĂN			0					
36	Str. METALURGIEI	1,1	265	292		1,1	265	292	
37	Str. MIHAI VITEAZU	1,2	400	480		1,5	50	75	
	<b>TOTAL</b>			<b>7798</b>				<b>4472</b>	

## CARTIERUL ORAȘUL VECHI

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	LĂȚIME	LUNGIME	SUPRAFAȚA STRĂZII				RĂZUIT RIGOLE 2 x 0,75 x lung. carosabil
				ASFALT	BETON	MACADAM	PAVAJ	
38	Str. MIORIȚEI	5	60	0		300		90
39	Str. MORII	4,5	100	450		0		150
40	Str. MUREȘAN ANDREI	6	380	2280		0		570
41	Str. NIȘIPARILOR	7	410	1475		1190		615
42	Str. MUFĂRULUI	6	390	2340		0		585
43	Str. ZORILOR	6	385	1800		510		578
44	Str. OLARILOR	5,2	500	0		0	2600	750
45	Str. OLTULUI	5,1	420	2142		0		630
46	Str. PANN ANTON	3,1	170	527		0		255
47	p-ța PĂCII	6,8	383	2604		0		575
48	Str. PIETROSULUI	7	80	560		0		120
49	Str. PINTEA VITEAZU	6	140	840		0		210
50	Str. POTCOAVEI	4	290	0		1160		435
51	Str. RODNEI	5	250	0		1250		375
52	Str. RUNCULUI	5,5	90	0		495		135
53	Str. SALCĂMULUI	8	120	960		0		180
54	Str. SĂȘARULUI	5	130	650		0		195
55	Str. SILVICULTURII	5	174	0		860		258
	<b>TOTAL</b>			<b>16628</b>		<b>5765</b>	<b>2600</b>	<b>6706</b>

**CARTIERUL ORAȘUL VECHI**

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	TROTUAR STÂNG		SUPRAFAȚĂ		TROTUAR DREPT		SUPRAFAȚĂ	
		LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON	LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON
38	Str. MIORIȚEI			0				0	
39	Str. MORII			0				0	
40	Str. MUREȘAN ANDREI	2	380	760		1,5	380	570	
41	Str. NISIPARILOR	1,3	410	533		1,4	410	574	
42	Str. NUFĂRULUI	1,5	390	585		1	390	390	
43	Str. ZORILOR	1,2	385	462				0	
44	Str. OLARILOR	1,1	500	550		1,1	500	550	
45	Str. OLTULUI			0				0	
46	Str. PANN ANTON			0				0	
47	p-ța PĂCII	4,8	375	1800				0	
48	Str. PIETROȘULUI			0				0	
49	Str. PINTEA VITEAZU	2	140	280		1,5	140	210	
50	Str. POTCOAVEI			0				0	
51	Str. RODNEI	1,5	160	240				0	
52	Str. RUNCULUI			0				0	
53	Str. SĂLCĂMULUI			0				0	
54	Str. SĂȘARULUI			0				0	
55	Str. SILVICULTURII			0				0	
	TOTAL			5210				2294	

## CARTIERUL ORAȘUL VECHI

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	LĂȚIME	LUNGIME	SUPRAFAȚA STRĂZII				RĂZUIT RIGOLE 2 x 0,75 x lung. carosabil
				ASFALT	BETON	MACADAM	PAVAJ	
56	Str. SOMEȘULUI	5,8	225	1305			0	338
57	Str. GH. ȘINCAI până la poliție	8	200	1600			0	300
58	Str. GH. ȘINCAI	8	415	3320			0	623
59	Str. ȘTEAMPULUI	5	290	0			1450	435
60	Str. TEATRULUI	7	67	469			0	100
61	Str. TINERETULUI	4	260	1040			0	390
62	Str. TITULESCU NICOLAE	6	170	1020			0	255
63	Str. TROMPETEI	3,4	140	0			476	210
64	Str. TURNULUI	6	110	660			0	165
65	Str. ȚIBLEȘULUI	7	390	0			2730	585
66	P-ța VIITORULUI	5	60	0			300	90
	TOTAL			9414			4956	3491

## CARTIERUL ORAȘUL VECHI

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	TROTUAR STÂNG		SUPRAFAȚĂ		TROTUAR DREPT		SUPRAFAȚĂ	
		LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON	LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON
56	Str. SOMEȘULUI	1,2	225	270		1,5	225	338	
57	Str. GH. ȘINCAI până la poliție	2,8	200	560		2,8	200	560	
58	Str. GH. ȘINCAI	4	415	1660		8	415	3320	
59	Str. ȘTEAMPULUI			0				0	
60	Str. TEATRULUI	2,5	67	168		2,5	67	168	
61	Str. TINERETULUI			0		1,6	260	416	
62	Str. TITULESCU NICOLAE	2	170	340		1,6	170	272	
63	Str. TROMPETEI			0				0	
64	Str. TURNULUI			0				0	
65	Str. ȚIBLEȘULUI	1,6	390	624		1,6	390	624	
66	Str. VIITORULUI	0,8	60	48				0	
	TOTAL			3670				5698	

## CARTIERUL VASILE ALECSANDRI

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	LĂȚIME	LUNGIME	SUPRAFAȚA STRĂZII				RĂZUIT RIGOLE 2 x 0,75 x lung. carosabil
				ASFALT	BETON	MACADAM	PAVAJ	
1	Str. MĂRĂȘEȘTI	7	900	0	6300	0		1350
2	ALEEA MĂRĂȘEȘTI	7	430	0	3010	0		645
3	ALEEA	15	140	0	2100	0		210

CARP Management & Consulting SRL

	MĂRĂȘEȘTI							
4	ALEEA MĂRĂȘEȘTI	4,2	90	0	378	0		135
5	Str. MELODIEI până la Mărășești	7,3	480	3504	0	0		720
6	Str. MELODIEI până la Păltinișului	7	180	0	1260	0		270
7	Str. RAPSODIEI	3,6	300	1080	0	0		450
8	Str. PĂȘUNII I	14	600	0	8400	0		900
9	Str. PĂȘUNII II	5,6	380	0	2128	0		570
10	Str. LUPULUI	7	220	0	1540	0		330
11	Str. V. ALECSANDRI nouă	7	845	5915	0	0		1268
12	Str. V.ALECSANDRI veche	10	720	7200	0	0		1080
13	Str. PĂLTINIȘULUI nouă	7	1500	0	10500	0		2250
14	Str. PĂLTINIȘULUI veche	3	300	0	0	900		450
15	Str. GRÂNICERILOR	14,2	1679	0	23842	0		2519
16	Str. MACULUI nouă	6	180	0	108	0		270
17	Str. MACULUI veche	6	135	0	0	810		203
18	Str. RECONSTRUCȚIEI	7	280	1960	0	0		420
19	Str. LBEDEI	5,5	340	1870	0	0		510
20	Str. BOBĂLNA	5,5	390	0	0	2145		585
	<b>TOTAL</b>			<b>21529</b>	<b>59566</b>	<b>3855</b>		<b>15135</b>

## CARTIERUL VASILE ALECSANDRI

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	TROTUAR STÂNG		SUPRAFAȚĂ		TROTUAR DREPT		SUPRAFAȚĂ	
		LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON	LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON
1	Str. MĂRĂȘEȘTI	2	900	0	1800	2	900	0	1800
2	ALEEA MĂRĂȘEȘTI			0	0	2	430	0	860
3	ALEEA MĂRĂȘEȘTI			0	0			0	0
4	ALEEA MĂRĂȘEȘTI			0	0			0	0
5	Str. MELODIEI până la Mărășești	2,2	480	1056	0	1,5	480	720	0
6	Str. MELODIEI până la Păltinișului	2,2	180	0	396	2,2	180	0	396
7	Str. RAPSODIEI	1,6	300	480	0	1,6	300	480	0
8	Str. PĂȘUNII I	3	600	0	1800	3	600	0	1800
9	Str. PĂȘUNII II	2,1	380	0	798	2,1	380	0	798
10	Str. LUPULUI	2,2	220	0	484	2,2	0	0	484
11	Str. V. ALECSANDRI nouă	2	845	0	1690	2	845	0	1690
12	Str. V. ALECSANDRI veche	3	700	2100	0	2,1	700	1470	0
13	Str. PĂLTINIȘULUI nouă	2	1500	0	3000	2	1500	0	3000
14	Str. PĂLTINIȘULUI veche			0	0			0	0
15	Str. GRĂNICERILOR	3,6	1679	0	6044	3	1630	0	4890
16	Str. MACULUI nouă	1,5	180	0	270	1,5	180	0	270
17	Str. MACULUI veche			0	0			0	0
18	Str. RECONSTRUCȚIEI	1,6	280	448	0	1,5	280	420	0
19	Str. LEBEDEI	1	340	340	0			0	0
20	Str. BOBĂLNA	1	110	110	0	1	160	160	0
	TOTAL			4534	16282			3250	15988

CARTIERUL VASILE ALECSANDRI

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZI	LĂȚIME	LUNGIME	SUPRAFAȚA STRĂZII				RĂZUIT RIGOLE 2 x 0,75 x lung. caros
				ASFALT	BETON	MACADAM	PAVAI	
21	Str. CEHOV A.P.	8	340	2720		0		510
22	Str. PLUGARILOR	4	520	2080		0		780
23	Str. MARINARIILOR	4	190	760		0		285
24	Str. GH. DOJA	4,2	315	1323		0		473
25	Str. COSAȘILOR	7	175	0		1225		263
26	Str. MUNCII	6,5	410	2665		0		615
27	legătura MUNCII cu Cehov	4	150	0		600		225
28	Str. TEBEA	6	310	1860		0		465
29	Str. TÂRGULUI	3,5	285	0		998		428
30	Str. OBORULUI până la C.F.	9	200	1800		0		300
31	Str. OBORULUI de la C.F.	7	2000	14000		0		3000
32	Str. ARIEȘULUI	3	500	0		1500		750
33	Str. M. EMINESCU până la Oborului	7	1033	0		0	7231	1550
34	Str. EMINESCU de la Oborului	7	575	4025		0		860
35	Str. SEBEȘULUI	3,5	850	0		2975		1275
36	Str. DUMBRAVEI	6	800	4800		0		1200
37	Str. VRANCEI	3	300	0		900		450
38	Str. UNIVERSITĂȚII până la Energiei	7	590	4130		0		885
39	Str. UNIVERSITĂȚII – TRENULUI de la str. Energiei	5	250	0	1250	0		375
40	Str. LUMINIȘULUI	8	750	6000		0		1125
	<b>TOTAL</b>			<b>46163</b>	<b>1250</b>	<b>8198</b>	<b>7231</b>	<b>15814</b>

## CARTIERUL VASILE ALECSANDRI

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	TROTUAR STÂNG		SUPRAFAȚĂ		TROTUAR DREPT		SUPRAFAȚĂ	
		LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON	LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON
21	Str. CEHOV A.P.			0				0	
22	Str. PLUGARILOR	1	520	520				0	
23	Str. MARINARILOR			0				0	
24	Str. GH. DOJA			0		1,5	315	472	
25	Str. COSAȘILOR			0				0	
26	Str. MUNCII			0				0	
27	legătura MUNCII cu Cehov			0				0	
28	Str. TEBEA	1,5	310	465				0	
29	Str. TÎRGULUI			0				0	
30	Str. OBORULUI până la C.F.	2,3	200	460		2,3	200	460	
31	Str. OBORULUI de la C.F.			0				0	
32	Str. ARIEȘULUI			0				0	
33	Str. M. EMINEȘCU până la Oborului	1,75	679	1188		1,95	1001	1965	
34	Str. M. EMINEȘCU de la Oborului			0		1,6	150	240	
35	Str. SEBEȘULUI			0				0	
36	Str. DUMBRAVEI			0				0	
37	Str. VRANCEI			0				0	
38	Str. UNIVERSITĂȚII până la Energiei	1,5	590	885		1,5	590	885	
39	Str. UNIVERSITĂȚII DE LA ENERGIEI			0				0	
40	Str. LUMINIȘULUI	2	750	1500		2	750	1500	
	<b>TOTAL</b>			<b>5018</b>				<b>5522</b>	



## CARTIERUL VASILE ALECSANDRI

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	LĂȚIME	LUNGIME	SUPRAFAȚA STRĂZII				RĂZUIT RIGOLE 2 x 0,75 x lung. caros
				ASFALT	BETON	MACADAM	PAVAJ	
41	Str. MOȚILOR	3	62	0	0	186		93
42	Str. SUDULUI	7	456	0	3192	0		684
43	Str. POSTFUNDUȘ	5	600	0	0	3000		900
44	Str. BERZEI	3,5	175	0	612	0		263
45	Str. CIREȘELOR	6	360	0	0	2160		540
46	Str. ENERGIEI	5	170	850	0	0		255
47	Str. ENERGIEI	5	115	0	0	575		173
48	Str. CODRULUI	3	300	0	0	900		450
49	Str. 13 DECEMBRIE	6	242	0	0	1452		363
50	Str. GAROAFELOR	6	500	0	0	3000		750
51	p-ța IZVOARELOR	12,3	278	3418	0	0		417
52	p-ța IZVOARELOR	8	127	0	0	0	1016	190
53	TOTAL			4268	3804	11273	1016	5080

## CARTIERUL VASILE ALECSANDRI

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	TROTUAR STÂNG		SUPRAFAȚĂ		TROTUAR DREPT		SUPRAFAȚĂ	
		LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON	LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON
41	Str. MOȚILOR								
42	Str. SUDULUI								
43	Str. POSTFUNDUȘ								
44	Str. BERZEI								
45	Str. CIREȘELOR								
46	Str. ENERGIEI								
47	Str. ENERGIEI								
48	Str. CODRULUI								
49	Str. 13 DECEMBRIE								
50	Str. GAROAFELOR								
51	p-ța IZVOARELOR	1,83	430	781		1,82	268	489	
52	P-ța IZVOARELOR								
	TOTAL			781				489	

## CARTIERUL PROGRESULUI

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	LĂȚIME	LUNGIME	SUPRAFAȚA STRĂZII				RĂZUIT RIGOLE 2 x 0,75 x lung. caros
				ASFALT	BETON	MACADAM	PAVAJ	
1	Str. AGRICULTURII	6,5	185	1202	0			278
2	Str. DELAVRANCEA	6	358	2148	0			537
3	Str. LUCEAFĂRULUI	4	205	800	0			308

## CARP Management &amp; Consulting SRI

4	Str. HORTENSIEI	14	590	8260	0		885
5	Al. HORTENSIEI	3,9	90	0	351		135
6	Str. 9 MAI	6	580	3480	0		870
7	Str. LUMINIȚEI	3,6	85	306	0		128
8	Str. SERELOR	7	500	3500	0		750
9	Str. EC. TEODOROIU	6	130	780	0		195
10	Str. ROZELOR	6	530	3180	0		795
11	Str. ROMANĂ	3,5	170	595	0		255
12	Al. ROMANĂ	3,5	120	420	0		180
13	Str. 22 DECEMBRIE	7	780	5460	0		1170
14	Str. PROGRESULUI	13	305	3965	0		458
15	Str. PROGRESULUI	6	596	3576	0		894
	<b>TOTAL</b>			<b>37672</b>	<b>351</b>		<b>7840</b>

CARTIERUL PROGRESULUI

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	TROTUAR STÂNG		SUPRAFAȚĂ		TROTUAR DREPT		SUPRAFAȚĂ	
		LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON	LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON
1	Str. AGRICULTURII	1,1	185	203		1,1	185	203	
2	Str. DELAVRANCEA	1,5	358	537		1,5	358	537	
3	Str. LUCEAFĂRULUI			0				0	
4	Str. HORTENSIEI	3,5	590	2065		3,5	590	2065	
5	Al. HORTENSIEI	1,5	90	135				0	
6	Str. 9 MAI	2,1	580	1218		2,1	580	1218	
7	Str. LUMINIȚEI			0		1,3	85	110	
8	Al. SERELOR	2	500	1000				0	
9	Str. EC. TEODOROIU	2,5	130	325		2,5	130	325	
10	Str. ROZELOR	1,5	430	645		2	430	860	
11	Str. ROMANĂ	1,5	170	255		1,5	170	255	
12	Al. ROMANĂ	1	100	100		1	160	160	
13	Str. 22 DECEMBRIE	3,5	780	2730		3,5	780	2730	
14	Str. PROGRESULUI	4	270	1080		4	210	840	
15	Str. PROGRESULUI	2,8	596	1668		3	596	1788	
	TOTAL			11961				11091	

## CARTIERUL TRAIAN

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	LĂȚIME	LUNGIME	SUPRAFAȚA STRĂZII				RĂZUIT RIGOLE 2 x 0,75 x lung. carosabil
				ASFALT	BETON	MACADAM	PAVAJ	
1	Str. MOLDOVEI	7	540		3780			810
2	Str. MUNTENIEI	7	380		2660			570
3	Str. OITUZ	7	530		3710			795
4	Al. OLTENIEI	7	310		2170			465
5	Str. OLTENIEI	7	427		2989			640
6	Bd. TRAIAN	14	1250		17500			1875
7	Al. DOBROGEI	6	535		3210			803
8	Str. TRANSILVANIEI	6	580		3480			870
	<b>TOTAL</b>				<b>39499</b>			<b>6828</b>

## CARTIERUL TRAIAN

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	TROTUAR STÂNG		SUPRAFAȚĂ		TROTUAR DREPT		SUPRAFAȚĂ	
		LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON	LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON
1	Str. MOLDOVEI	2	540	1080		2	120	240	
2	Str. MUNTENIEI	2,6	380	988		2,6	380	988	
3	Str. OITUZ	3	425	1275		3	350	1050	
4	Al. OLTENIEI	2,8	310	868		2,8	310	868	
5	Str. OLTENIEI	3	427	1281		3	427	1281	
6	Bd. TRAIAN	7	1250	8750		5	1250	6250	
7	Al. DOBROGEI	3	535	1605		3	535	1605	
8	Str. TRANSILVANIEI	3	850	2550		3	850	2550	
	<b>TOTAL</b>			<b>18397</b>				<b>14832</b>	

**CARTIERUL BOGDAN VODĂ**

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	LĂȚIME	LUNGIME	SUPRAFAȚA STRĂZII				RĂZUIT RIGOLE 2 x 0,75 x lung. carosabil
				ASFALT	BETON	MACADAM	PAVAJ	
1	SI. AMURGULUI	5	172	860				258
2	Str. BASARAB	6	520	3120				780
3	Str. BOGDAN VODĂ	7,3	420	0	3066			630
4	Str. BUCOVINEI	6	517	0	3102			776
5	Str. PETRU RAREȘ	5,3	510	2703				765
6	Str. VALD ȚEPEȘ	6	415	2490				623
	<b>TOTAL</b>			<b>9173</b>	<b>6168</b>			<b>3832</b>

**CARTIERUL BOGDAN VODĂ**

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	TROTUAR STÂNG		SUPRAFAȚĂ		TROTUAR DREPT		SUPRAFAȚA	
		LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON	LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON
1	SI. AMURGULUI			0				0	
2	Str. BASARAB	1,5	520	780		1,5	520	780	
3	Str. BOGDAN VODĂ	2	420	840		2	420	840	
4	Str. BUCOVINEI	1,5	517	776		1,5	517	776	
5	Str. PETRU RAREȘ	2,1	510	1071		2,1	510	1071	
6	Str. VLAD ȚEPEȘ	1,5	415	623		1,5	415	623	
	<b>TOTAL</b>			<b>4090</b>				<b>4090</b>	

## CARTIERUL GĂRII

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	LĂȚIME	LUNGIME	SUPRAFAȚA STRĂZII				RĂZUIT RIGOLE 2 x 0,75 x lung. carosabil
				ASFALT	BETON	MACADAM	PAVAJ	
1	Str. COSMONAUȚILOR	7	308	2156				462
2	Str. GĂRII	6,8	700	4760				1050
3	Al. JUPITER	6	150	900				225
4	Al. NEPTUN	6	150	900				225
5	Al. SATURN	11	175	1925				263
6	Bd. TRAIAN	6,9	130	0	897			195
7	Al. URANUS	6	136	816				204
	<b>TOTAL</b>			<b>11457</b>	<b>897</b>			<b>2624</b>

## CARTIERUL GĂRII

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	TROTUAR STÂNG		SUPRAFAȚĂ		TROTUAR DREPT		SUPRAFAȚĂ	
		LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON	LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON
1	Str. COSMONAUȚILOR			0				0	
2	Str. GĂRII	2	700	1400		2,1	700	1470	
3	Al. JUPITER	1,3	150	195		1,3	150	195	
4	Al. NEPTUN	1,3	150	195		1,3	150	195	
5	Al. SATURN			0		1,3	175	228	
6	Bd. TRAIAN			0		4	130	520	
7	Al. URANUS	1,3	136	177		1,3	136	177	
	<b>TOTAL</b>			<b>1967</b>				<b>2785</b>	

**CARTIERUL DEPOZITELOR**

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZI	LĂȚIME	LUNGIME	SUPRAFAȚA STRĂZII				RĂZUIT RIGOLE 2 x 0,75 x lung. carosabil
				ASFALT	BETON	MACADAM	PAVAI	
1	Str. DEPOZITELOR	7	610	4270				915
2	Str. FABRICII	5	615	3075				923
3	Str. IAZULUI	5	555	2775				833
4	Str. MĂRGEANULUI	5,5	454	0	2497			681
5	Str. MĂRGEANULUI	9,5	898	8531				1347
6	Str. MOTORULUI	5,3	580	0	3074			870
7	Str. IZLAZULUI							
8	Str. BAZALTULUI	5	300			1500		450
9	Str. TOPAZULUI	5	300			1500		450
10	Str. SPERANȚEI	5	300			1500		450
	<b>TOTAL</b>			<b>18651</b>	<b>5571</b>	<b>4500</b>		<b>6919</b>

**CARTIERUL DEPOZITELOR**

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	TROTUAR STÂNG		SUPRAFAȚĂ		TROTUAR DREPT		SUPRAFAȚĂ	
		LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON	LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON
1	Str. DEPOZITELOR	4,5	610	2745		4,5	610	2745	
2	Str. FABRICII			0				0	
3	Str. IAZULUI			0				0	
4	Str. MĂRGEANULUI	1,4	1352	1893		1,4	1352	1893	
5	Str. MĂRGEANULUI			0				0	
6	Str. MOTORULUI	2	580	1160		2,3	580	1334	
7	Str. IZLAZULUI								
8	Str. BAZALTULUI								
9	Str. TOPAZULUI								
10	Str. SPERANȚEI								
	<b>TOTAL</b>			<b>5798</b>				<b>5972</b>	

## CARTIERUL DECEBAL

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	LĂȚIME	LUNGIME	SUPRAFAȚA STRĂZII				RĂZUIT RIGOLE 2 x 0,75 x lung. caros
				ASFALT	BETON	MACADAM	PAVAJ	
1	Str. CUZA VODĂ	7	560	3920				840
2	Bd. DECEBAL	15,5	624	9672				936
3	Str. DRAGOȘ VODĂ	14,9	375	5588				563
4	Al. FILATURII	6	165	990				248
5	Al. ROTUNDĂ	3	315	945				473
6	Al. STELEI	5	120	600				180
7	Al. CUZA VODĂ	3,5	440	1540				660
	<b>TOTAL</b>			<b>23255</b>				<b>3900</b>

## CARTIERUL DECEBAL

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	TROTUAR STÂNG		SUPRAFAȚĂ		TROTUAR DREPT		SUPRAFAȚĂ	
		LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON	LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON
1	Str. CUZA VODĂ	2,1	560	1176		1,5	560	840	
2	Bd. DECEBAL	4	624	2496		3,7	624	2309	
3	Str. DRAGOȘ VODĂ	4,3	375	1613		6	375	2250	
4	Al. FILATURII			0		1,4	165	231	
5	Al. ROTUNDĂ	3,9	315	1229		3,8	315	1197	
6	Al. STELEI			0				0	
7	Al. CUZA VODĂ	1,5	440	660		1,5	220	330	
	<b>TOTAL</b>			<b>7174</b>				<b>7157</b>	



CARTIERUL SĂȘAR

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	LĂȚIME	LUNGIME	SUPRAFAȚA STRĂZII				RĂZUIT RIGOLE 2 x 0,75 x lung. caros
				ASFALT	BETON	MACADAM	PAVAJ	
1	Str. BABEȘ VICTOR	6	1832	10992				2748
2	Str. CANTEMIR DIM	6	236	1416				354
3	Str. CANTEMIR DIM	3,5	256	896				384
4	Str. CARAGIALE I.L.	7,3	464	3387				696
5	Str. CIOCĂRLIEI	6	367	2202				550
6	Str. ENESCU GEORGE	6	470	2820				705
7	Str. FRUCTELOR	4	324	0		1296		486
8	Str. GHIOCEILOR	3	224	672				336
9	Bd. INDEPENDENȚEI	12	2458	29496				3687
10	DRUM OCOL	13	1460	18980				2190
11	Str. IZA	6	252	1512				378
12	Str. MARINESCU G	4,3	580	2494				870
13	Str. NARCISELOR	6	470	2820				705
14	Al. NOUĂ	3,5	248	868				372
15	Str. ODOBESCU ALEX	7	450	3150				675
16	Str. PORUMBESCU C	6	252	1512				378
17	Str. PETRE DULFU	5	220	1100				330
18	Str. SLAVICI ION	3,5	410	1435				615
19	Str. ȘTEFAN CEL MARE	6	278	1668				417
20	Str. TRANDAFIRILOR	4	253	1012				380
21	Str. URECHE GRIGORE	3	206	0		618		309
22	Str. VIILOR	3	870	0		2610		1305
23	Str. VUIA TRAIAN	6	290	1740				435
	<b>TOTAL</b>			<b>90172</b>		<b>4524</b>		<b>19305</b>

## CARTIERUL SĂSAR

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	TROTUAR STÂNG		SUPRAFAȚĂ		TROTUAR DREPT		SUPRAFAȚĂ	
		LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON	LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON
1	Str. BABEȘ VICTOR	2,15	1832	3939				0	
2	Str. CANTEMIR DIM	8	482	964				0	
3	Str. CANTEMIR DIM			0				0	
4	Str. CARAGIALE I.L.	4,8	464	2227		4,8	464	2227	
5	Str. CIOCÎRLIEI	1,2	367	440		1,2	367	440	
6	Str. ENESCU GEORGE	2	470	940		2	470	940	
7	Str. FRUCTELOR			0				0	
8	Str. GHIOCEILOR			0				0	
9	8d. INDEPENDENȚEI	3	250	750		3,6	2208	6756	
10	Drum ocol			0				0	
11	STR. IZA	1,6	252	403		1,6	252	403	
12	Str. MARINESCU G			0		1,5	580	870	
13	Str. NARCISELOR			0		2	458	916	
14	Al. NOUĂ			0				0	
15	Str.ODOBESCU ALEX			0		2	450	900	
16	Str. PORUMBESCU C			0		2	252	504	
17	Str. PETRE DULFU			0		1,4	220	308	
18	Str. SLAVICI ION			0				0	
19	Str. ȘTEFAN CEL MARE			0				0	
20	Str. TRANDAFIRILOR	1	253	253		1	253	253	
21	Str. URECHE GRIGORE			0				0	
22	Str. VIILOR			0				0	
23	Str. VUIA TRAIAN		1,2	290	348	1,2	290	348	
	<b>TOTAL</b>			<b>10206</b>				<b>14865</b>	

CARTIERUL VALEA ROȘIE

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	LĂȚIME	LUNGIME	SUPRAFAȚA STRĂZII				RĂZUIT RIGOLE 2 x 0,75 x lung. caros
				ASFALT	BETON	MACADAM	PAVAI	
1	Str. ALBINEI	3,5	65	228		0		98
2	Al. AURORA	5	138	690		0		207
3	Str. BĂII	6	78	468		0		117
4	Str. BĂLCESCU NIC	5	520	2600		0		780
5	Str. CASTANILOR	5	160	0		800		240
6	Str. CUARȚULUI	4	124	0		496		186
7	Str. IULIU MANIU	9	616	5544		0		924
8	Str. CONSTRUCȚIEI	3	120	360		0		180
9	Str. CONSTRUCȚIEI	3	150	0		750		375
10	Str. CREANGĂ ION	5	118	590		0		177
11	Str. DOROBANȚILOR	5,5	150	825		0		225
12	Str. FERENCZI CAROL	5,3	730	3869		0		1095
13	Str. GARIBALDI	5	630	3150		0		945
14	Str. HERA	5	152	0		760		228
15	Str. HOȘI SIMON	5	760	3800		0		1140
16	Str. LUCHIAN ȘTEFAN	5,1	6600	3060		0		900
17	Str. LUPTEI	3	300	900		0		450
18	Str. MĂGURA	4	404	0		1616		606
19	Str. MĂLINULUI	4	256	0		1024		384
20	Str. MIERLEI	5	80	0		400		120
21	Str. MINERVA	6	220	1320		0		330
	<b>TOTAL</b>			<b>27404</b>		<b>5846</b>		<b>9709</b>

## CARTIERUL VALEA ROȘIE

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	TROTUAR STÂNG		SUPRAFAȚĂ		TROTUAR DREPT		SUPRAFAȚĂ	
		LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON	LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON
1	Str. ALBINEI			0				0	
2	Al. AURORA			0				0	
3	Str. BĂII			0				0	
4	Str. BĂLCESCU NIC	1,2	520	624		2,15	520	1118	
5	Str. CASTANILOR			0				0	
6	Str. CUARTULUI			0				0	
7	Str. IULIU MANIU	3	680	2040		2	616	1232	
8	Str. CONȘTRUCȚIEI			0				0	
9	Str. CONȘTRUCȚIEI			0				0	
10	Str. CREANGĂ ION			0		1	118	118	
11	Str. DOROBANȚILOR	1	150	150				0	
12	Str. FERENCZI CAROL	1,2	730	876		1,2	730	876	
13	Str. GARIBALDI	1	630	630				0	
14	Str. HERA			0				0	
15	Str. HOȘI SIMON			0		1,3	760	988	
16	Str. LUCHIAN ȘTEFAN	1,15	600	690		1,15	600	690	
17	Str. LUPTEI	1,5	300	450		1,5	300	450	
18	Str. MĂGURA			0				0	
19	Str. MĂLINULUI			0				0	
20	Str. MIERLEI			0				0	
21	Str. MINERVA	1,1	220	242		1,2	220	264	
	<b>TOTAL</b>			<b>5702</b>				<b>5736</b>	

CARTIERUL VALEA ROȘIE

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	LĂȚIME	LUNGIME	SUPRAFAȚA STRĂZII				RĂZUIT RIGOLE 2 x 0,75 x lung. ceroșabil
				ASFALT	BETON	MACADAM	PAVAJ	
1	Str. G. POP de BĂSEȘTI	5	612	3060			0	918
2	Str. PARIS	5	142	710			0	213
3	Str. PETOFI ȘANDOR	5	1447	7235			0	2171
4	Str. PETOFI ȘANDOR	5	550	0			2750	825
5	Str. PICTORILOR	4,3	140	602			0	210
6	Str. PROLETARILOR	6	170	1020			0	255
7	Str. RÎNDUNICII	3,5	110	385			0	165
8	Str. SADOVEANU	7	226	1582			0	339
9	Str. I.M. KLEIN	4	260	104			0	390
10	Str. SOIMULUI	5	130	650			0	195
11	Str. TÎRNAVELOR	4	130	520			0	195
12	Str. PORUMBEILOR	3,5	60	210			0	90
13	Str. TURBINEI	4,6	390	1794			0	585
14	Str. VALEA ROȘIE	6	1550	0		9300	0	2325
15	Str. VALEA ROȘIE	6	680	0			4080	1020
16	Str. VICTORIEI până la Buclă	12	1160	13920			0	1740
17	Str. VICTORIEI de al Buclă la Drum ocol	5,3	3374	0			17882	5061
18	Str. T. VLADIMIRESCU	4	764	3056			0	1146
	<b>TOTAL</b>			<b>35784</b>		<b>9300</b>	<b>24712</b>	<b>17843</b>

## CARTIERUL VALEA ROȘIE

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	TROTUAR STÂNG		SUPRAFAȚĂ		TROTUAR DREPT		SUPRAFAȚĂ	
		LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON	LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON
1	Str. POP de BĂSEȘTI	1,4	612	857		1,4	612	857	
2	Str. PARIS			0				0	
3	Str. PETOFI SANDOR			0		1	200	200	
4	Str. PETOFI SANDOR			0				0	
5	Str. PICTORILOR	1,2	140	168		1,2	140	168	
6	Str. PROLETARILOR			0		1,5	170	255	
7	Str. RÎNDUNICII			0				0	
8	Str. ȘADOVEANU			0		1	100	100	
9	Str. I.M. KLEIN			0		1,5	260	390	
10	Str. ȘOIMULUI			0				0	
11	Str. TÎRNAVELOR			0				0	
12	Str. PORUMBEILOR			0				0	
13	Str. TURBINEI	1,5	390	585		1,7	390	663	
14	Str. VALEA ROȘIE	1,5	2230	3345		1,5	2230	3345	
15	Str. VALEA ROȘIE			0				0	
16	Str. VICTORIEI pînă la Buclă	3	1160	3480		2,5	1160	2900	
17	Str. VICTORIEI de la Buclă la Drum Ocol	1,5	1200	1800		1,5	1200	1800	
18	Str. VLADIMIRESCU T	1	656	656				0	
	<b>TOTAL</b>			<b>10891</b>				<b>10678</b>	

CARTIERUL GRIVIȚEI

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	LĂȚIME	LUNGIME	SUPRAFAȚA STRĂZII				RĂZUIT RIGOLE 2 x 0,75 x lung. carosabil
				ASFALT	BETON	MACADAM	PAVAJ	
1	Str. BANULUI	4	95	0		380	0	143
2	Str. BUSUIOCULUI	5	126	0		630	0	189
3	Str. CÎMPUL TINERETULUI	5	400	2000		0	0	600
4	Str. DEALUL FLORILOR	4	650	2600		0	0	975
5	Str. FLORILOR	3	500	0		1500	0	750
6	Str. TRAIAN DEMETRESCU	5,5	565	0		3108	0	848
7	Str. DEALUL CRUCII	3,6	285	0		0	1026	428
8	Str. FAZANULUI	5	90	0		0	450	135
9	Str. 16 FEBRUARIE	5	200	0		0	1000	300
10	Str. FERĂSTRĂULUI	6	100	600		0	0	150
11	Str. FERĂSTRĂULUI	6	448	0		0	2688	672
12	Str. FERĂSTRĂULUI	5	500	0		2500	0	750
13	Str. AL. GRIGORESCU	8	340	2720		0	0	510
14	Str. GRIVIȚEI	5,3	485	2571		0	0	728
15	Str. IASOMIEI	4	84	0		336	0	126
16	Str. IZVOR	4	76	0		304	0	114
	<b>TOTAL</b>			<b>10491</b>		<b>8758</b>	<b>5164</b>	<b>7418</b>

## CARTIERUL GRIVIȚEI

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	TROTUAR STÂNG		SUPRAFAȚĂ		TROTUAR DREPT		SUPRAFAȚĂ	
		LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON	LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON
1	Str. BANULUI								
2	Str. BUSUIOCULUI	1,2	151	181					
3	Str. CÎMPUL TINERETULUI								
4	Str. DEALUL FLORILOR					2	100	200	
5	Str. DEALUL FLORILOR								
6	Str. TRAIAN DEMETRESCU								
7	Str. DEALUL CRUCII					1,3	285	370	
8	Str. FAZĂNULUI					1	90	90	
9	Str. 16 FEBRUARIE								
10	Str. FERĂSTRĂULUI								
11	Str. FERĂSTRĂULUI								
12	Str. FERĂSTRĂULUI	2	150	300					
13	Str. AL. GRIGORESCU								
14	Str. GRIVIȚEI	1,3	485	631		1,3	485	631	
15	Str. IASOMIEI								
16	Str. IZVOR								
	TOTAL			2111				1291	



CARTIERUL GRIVIȚEI

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	LĂȚIME	LUNGIME	SUPRAFAȚA STRĂZII				RĂZUIT RIGOLE 2 x 0,75 x lung. caros
				ASFALT	BETON	MACADAM	PAVAJ	
1	Str. MĂRULUI	4	130	520		0		195
2	P-ța MINERILOR	6	80	480		0		120
3	Str. MINERILOR	7	516	3612		0		774
4	Str. MOGOȘA	5	80	0		400		120
5	Str. OAȘULUI	5	228	0		1140		342
6	Al. PLAIULUI	5	110	0		550		165
7	Str. PLAIULUI	4	300	1200		0		450
8	Str. PLAIULUI	4	350	0		1400		525
9	Str. STIBINEI	4	320	0		1280		480
10	Str. PRIVIGHETORII	5	452	0		2260		678
11	Str. SPLAIUL REPUBLICII	5	450	0		2250		675
12	Str. BERNARD SHOW	5,5	700	3850		0		1050
13	Str. TÎMPĂRIILOR	4	210	0		840		315
14	Str. VAGONETĂRIILOR	4	188	0		752		282
15	Str. COLINEI	4	453	0		1812		680
16	Al. ZAMBILEI	4	268	0		1072		402
	<b>TOTAL</b>			<b>9662</b>		<b>13756</b>		<b>7253</b>

## CARTIERUL GRIVIȚEI

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	TROTUAR STÂNG		SUPRAFAȚĂ		TROTUAR DREPT		SUPRAFAȚĂ	
		LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON	LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON
1	Str. MĂRULUI	1	130	130					
2	P-ța MINERILOR	2	125	250					
3	Str. MINERILOR	2	387	774					
4	Str. MOGOȘA								
5	Str. OAȘULUI								
6	AI. PLAIULUI								
7	Str. PLAIULUI								
8	Str. PLAIULUI								
9	Str. STIBINEI								
10	Str. PRIVIGHETORII								
11	Str. SPLAIUL REPUBLICII								
12	Str. BERNARD SHOW								
13	Str. TÎMPĂRILOR								
14	Str. VAGONETARILOR								
15	Str. COLINEI								
16	AI. ZAMBILEI								
	<b>TOTAL</b>			<b>1154</b>					

**CARTIERUL VALEA BORCUTULUI**

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	LĂȚIME	LUNGIME	SUPRAFAȚA STRĂZII				RĂZUIT RIGOLE 2 x 0,75 x lung. caros
				ASFALT	BETON	MACADAM	PAVAJ	
1	Str. ALUNULUI	5	142			710		213
2	Str. BERĂRIEI	5,3	222			0	1187	333
3	Str. BORZAȘ	5	720			3600		1080
4	Str. BRÎNDUȘELOR	5	996			4980		1494
5	Str. MIRON COSTIN	5	830			4150		1245
6	Str. FRUMUȘAUA	5	790			3950		1185
7	Str. PLEVNEI	5	560			2800		840
8	Str. NUCULUI	7	620		4340	0		930
9	Str. NUCULUI	6	140			840		210
10	Str. PĂPĂDIEI	5	434			2170		651
11	Str. PRUNULUI	5	400			2000		600
12	Str. VALEA BORCUTULUI	6	2272	13632		0		3408
13	Str. VALEA BORCUTULUI	5	1602			8010		2403
14	Str. AUREL VLAICU	5	753			3765		1130
	<b>TOTAL</b>		<b>10481</b>	<b>13632</b>	<b>4340</b>	<b>36975</b>	<b>1187</b>	<b>15722</b>

**CARTIERUL VALEA BORCUTULUI**

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	TROTUAR STÂNG		SUPRAFAȚĂ		TROTUAR DREPT		SUPRAFAȚĂ	
		LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON	LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON
1	Str. ALUNULUI								
2	Str. BERĂRIEI								
3	Str. BORZAȘ								
4	Str. BRÎNDUȘELOR								
5	Str. MIRON COSTIN								
6	Str. FRUMUȘAUA								
7	Str. PLEVNEI								
8	Str. NUCULUI								
9	Str. NUCULUI								
10	Str. PĂPĂDIEI								
11	Str. PRUNULUI								
12	Str. VALEA BORCUTULUI								
13	Str. VALEA BORCUTULUI								
14	Str. AUREL VLAICU								

**CARTIERUL FERNEZIU**

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	LĂȚIME	LUNGIME	SUPRAFAȚA STRĂZII				RĂZUIT RIGOLE 2 x 0,75 x lung. caros
				ASFALT	BETON	MACADAM	PAVAJ	
1	Str. 8 MARTIE pînă la liceu	9,5	450	4275		0		675
2	Str. 8 MARTIE de la liceu	6	900	5400		0		1350
3	Str. BARAJULUI	6	1500		9000	0		2250
4	Str. BARAJULUI	6	2046			0	12276	3069
5	Str. LUNCI	6	1586			0	9516	2379
6	Str. AFINEI	5	365			1825		548
7	Str. AGRIȘELOR	5	375			1875		5663
8	Str. THEODOR AMAN	5	330			1650		495
9	Str. ARENEI	5	460			2300		690
10	Str. ARINULUI	5	1012			5060		1518
11	Str. ARȚARULUI	5	120			600		180
12	Str. AVÎNTULUI	5	290			1450		435
13	Str. BALADEI	4	440			1760		660
14	Str. BODI	5	360			1800		540
15	Str. CAIȘILOR	4	134			536		201
16	Str. CÎMPUL LUI TRAIAN	3,5	630			2205		945
17	Str. COL TOPITORILOR	6	1260			7560		1890
18	Str.- COLONIA TOPITORILOR	3,5	500	1750		0		750
19	Str. CORBULUI	4	310			1240		465
20	Str. DOINEI	4	280			1120		420
	<b>TOTAL</b>			<b>11425</b>	<b>9000</b>	<b>30891</b>	<b>21792</b>	<b>20023</b>

**CARTIERUL FERNEZIU**

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	TROTUAR STÂNG		SUPRAFAȚĂ		TROTUAR DREPT		SUPRAFAȚĂ	
		LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON	LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON
1	Str. 8 MARTIE pînă la liceu								
2	STR. 8 MARTIE de la liceu								
3	Str. BARAJULUI								
4	Str. BARAJULUI	4	1000	4000					
5	Str. LUNCI								
6	Str. AFINEI								
7	Str. AGRIȘELOR								
8	Str. THEODOR AMAN								
9	Str. ARENEI								
10	Str. ARINULUI								
11	Str. ARȚARULUI								
12	Str. AVÎNTULUI								
13	Str. BALADEI								
14	Str. BODI								
15	Str. CAIȘILOR								
16	Str. CÎMPUL TINERETULUI								
17	Str. COLONIA TOPITORILOR								
18	Str. COLONIA TOPITORILOR	1	100	100					
19	Str. CORBULUI								
20	Str. DOINEI								
	<b>TOTAL</b>			<b>4100</b>					

## CARTIERUL FERNEZIU

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	LĂȚIME	LUNGIME	SUPRAFAȚA STRĂZII				RĂZUIT RIGOLE 2 x 0,75 x lung. caros
				ASFALT	BETON	MACADAM	PAVAI	
21	Str. DORULUI	4	450			1800		675
22	Str. DRUM NOU	4	340			1360		510
23	Str. ECOULUI	4	300			1200		450
24	Str. FERIGII	4	117			468		176
25	Str. FRAGILOR	4	260			1040		390
26	Str. FUNICULARULUI	4	148			592		222
27	Str. GUTINULUI	5	409			2045		614
28	Str. HAIDUCILOR	4	320			1280		480
29	Str. HERJA	6	1250	7500		0		1875
30	Str. HIJA	4	680			2720		1020
31	Str. HORNULUI	4	516			2064		774
32	Str. IGNIȘULUI	6	280		1680	0		420
33	Str. IMAȘULUI	4	1220			4880		1830
34	Str. LAZULUI	4	320			1280		480
35	Str. LIMPEDEA	7	685	4795		0		1028
36	Al. MINERILOR	4	416			1664		624
37	Str. NICOVALEI	4	98			392		147
38	STR. PANDURARILOR	6	1040			6240		1260
39	Str. PĂSTRĂVULUI	5	275			1375		413
40	Str. PIETRARILOR	5	314			1570		471
	<b>TOTAL</b>			<b>12250</b>	<b>1680</b>	<b>31970</b>		<b>14159</b>

**CARTIERUL FERNEZIU**

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	LĂȚIME	LUNGIME	SUPRAFAȚA STRĂZII				RĂZUIT RIGOLE 2 x 0,75 x lung. caros
				ASFALT	BETON	MACADAM	PAVAJ	
41	Str. PIRĂULUI	5	640			3200		960
42	Str. PODINEI	5	680			3400		1020
43	Str. POIANA	5	680			3400		1020
44	Str. POȘTAȘULUI	5	140			700		210
45	Str. PRIMĂVERII	5	284			1420		426
46	Str. PRUNDULUI	4	303			1212		455
47	Str. RĂZOARELOR	5	160			800		240
48	Str. RÎULUI	4	610			2440		915
49	Str. GORUNULUI	4	129			516		194
50	Str. TĂUL ROȘU	4	1200			4800		180
51	Str. TAURI	4	233			932		350
52	Str. TEIULUI	4	360			1440		540
53	Str. TURNĂTORILOR	4	474			1896		711
54	Str. UZINEI	6	100	600		0		150
55	Str. UZINEI	6	180			1080		270
56	Str. VALEA CERBULUI	5	490			2450		735
57	Str. VALEA GLODIȘOR	3	250			750		375
58	Str. VALEA STEJARULUI	3	235			705		353
59	Str. VALEA TINEI	3,5	340			1190		510
60	Str. ZEFIRULUI	3,5	409			1431		614
	<b>TOTAL</b>			<b>600</b>		<b>33762</b>		<b>11848</b>

## CARTIERUL FERNEZIU

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	TROTUAR STÂNG		SUPRAFAȚĂ		TROTUAR DREPT		SUPRAFAȚA	
		LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON	LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON
41	Str. PIRIULUI								
42	Str. PODINEI								
43	Str. POIANA								
44	Str. POȘTAȘULUI								
45	Str. PRIMĂVERII								
46	Str. PRUNDULUI								
47	Str. RĂZOARELOR								
48	Str. RÎULUI								
49	Str. GORUNULUI								
50	Str. TĂUL ROȘU								
51	Str. TAURI								
52	Str. TEIULUI								
53	Str. TURNĂTORILOR								
54	Str. UZINEI								
55	Str. UZINEI								
56	Str. VALEA CERBULUI								
57	Str. VALEA GLODIȘOR								
58	Str. VALEA STEJARULUI								
59	Str. VALEA TINEI								
60	Str. ZEFIRULUI								
	TOTAL								



**CARTIERUL FIRIZA**

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	LĂȚIME	LUNGIME	SUPRAFAȚA STRĂZII			RĂZUIT RIGOLE 2 x 0,75 x lung. caros
				ASFALT	BETON	MACADAM PAVAJ	
1	Str. BLIDARI	5	4952	24760		0	7428
2	Str. BRAZILOR	5	550			2750	825
3	Str. DÎMBULUI	5	370			1850	555
4	Str. FIRIZA	6	3281	19686		0	4922
5	Str. FÎNTÎNELE	5	1100			5500	1650
6	Str. FORESTIERILOR	6	1095			6570	1643
7	Str. LACULUI	4	200			800	300
8	Str. LOBODEI	5	900			4500	1350
9	Str. MUGURILOR	4	1000			4000	1500
10	Str. PANDURILOR	4	250			1000	375
11	Str. ȚAPINARILOR	4	400			1600	600
12	Str. VALEA NEAGRĂ	5	3610	18050		0	5415
13	Str. VALEA OȘENILOR	5	500			2500	750
14	Str. VALEA VĂLINILOR	5	500			2500	750
	<b>TOTAL</b>			<b>62496</b>		<b>33570</b>	<b>28063</b>

## CARTIERUL FIRIZA

NR. CRT	DENUMIREA STRĂZII	TROTUAR STÂNG		SUPRAFAȚĂ		TROTUAR DREPT		SUPRAFAȚĂ	
		LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON	LĂȚIME	LUNGIME	ASFALT	BETON
1	Str. BLIDARI								
2	Str. BRAZILOR								
3	Str. DÎMBULUI								
4	Str. FIRIZA								
5	Str. FÎNTÎNELE								
6	Str. FORETIERILOR								
7	Str. LACULUI								
8	Str. LOBODEI								
9	Str. MUGURILOR								
10	Str. PANDURILOR								
11	Str. ȚAPINARILOR								
12	Str. VALEA NEAGRĂ								
13	Str. VALEA OȘENILOR								
14	Str. VALEA VALINILOR								
	TOTAL								

FIȘA STRĂZILOR BAIA MARE

Nr crt.	DENUMIREA	C A T	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCUR I DE PARCARE AMENAJATE		OBS.
			S. R. 19 90	S. R. 20 16	L	I	S. R.	L	I	S. R.	L	I	S. R.	L	I	S t.	Dr.	
1.	AFINEI	I V	m ac.	asfalt	180,00	3,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.	Pictor LIDIA AGRICOLA	I V		asfalt	270,00	3,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.	AGRICULTURII	I V	asfalt	asfalt	187,00	6,00	asfalt	157,00	1,0	asfalt	180,00	1,00	-	-	-	-	-	-
4.	AGRIȘELOR	I V	m ac.	asfalt	300,00	3,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.	ALBA JULIA	II I	m ac.	asfalt	650,00	5,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.	ALEXANDRU ODOBESCU	II	asfalt	asfalt	328,90	6,00	asfalt	48,90	2,0	-	-	-	-	-	-	-	-	S9 PE NY 20
								28,80	1,0									
								110,60	1,2									
7.	ALUNULUI	I V	m ac.	asfalt	180,00	4,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8.	AMURGULUI	I V	asfalt	asfalt	172,00	7,00	asfalt	130,00	2,2	asfalt	60,00	2,2	-	-	-	-	25	-
9.	ANA IPĂTESCU	II I	asfalt	asfalt	125,00	4,00	asfalt	120,00	1,0	asfalt	120,00	1,0	-	-	-	-	-	-
10.	ANDREI MUREȘAN	II	asfalt	asfalt	390,00	7,00	asfalt	370,00	1,5	asfalt	450,00	1,5	-	-	-	-	-	-
11.	ANTON PANN	I V	asfalt	asfalt	175,00	3,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12.	ARENEI	I V	m ac.	asfalt	400,00	3,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13.	ARGEȘULUI	I V	asfalt	asfalt	131,00	3,50	asfalt	100,00	1,0	asfalt	130,00	1,3	-	-	-	-	-	-
14.	ARIEȘULUI	I V	m ac.	asfalt	Lr= 975,00 din care		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
					120,00	3,00												
				be	275,00	3,00												

N r c r t	DENUMIREA	C A T	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCURI DE PARCARE AMENAJATE		O B S
			S.R. 19 90	S.R. 20 16	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S	Dr.				
			ton	,00	0													
15	ARINULUI	I V	m ac.	asf alt	108 0,0	3,5 0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
16	ARMONIEI	I V		asf alt	81, 50	4,0 0												
17	ARȚARUL UI	I V	m ac.	asf alt	L <sub>T</sub> = 400,00 din care													
				be ton	200 ,00	3,0 0												
18	ATLEJILOR	I V	m ac.	asf alt	115 ,00	3,5 0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
19	AUREL VLAICU	II I	m ac.	asf alt	750 ,00	3,1 ±3, 9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
20	AURORA	II I	as fal t	asf alt	134 ,00	3,0 0	asf alt	10 0,0	1,0	as fal t	10 0,0	1,0	-	-	-	-	-	
21	AVĂNTUL UI	I V	m ac.	asf alt	200 ,00	3,0 0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
22	AVIATORIL OR	II I	as fal t	asf alt	382 ,00	5,7 0	asf alt	37 5,0	1,5	as fal t	37 0,0	1,5	-	-	-	-	-	
23	AVRAM IANCU	II I	pa vaj	asf alt	480 ,00	5,5 0	asf alt	45 0,0	1,2	as fal t	45 0,0	1,5	-	-	-	-	-	
24	AZALEELO R	I V	CAPACITĂȚI NEIDENTIFICATE - REGIM JURIDIC NECLARIFICAT															
25	B. ȘTEF. DE- LAVRANCE A	II I	as fal t	asf alt	377 ,00	6,0 0	asf alt	37 0,0	1,5	as fal t	35 0,0	1,5	-	-	-	-	-	
26	BALADEI	I V	m ac.	asf alt	160 ,00	2,5 0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
27	Pictor BALLA JOZSEF	I V		asf alt	L <sub>T</sub> = 164,00 din care													
					140 ,00	3,0 0												
					6,5 0	1,6 0												

## CARP Management & Consulting SRL

N r c r t	DENUMIREA	C A T	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCUR I DE PARCARI AMENAJATE		O B S		
			S. R. 19 90	S.R. 20 16	L	I	S.R.	L	I	S. R.	L	I	S.R.	L	I	S t.	Dr.			
																			5,5 0	2,0 0
																			12, 00	4,5 0
28	BANATULUI	II		asfalt	215,00	7,00	asfalt	150,00	2,5	asfalt	180,00	2,5	-	-	-	22	11			
29	BANULUI	I	mac.	asfalt	93,00	4,00	beton	50,00	2,5	-	-	-	-	-	-	-	-			
30	BARAJULUI	II		asfalt	1.785,00	6,00	asfalt	243,00	1,2	asfalt	982,00	1,2	-	-	-	-	-	Pr. 03 - 06 / 2006 Pr. 04 - 07 / 2006 IN D. POP STEFAN		
31	BAZALTULUI	I		asfalt	845,00	7,10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
32	BĂII	I		asfalt	90,00	6,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
33	BERĂRIEI	I		asfalt	350,00	5,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
34	BERDU	I		beton	140,00	5,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
35	B. SHAW	I		asfalt	300,00	3,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			

Nr crt.	DENUMIREA	C A T	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCURI DE PARCARI AMENAJATE		OBS.	
			S.R. 19 90	S.R. 20 16	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S	Dr.		
			t																
36	BERZEI	I V	beton	asfalt	580,00	3,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
37	Pictor BILTIU DĂNCUȘ TRAIAN	I V	CAPACITĂȚI NEIDENTIFICATE - REGIM JURIDIC NECLARIFICAT																
38	BLIDARI	II I	asfalt	asfalt	L <sub>T</sub> = 4.980,00 din care: 4,8 20,0		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			mac.		160,00	4,00													
39	BOBĂLNA	I V	mac.	asfalt	320,00	5,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
40	BODI	II	mac.	asfalt	L <sub>T</sub> = 360,00 din care: 260,00		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
			mac.		100,00	3,00													
41	BOGDAN VODĂ	II	beton	asfalt	440,00	7,30	asfalt	425,00	2,00	asfalt	342,00	2,00	-	-	-	-	30		
42	BORZAȘ	I V	mac.	mac.	88,00	2,80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
43	BRÂNDUȘ ELOR	I V	mac.	asfalt	1.000,00	5,75	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
44	BRAZILOR	I V	mac.	asfalt	385,00	3,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
45	BUCOVINE I	II	asfalt	asfalt	360,00	7,20	asfalt	335,00	1,50	asfalt	284,00	1,50	-	-	-	-	-	-	
46	BUCUREȘTI I	I	asfalt	asfalt	L <sub>T</sub> = 3.403,00 din care: Tronson I: str. Culturii – b-dul Unirii												Proiect nr. 19/2000		
					313,00	15,00	asfalt	313,00	2,79	asfalt	313,00	2,79	-	-	-	-	66	60	

CARP Management & Consulting SRL

Nr crt.	DENUMIREA	CAT	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCURI DE PARCARI AMENAJATE		OBS.
			S.R. 1990	S.R. 2016	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	St.	Dr.	
																		7 DRUM EX
			Tronson II: b-dul Unirii – str. Cosmonautilor															
			830,00	15,00	asfalt	830,00	2,5÷1,0	asfalt	830,00	2,5÷7,0	-	-	-	-	-	74	85	
			Tronson III: str. Cosmonautilor – str. Garii															
			550,00	14,00	asfalt	550,00	2÷8,0	asfalt	550,00	2,00÷14,0	-	-	-	-	-	-	62	
			Tronson IV: str. Garii – str. Margeanului															
			1.690,00	14,00	asfalt	1.690,00	2÷7,5	asfalt	1.690,00	1,50÷8,5	-	-	-	-	-	-	-	
47	BUJORULUI	II I	asfalt	asfalt	266,00	3,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
48	BUSUIOCULUI	I V	mac.	asfalt	130,00	5,00	asfalt	130,00	1,0	asfalt	130,00	1,0	-	-	-	-	-	
49	CAIȘILOR	I V	mac.	asfalt	130,00	3,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
50	CAMELIEI	I V	CAPACITĂȚI NEIDENTIFICATE - REGIM JURIDIC NECLARIFICAT															
51	CÂMPULUI TRAIAN	I V	mac.	asfalt	200,00	5,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
52	CÂMPUL TINERETULUI	I V	asfalt	asfalt	381,00	5,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
53	CARIEREI	I V	mac.	asfalt	L <sub>T</sub> =880,00 din care:													
				asfalt	300,00	3,00												
				beton	580,00	3,00												
54	CARPAȚI	I V	asfalt	pavaj	215,00	5,00	pavaj	215,00	1,2	pavaj	215,00	1,2	-	-	-	-	-	

N r c r t	DENUMIREA	C A T	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCUR I DE PARCARI AMENAJATE		O B S
			S. R. 19 90	S.R. 20 16	L	I	S.R.	L	I	S. R.	t	I	S.R.	t	I	S t.	Or.	
			pa vaj						0			0						
55	CASTANILOR	II I	m ac.	asf alt	250 ,00	5,0 0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
56	CĂPRIOAREI	I V	m ac	asf alt	150 ,00	3,5 0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
57	CĂRĂUȘILOR	I V	m ac.	asf alt	143 ,00	5,5 0	-	-	-	as fal t	14 3, 0	1,0	-	-	-	-	-	-
58	CEHLĂULUI	I V	pa vaj	asf alt	100 ,00	6,0 0	asf alt	10 0, 0	1,2	as fal t	10 0, 0	1,2	-	-	-	-	-	-
59	CEHOV A.P.	I V	as fal t	asf alt	355 ,00	7,0 0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
60	CERBULUI	I V	m ac.	asf alt ma c.	L <sub>T</sub> =385,00 din care 285 ,00 3,0 0 100 ,00 2,5 0		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
61	CETĂȚII	I V	as fal t				asf alt	pietonai = 85,00 x 5,00										
							asf alt pa vel e	trotuar = 85,00 x 1,00										
62	CHIOARULUI	I V		asf alt	635 ,00	3,0 0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
63	CIOCĂRLIEI	I V	as fal t	asf alt	L <sub>T</sub> = 608,51 din care: 25, 60 3,0 0 129 ,65 3,6 0 162 ,06 4,0 0 78, 80 3,9 0 212 ,00 3,0 0		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
64	CIPRIAN PORUMBE	II	as fal	asf alt	249 ,10	6,2 0	-	-	-	as fal	22 1, 1	1,8	-	-	-	-	-	-



Nr crt.	DENUMIREA	CAT	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCUR I DE PARCARI AMENAJATE		OBS.
			S.R. 1990	S.R. 2016	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S	Dr.	
	SCU		t						t	6								
65	CIREȘELOR	I V	m ac.	asfalt	230,00	5,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
66	CLOȘCA	II	asfalt	asfalt	240,00	6,00	asfalt	240,00	1,5	asfalt	240,00	2,0	-	-	-	-	-	-
67	CODRULUI	I V	m ac.	ma c.	440,00	3,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
68	COLINEI	I V	m ac.	asfalt	Lr= 860,00 din care: 740,00 3,00		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				ma c.	120,00	2,50												
69	COLONIA TOPITORILOR	II	asfalt m ac.	asfalt	Lr= 1.980,00 din care 1.040,00 6,00		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				asfalt m ac.	230,00	3,00												
				asfalt	500,00	3,00												
				asfalt	210,00	3,00												
70	C-TIN BRÂNCUȘI	I V	ma c.	ma c.	130,00	3,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
71	CONSTRUCȚIEI	I V	asfalt m ac.	asfalt	160,00	3,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
72	CORBULUI	I V	m ac.	asfalt ma c.	350,00	3,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
73	CORCODUȘULUI	I V	CAPACITĂȚI NEIDENTIFICATE - REGIM JURIDIC NECLARIFICAT															
74	COSAȘILOR	I V	m ac.	asfalt	165,00	7,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
75	COSMONAUȚILOR	II	asfalt	asfalt	330,84	5,50	asfalt	330,8	3,0	asfalt	330,8	3,0	-	-	-	-	84	Pr. 1-B/

N r c r t	DENUMIREA	C A T	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCUR I DE PARCA RE AMEN AJATE		O B S
			S. R. 19 90	S.R. 20 16	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S t.	Dr.	
																		20 05 PR O VI A
76	COSTACHE NEGRUZZI	I V		asf alt	162 ,00	3,6 0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
77	CRINULUI	I V	pa vaj	asf alt	90, 00	3,5 0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
78	CRISTIAN	I V			L= 790,00 din care													
				asf alt	280 ,00	3.4 0												
				asf alt	80. 00	3.2 0												
				asf alt	430 ,00	3.5 0												
79	CRISAN	II	as falt	asf alt	350 ,00	7,5 0	pa vaj	35 0, 0	2,0	pa vaj	35 0, 0	1,5	-	-	-	-	-	
80	CRISULUI	I V	as falt	pa vaj	140 ,00	3,5 0	-	-	-	pa vaj	14 0	1,0	-	-	-	-	-	
81	CRIZANTE MELOR	I V		ma c.	124 ,70	5,0 0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
82	C-TIN BRAN- COVEANU	I V		asf alt	275 ,00	6,4 0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
83	CUARTUL UI	I V	m ac.	ma c.	120 ,00	3,5 0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
84	CULTURII	II	as falt be ton	asf alt	538 ,00	14, 00	asf alt	50 0, 0	3,5	as falt	52 0, 0	3,5	-	-	-	-	-	
85	CUPRULUI	I V	as falt	asf alt	200 ,00	4,0 0	-	-	-	be ton	15 0, 0	1,0	-	-	-	-	-	
86	CUZA VODĂ	II I	as falt	asf alt	566 ,00	3,6 +7, 4	asf alt	41 6, 0	1,3 ±2	as falt	56 2, 0	1,3± 2,1	-	-	-	-	4 0	

CARP Management & Consulting SRL

Nr crt.	DENUMIREA	CAT	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCUR I DE PARCARI AMENAJATE		OBS.
			S.R. 1990	S.R. 2016	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S	Dr.	
87	DACIA	I V	pa vaj	asf alt	78, 93	6,4 9	pa vaj	78 ,9	1,9	as fal t	7, 93	0,9	-	-	-	-	-	Pr oi ec t 30 /2 00 4 - 9 OP TI U NE
							P-ta Libertatii – str. Tiblesului: alee pietonala pavaj cu L = 49,71 si I = 5.80 str. Tiblesului – str. Monetariei:											
88	DALIEI	I V		p. sp.	185 .00	3,5 0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
89	DÂMBULU I	I V	m ac.	asf alt	Lr= 450,00 din care:													
				asf alt	200 ,00	2,5 0												
				be to n	100 ,00	2,0 0												
				be to n	150 ,00	2,5 0												
90	DEALUL CRUCII	I V	pa vaj	asf alt	296 ,00	4,0 0	-	-	-	as fal t	10 0, 0	1,0	-	-	-	-	-	
91	DEALUL FLORILOR	II I	as fal t m ac	asf alt	103 5,0 0	3,5 0	-	-	-	as fal t	18 0, 0	1,5	-	-	-	-	69	
92	DECEBAL	I	as fal t	asf alt	792 ,00	14, 1+1 5	asf alt	61 2, 0	4,4	as fal t	60 9, 0	3,7	-	-	-	-	-	
93	22 DECEMBRI E	I V	as fal t	asf alt	590 ,00	7,0 0	asf alt	58 0, 0	2,5	as fal t	58 0, 0	2,5	-	-	-	-	-	
94	13 DECEMBRI E	I V	m ac.	asf alt	245 ,00	6,0 0	asf alt	60 ,0	1,0	-	-	-	-	-	-	-	-	
95	30 DECEMBRI	I V	as fal	asf alt	77, 00	5,0 0	pa vaj	77 ,0	1,8	pa vaj	77 ,0	1,4	-	-	-	1 8	-	

N r c r t	DENUMIREA	C A T	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCUR I DE PARC ARE AMEN AJATE		O B S
			S. R. 19 90	S.R 20 16	L	I	S.R	L	I	S. R.	L	I	S.R	L	I	S t.	Dr.	
	E		t								0							
96	DEPOZITELOR	II	asfalt	beton	300,00	6,00												
97	DIMITRIE CANTEMIR	II	asfalt	asfalt														
Lr= 505,80 din care:																		
din bu-dul Independentei in str. Victoriei																		
			35,60	9,60	asfalt	35,6	1,9	asfalt	35,6	1,9								
din str. Victoriei in str. Dr. V. Babes																		
			347,60	7,00	asfalt	144,2	1,9	asfalt	169,3	1,8						72		
						101,5	1,2		31,0	1,9								
bretea spre Dr. V. Babes																		
			122,60	3,60														
98	DOBROGEI	II	beton	asfalt	297,00	7,20	asfalt	189	2,3	asfalt	209	1,9						
99	DOINEI	II	mac	asfalt														
Lr= 280,00 din care:																		
				asfalt	180,00	3,00												
				beton	100,00	3,00												
10	DOROBANȚILOR	I	asfalt	asfalt	140,00	5,00	asfalt	140,0	1,0	asfalt	140,0	1,0						
10	DORULUI	I	mac	asfalt	190,00	4,00												
10	DRAGOȘ VODĂ	II	asfalt	asfalt	355,00	14,70	asfalt	340,0	4,3	asfalt	350,0	4,3						
10	DRUM NOU	I	mac	asfalt	120,00	4,00												
10	DUMBRAVEI	I	asfalt	asfalt	850,00	5,00												
10	DURA	I		asfalt	530,00	5,00												
10	ECATERIN	II	as	asf	115,00	6,00	asf	11	2,0	as	11	2,0						

Nr crt.	DENUMIREA	CAT	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCURI DE PARCARE AMENAJATE		OBS.
			S.R. 1990	S.R. 2016	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S	Dr.	
			alt	alt			alt			alt			alt			St.		
	A TEODOROIU	I	falt	alt	00	0	alt	5,0		falt	5,0							
10	ECOULUI	I V	mac.	mac.	350,00	3,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	ELECTROLIZELI	II	asfalt	asfalt	153,065	7,00	asfalt	700,00	2,00	asfalt	1,530	1,5	asfalt	15,30	1,50	4,4	18,6	Pr. 1/14758/09 PROCONSULTING
10	ELIBERARII	I V	mac. pavaj	mac.	180,00	6,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	EMIL RACOVITA	II	asfalt	asfalt	Lr=1.250,00 din care: 1.180,00 3,00		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			drum privat		70,00	3,50												
11	ENERGIEI	I V	asfalt	asfalt	Lr= 230,00 din care: 130,00 4,50		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			mac.	mac.	100,00	4,50												
11	EUROPA	I	asfalt	asfalt	Lr=4.900,00 din care: 1.320,00 7,00		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
			asfalt		3,580,00	7,00												
11	EXPOZITIEI	I	asfalt	asfalt	92,00	3,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Nr crt.	DENUMIREA	C A T	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCURI DE PARCARE AMENAJATE		OBS.
			S.R. 1990	S.R. 2016	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S	Dr.	
		V		alt	00	0												
11	FABRICII	II	asfalt	asfalt	L=3.790,60 din care:													
					1.588,0	6,25												
					2.202,6	7,00												
11	FĂNTÂNEL	I	mac.	asfalt	880,00	3,00	alee pietonala 150,00 x 2,50 mac											
11	FAZANUL	I	pavaj	asfalt	80,00	5,00												
11	16 FEBRUARIE	I	pavaj	asfalt	365,00	3,00												
11	FERENCZI CAROL	II	asfalt	asfalt	725,00	5,50	asfalt	400,0	1,1	asfalt	700,0	1,0						
11	FERESTRA ULUI	II	asfalt pavaj mac.	asfalt	L=1.040,00 din care:		asfalt											
					310,00	6,00		150,0	2,0									
					230,00	6,00												
					500,00	5,00												
12	FERIGII	I	mac.	asfalt	120,00	3,00												
12	FILATURII	II	asfalt	asfalt	155,00	6,20												
12	FIRIZA	II	asfalt	asfalt	315,00	6,00												
12	FLORILOR	II	asfalt	asfalt	295,00	3,50												
12	FORESTIER-LOR	I	mac.	asfalt	985,00	6,00												
12	FRAGILOR	I	mac.	mac	220,00	4,00												
12	FREZIEI	I			CAPACITĂȚI NEIDENTIFICATE - REGIM JURIDIC NECLARIFICAT													
12	FRUCTELO	II	m	asf	378	4,0												

CARP Management & Consulting SRL

Nr crt.	DENUMIREA	CAT	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCURI DE PARCARI AMENAJATE		OBS.
			S.R. 1990	S.R. 2016	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S.t.	Dr.	
	R	I	ac.	alt	,40	0												
12	FRUMUȘEA AUA	I V	m ac.	asfalt	L <sub>T</sub> =855,00 din care: 605,00 3,00 250,00 4,65													
12	FUNICULA RULUI	I V	m ac.	asfalt	160,00	3,00												
13	GAROAFELI	I V	m ac.	asfalt	310,00	6,00	asfalt	310,00	1,5	asfalt	310,00	1,5						
13	GĂRII	II	asfalt	asfalt	996,00	7,00	asfalt	811,00	2,5	asfalt	786,00	2,3				20		
L <sub>T</sub> = 1.697,00 din care:																		
Tronson cuprins între b-dul Republicii și b-dul Decebal																		
				asfalt	676,78	12,00	asfalt	676,8	2,3	asfalt	676,9	2,2				10	31	Pr. 107-A/2006 PROVI A
Intersecția dintre str. G. Coșbuc cu b-dul Republicii																		
13	GEORGE COȘBUC	II	asfalt	asfalt	195,00	9,00	asfalt	195,0	1,5	asfalt	195,0	1,5						Pr. 02-05/2005 INDEPENDENT POPSTEF

Nr crt.	DENUMIREA	C A T	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCUR I DE PARCARI AMENAJATE		OBS.
			S. R. 19 90	S.R. 20 16	L	I	S.R.	L	I	S. R.	L	I	S.R.	L	I	S t.	Dr.	
			Tronson cuprins intre b-dul Republicii si str. Culturii															
			asfalt	asfalt	825,22	7,00	asfalt	825,2	2,0	asfalt	825,2	2,0	-	-	-	94	-	AN
13	GEORGE ENESCU	II	asfalt	asfalt	500,00	6,00	asfalt	din Odobescu 470	2,0	asfalt	470	2,0	-	-	-	-	-	31
13	GHE. POP DE BĂSEȘTI	II I	asfalt	asfalt	630,00	4,00	asfalt	630,0	1,0	asfalt	630,0	1,0	-	-	-	-	-	-
13	Sculptor GEZA VIDA	I V		asfalt	620,00	4,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13	GHE. BILAȘCU	II I	asfalt	asfalt	830,00	5,60	asfalt	815	1,8	asfalt	815	1,8	-	-	-	-	-	-
13	GHE. DOJA	II I	asfalt	asfalt	320,00	4,50	-	-	-	asfalt	320	1,5	-	-	-	-	-	-
13	G. MARINESCU	II I	asfalt	asfalt	580,00	4,20	-	-	-	asfalt	220	1,5	-	-	-	-	-	-
13	GHEORGHE ȘINCAI	II	asfalt	pavaj	L= 773.94 din care:													Pr. 49 /2 00 2- PR O VI A
					Tronson1 P-ta Libertatii – str. A.Muresan													
					243,95	8,00	pavaj	244,0	2÷7	pavaj	244,0	2÷4	-	-	-	-	-	
					Tronson2 str. A.Muresan – Centrala Minelor													
			asfalt	asfalt	367,71	10,50	asfalt	367,7	3,6÷11	asfalt	267,7	3,8÷7,0	-	-	-	11	135	
			asfalt	asfalt	162	14,	asfalt	16	1÷	-	-	-	-	-	-	-	25	



CARP Management & Consulting SRL

N r c r t	DENUMIREA	C A T	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCUR I DE PARCARI AMENAJATE		O B S
			S.R. 19 90	S.R. 20 16	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S t.	Dr.	
			alt	alt			alt											
14	GHIOCILOR	I V	asfalt	asfalt	Lr=318,20 din care: 11,60 29,50 77,80 199,15	9,60 5,50 3,80 3,20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	GIUSSEPE GARIBALDI	I V	asfalt	asfalt	230,00	5,00	asfalt	230,00	1,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	GORUNULUI	I V	mac	asfalt	150,00	3,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	GRĂNICERILOR	II	beton mac.	asfalt	2.038,3	14,00	asfalt	2.038	1,5	asfalt	2.305	3,0	asfalt	2.038	1,5	94	148	1743 - 2009 PROVIA
14	GRIGORE URECHE	II	mac.	asfalt	Lr=1.000,00 din care: 700,00 300,00	3,00 3,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	GRIVIȚEI	II	asfalt	asfalt	510,00	5,00	asfalt	500,00	1,2	asfalt	500,00	1,0	-	-	-	-	-	-
14	GUTINULUI	I V	mac.	asfalt	360,00	3,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	HAIUCILOR	II	mac.	beton	Lr=710,00 din care: 510,00 200,00	3,00 3,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	HERA	I V	mac	asfalt	60,00	5,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Nr crt.	DENUMIREA	C A T	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCUR I DE PARCA RE AMEN AJATE		O BS
			S. R. 19 90	S.R. - 20 16	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S t.	Dr.	
14	HERJA	II I	as fal t	as fal t	1.3 00, 0	3,5 0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
15	HUJA	I V	m ac.	as fal t	Lr=1.120,0 0 din care:		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
				be to n	640 ,00	3,0 0												
				ma c.	450 ,00	3,0 0												
				ma c.	30, 00	3,0 0												
15	HOLLOȘI ȘIMON	II I	as fal t	as fal t	782 ,00	5,0 0	as fal t	28 0, 0	1,0	as fal t	76 0, 0	1,0	-	-	-	-	-	
15	HOREA	II	be to n	as fal t	1.0 69	8,4 5	as fal t	1- 00 4	1,6	as fal t	1. 03 9	1,6	-	-	-	-	-	Pr. 32 /1 99 8- PR O VI A
15	HORNULU I	I V	m ac.	as fal t	450 ,00	2,5 0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
15	HORTENSI EI	II	as fal t be to n	as fal t	Lr= 685,00 din care:		as fal t	55 0, 0	3,6	as fal t	58 5, 0	3,6	-	-	-	-	-	
					595 ,00	13, 50												
					90, 00	4,0 0												
15	IANCU DE HUNEDOA RA	II I	m ac.	ma c.	250 ,00	4,0 0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
15	IASOMIEI	I V	m ac.	as fal t	85, 00	4,0 0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
15	IAZULUI	I V	as fal t	as fal t be to n	Lr= 750,00 din care:		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
					250 ,00	3,4 0												
					500 ,00	3,0 0												
15	IEDEREI	I V	CAPACITĂȚI NEIDENTIFICATE - REGIM JURIDIC NECLARIFICAT															

N r c r t	DENUMIREA	C A T	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCUR I DE PARCARI AMENAJATE		O B S	
			S. R. 19 90	S.R. 20 16	L	I	S.R.	L	I	S. R.	L	I	S.R.	L	I	S t.	Dr.		
15	IGNIȘULUI	I V	be ton	asf alt	265 ,00	3,5 0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
16	IMAȘULUI	I V	m ac.	asf alt p e v aj	123 0,0 0	4,0 0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
16	INDEPENDENȚEI	I	as fal t	asf alt	<b>Lr= 5.880,00 din care:</b> Tronson I: str. Culturii – b-dul Unirii 500 ,00    7,0 0    asf alt    50 0, 0    2,0    as fal t    11 8, 5    3,0    asf alt    35 8, 0    2, 0 0 Tronson II: b-dul Unirii – str. D. Cantemir 850 ,00    14, 00    asf alt    40 ,0    2,0 ÷4    as fal t    68 0, 0    2,0    asf alt    85 0, 0    2, 0 0    44 Tronson III: str. D. Cantemir – b-dul Decebal 720 ,00    14, 00    -    -    -    as fal t    75 0, 0    2,0    asf alt    75 0, 0    2, 0 0    8 0 0    67 Tronson IV: b-dul Decebal – giratie Dacia service 1.2 10, 0    14, 00    -    -    -    as fal t    1. 21 0    1,5    -    -    -    -    - Tronson V: giratie Dacia service – str. Europa 1.1 80, 0    14, 00    -    -    -    -    -    -    -    -    -    -    -    - 1.4 20, 0    7,5 0    -    -    -    -    -    -    -    -    -    -    -    -														Pr. R O- 07 7/ 20 07 R O- MI N
16	INDUSTRIE I	II	as fal t	asf alt	300 ,00	6,0 0	asf alt	30 0	1,0	as fal t	30 0,	1,2	-	-	-	-	-		
16	INOCENȚI U MICU KLEIN	II	as fal t	asf alt	310 ,00	4,0 0	-	-	-	as fal t	30 0, 0	1,0	-	-	-	-	-		
16	IOAN ȘIUGARIU	I V	as fal t	asf alt	147 ,00	3,5 0	asf alt	14 0, 0	1,0	as fal t	14 0, 0	1,0	-	-	-	-	-		
16	ION CREANGĂ	I V	as fal t	asf alt	105 ,00	5,0 0	-	-	-	as fal t	80 ,0 0	1,0	-	-	-	-	-		
16	ION LUCA	II	as	asf	474	7,0	asf	47	4.5	as	47	0,5	asf	47	2,	7	72	17	

Nr c r t	DENUMIREA	C A T	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCUR I DE PARCARE AMENAJATE		O B S
			S. R. 19 90	S.R. 20 16	L	I	S.R.	L	I	S. R.	L	I	S.R.	L	I	S t.	Dr.	
	CARAGIALE		falt	alt	,80	0	alt	4,8		falt	4,8	2,0	alt	4	0	0	6	4/2006 - SCOCONSTRUCȚIIPROIECT SRL
16	ION SLAVICI	II	asfalt	asfalt	496,20	3,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
16	ISLAZULUI	I		asfalt	700,00	2,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
16	IULIU MANIU	II	asfalt	asfalt	600,00	7,25	asfalt	56,0	2,0	asfalt	56,0	3,0	-	-	-	-	-	
											din V. Babes							
17	I IUNIE	I	pa vaj	asfalt	65,00	5,00	asfalt	30,0	1,2	asfalt	65,0	1,5	-	-	-	-	-	
17	IZA	II	asfalt	asfalt	251,70	6,00	asfalt	25,7	1,2	asfalt	25,7	1,2	-	-	-	-	25	
17	IZVOARELOR	II	asfalt pa vaj	asfalt	130,00	7,00	asfalt	13,0	2,3	asfalt	13,0	2,0	-	-	-	-	-	
17	IZVOR	I	m ac.	asfalt	80,00	4,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
17	ÎNCHISĂ	I	asfalt	asfalt	150,00	5,00	asfalt	10,0	1,2	asfalt	30,0	1,0	-	-	-	-	20	
17	JANDARMERIA	I	INCLUSA IN GRANICERILOR															
17	JUPITER	II	as	asf	150	5,7	asf	14	1,3	as	14	1,3	-	-	-	-	8	-

Nr crt.	DENUMIREA	CAT	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCUR I DE PARCARI AMENAJATE		OBS.	
			S.R. 1990	S.R. 2016	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S	Or.		
			alt	alt			alt	5,0		alt	5,0								
17	LACULUI	II	mac.	beton	186,00	6,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
17	LALELEI	I	CAPACITĂȚI NEIDENTIFICATE - REGIM JURIDIC NECLARIFICAT																
17	LAZURI	II	mac.	mac.	320,00	3,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
18	LĂCĂTUȘ	I	pavaj	asfalt	104,32	3,50	P-ta Libertatii – str. Crisului: alee pietonala cu pavaj, L = 54,25; I = 5,25						-	-	-	-	-	-	-
							str. Crisului – str. Steampului												
							pavaj	98,0	2,1	pavaj	104,3	1,8							
18	LĂCRĂMIȘOARELOR	I	asfalt	asfalt	150,00	4,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
18	LĂMÂIȚEI	I		asfalt	500,00	3,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
18	LĂPUȘULUI	I		asfalt	211,00	4,80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
18	LEBEDEI	I	asfalt	asfalt	295,00	5,00	asfalt	100,0	1,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
18	LIBERTĂȚII	II	asfalt	asfalt	128,00	5,00	pavaj	190,0	6,0	pavaj	pietonala 60,0 60,0		-	-	-	-	303	-	
18	LILIACULUI	II		asfalt	580,00	3,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
18	LIMPEDEA	II	asfalt	asfalt	Lr= 3.261,00 din care:		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
					1.640,0	6,00													
					asf	1.6													6,0

Nr crt.	DENUMIREA	CAT	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCUR I DE PARCARI AMENAJATE		OBS.
			S.R. 1990	S.R. 2016	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S	Dr.	
			alt															
18	LIMPEDEA GROAPE	I V		alt m.a.c. m.a.c.	21,0 900,00 2.600,00	0 3,50 3,00												
18	LOBODEI	I V	m.ac.	asfalt	909,00	3,50												
19	LUCEAFĂRULUI	I V	asfalt	asfalt	205,00	4,00												
19	LUMINIȘULUI	II	asfalt	asfalt	730,00	8,00	asfalt	730,00	2,0	asfalt	730,00	2,0						
19	LUMINIȘEI	I V	asfalt	asfalt	75,00	3,50	asfalt	75,00	1,0									
19	LUNCI	II	pavaj	asfalt	1.925,00	6,00	asfalt	827,00	1,3	asfalt	1.204	1,3						Pr. 05 - 07 /2 00 5 Pr. 06 - 07 /2 00 5 Pr. 07 - 07 /2 00 5 IN D. POP

CARP Management & Consulting SRL

N r c r t	DENUMIREA	C A T	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCUR I DE PARCARI AMENAJATE		O B S
			S.R. 19 90	S.R. 20 16	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S t.	Dr.	
																		STEFAN
19	LUPTEI	I V	as fal t	asf alt	300 ,00	3,5 0	asf alt	30 0,0	1,1	-	-	-	-	-	-	-	-	
19	LUPULUI	I V	be ton	asf alt	200 ,00	7,0 0	asf alt	20 0,0	1,5	as fal t	20 0,0	1,5	-	-	-	-	-	
19	MACULUI - blocuri	II I	be ton	be ton asf alt	375 ,00	6,0 0	be ton	17 0,0	1,5	be ton	35 0,0	1,5	-	-	-	-	-	
19	MACULUI - case	I V	m ac	ma c.	Lr = 350,00 din care: 200,00    5,0 150,00    4,0													
19	MAGNOLIEI	I V		asf alt	230 ,00	3,6 0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
19	1 MAI	II I	pa vaj	asf alt	330 ,00	5,0 0	pa vaj	alee pietonala 60,00 x 12,00			as fal t	33 0,0	1,5	-	-	-	-	24
20	9 MAI	II I	as fal t	asf alt	560 ,00	6,0 0	asf alt	55 0,0	1,5	as fal t	55 0,0	1,5	-	-	-	-	-	
20	MARGARETEI	I V	CAPACITĂȚI NEIDENTIFICATE - REGIM JURIDIC NECLARIFICAT															
20	MARINARI LOR	II I	as fal t	asf alt	200 ,00	6,0 0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
20	8 MARTIE	II	as fal t	asf alt	Lr = 1.200,00 din care: 450,00    9,0 750,00    6,0		asf alt	50 0,0	1,5	as fal t	60 0,0	1,0	-	-	-	-	-	
20	MATEI BAȘARAB	II I	as fal	asf alt	490 ,00	7,1 0	asf alt	46 5,	2,0	as fal	46 5,	1,9	-	-	-	-	-	

Nr crt.	DENUMIREA	C A T	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PIȘTE BICICLETE			LOCUR I DE PARCARI AMENAJATE		OBS.	
			S.R. 19 90	S.R. 20 16	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S t.	Dr.		
			t					0		t	0								
20	MĂCIEȘULUI	I V	CAPACITĂȚI NEIDENTIFICATE - REGIM JURIDIC NECLARIFICAT																
20	MĂGURA	I V	m ac.	be ton	L <sub>T</sub> = 2.340,00 din care: 320,00	3,00													
				asfalt	820,00	3,00													
				asfalt	1.200,00	3,00													
20	MĂLINULUI	I V	m ac.	asfalt	240,00	4,00													
20	MĂRĂȘEȘTI - blocuri	II I	be ton	be ton	820,00	7,00	bet on	450,00	1,5	be ton	750,00	1,5							
20	MĂRĂȘEȘTI - case	II I		asfalt	300,00	7,00				pa m	280,00								
21	MĂRĂȘȚI	II I	be ton	be ton	420,00	7,00	bet on	350,00	1,5	be ton	350,00	1,5							
21	MĂRGEANULUI	II	be ton asfalt	asfalt	1.584,00	7,00	asfalt	1584	1,0+2	asfalt	1584	1,5+2,5				9	184		Proiect nr. 99/2005 - PROVI A
21	MĂRULUI	I V	asfalt	asfalt	120,00	4,00	asfalt	120,00	1,0										
21	MELODIEI	II I	asfalt be	asfalt be	L <sub>T</sub> = 460,00 din care 280,00	7,00	bet on	410,00	1,5	be ton	410,00	1,5						63	
				be	180,00	7,00													



Nr crt.	DENUMIREA	CAT	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCURI DE PARCARE AMENAJATE		OBS.
			S.R. 1990	S.R. 2016	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S	Dr.	
			ton	ton	,00	0												
21	MESTEACĂ-NULUI	I V	m ac.	asfalt	135,00	4,00	asfalt	130,00	1,0	-	-	-	-	-	-	-	-	
21	METALURGIEI	I V	asfalt	asfalt	265,00	6,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
21	MIERLEI	I V	m ac.	asfalt	60,00	3,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
21	MIHAI EMINESCU	II	pa vaj	asfalt	Lr= 2.643,20 din care:												Proiect nr. 47/2000 - PROVIATA	
Tronson I: P-ta Izvoare - str. Granicerilor																		
					1.393,00	14,00	asfalt	1.393	3,2	asfalt	1.393	3,2	-	-	-	-		94
Tronson II: str. Granicerilor - sfarsitul strazii																		
			asfalt		1.250,20	7,00	asfalt	270,00	2,2	asfalt	357,70	2,2	-	-	-	-	-	
21	MIHAI VITEAZUL	II I	pa vaj	asfalt	Lr= 150,00 din care:		-	-	asfalt	60,00	0,8	-	-	-	-	-	-	
			pe veie		50,00	3,50												
					100,00	5,00												
21	MIHAIL SADOVEANU	I V	asfalt	asfalt	220,00	3,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
22	MIMOZEI	I V	CAPACITĂȚI NEIDENTIFICATE - REGIM JURIDIC NECLARIFICAT															
22	MINERILOR	II	asfalt	asfalt	565,00	7,00	asfalt	530,00	2,0	asfalt	260,00	2,0	-	-	-	-	-	
22	MINELOR	II	asfalt	asfalt	80,00	6,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

Nr crt.	DENUMIREA	C A T	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCUR I DE PARCARI AMENAJATE		OBS.
			S. R. 19 90	S.R. 20 16	L	I	S.R.	L	I	S. R.	L	I	S. R.	L	I	S t.	Dr.	
		I	falt	alt	00	0												
22	MINERVA	I V	asfalt	asfalt	180,00	6,00	asfalt	170,0	1,0	asfalt	160,0	1,0	-	-	-	-	-	
22	MIORIȚEI	I V	mac.	asfalt	110,00	4,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
22	MIRON COSTIN	II I	mac.		Lr= 3.010,00 din care:													
				asfalt	1.210,0	3,20												
				asfalt	950,00	3,20												
				mac.	550,00	4,00												
				mac	300,00	3,00												
22	MOGOȘA	I V	mac.	asfalt	70,00	3,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
22	MOLDOVEI	II I	beton	asfalt	560,00	7,20	asfalt	516,0	2,0	asfalt	435,0	2,0	-	-	-	-	-	
22	MONETĂRIEI	II I	pavaj	pavaj	605,00	5,00	pavaj	500,0	1,0	pavaj	550,0	1,2	-	-	-	-	25	
22	MORII	I V	asfalt	asfalt	75,00	4,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
23	MOTORULUI	II	beton	asfalt	500,00	14,50	asfalt	480,0	1,9	asfalt	475,0	1,9	-	-	-	-	-	
23	MOȘILOR	I V	mac.	asfalt	50,00	3,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
23	MUGURILOR	I V	mac.	asfalt	360,00	2,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
23	MUNCII	II I	asfalt	asfalt	620,00	6,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
23	MUNTENIEI	II I	beton	asfalt	380,00	7,00	asfalt	327,0	2,0	asfalt	340,0	2,0	-	-	-	-	-	
23	MUȘCATELOR	I V	CAPACITĂȚI NEIDENTIFICATE - REGIM JURIDIC NECLARIFICAT															

Nr crt.	DENUMIREA	C A T	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCUR IDE PARCARI AMENAJATE		OBS.	
			S.R. 1990	S.R. 2016	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S	Dr.		
23	NARCISELOR	II I	asfalt	asfalt	Lr= 555,00 din care: 500,00    6,15 55,00    4,70		asfalt	45,80	2,0	din Victoriei			-	-	-	-	-	40	-
23	NEPTUN	II I	asfalt	asfalt	150,00	6,00	asfalt	138	1,3	asfalt	138	1,3	-	-	-	-	-	10	-
23	NICOLAE BALCESU	II I	asfalt	asfalt	430,00	5,00	asfalt	430,00	1,3	asfalt	200,00	1,3	-	-	-	-	-	-	-
23	NICOLAE GRIGORESCU	I V	asfalt	asfalt	alee pietonala L = 175,00 L = 5,00											-	-	-	-
24	NICOLAE IORGA	II I	asfalt	asfalt	261,00	6,50	asfalt	250,00	2,44	asfalt	245,00	2,44	-	-	-	-	-	-	-
24	N. TITULESCU	II I	asfalt	asfalt	180,00	6,00	asfalt	180,00	2,0	asfalt	180,00	1,5	-	-	-	-	-	-	-
24	NICOVALE I	I V	mac.	asfalt	90,00	3,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24	NISIPARILOR	II I	asfalt mac	asfalt	830,00	5,00	asfalt	170,00	1,0	pana la Oitulu		-	-	-	-	-	-	-	-
										380,00	1,00								
24	NOUA	II I	asfalt	asfalt	218,00	3,60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24	NUCULUI	II I	beton mac.	asfalt	700,00	5,00	asfalt	700,00	1,32	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24	NUFARULUI	II I	asfalt	asfalt	370,00	5,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24	OAȘULUI	I V	mac.	asfalt	240,00	6,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24	OBORULUI	II I	asfalt	asfalt	2216,48	7,00	asfalt	2216	1,2	asfalt	2216	1,3	asfalt	2216	1,50	59	50	Pr. 1/16	

N r c r t	DENUMIREA	C A T	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCUR I DE PARC ARE AMEN AJATE		O B S
			S. R. 19 90	S.R . 20 16	L	I	S.R	L	I	S. R.	L	I	S.R	L	I	S t.	Dr.	
																		05 1/ 09 PR O C O N S U L T I N G
24	OTUZ	II I	be ton	asf alt	350 ,00	7,7 0	asf alt	24 5, 0	2,1	asf alt	17 0, 0	2,0	-	-	-	-	-	
25	OLARILOR	I V	pa vaj	asf alt	490 ,00	5,0 0	asf alt	46 0, 0	1,0	-	-	-	-	-	-	-	-	
25	OLTENIEI	II I	be ton	asf alt	275 ,00	7,0 0	asf alt	21 0, 0	2,1	asf alt	19 0, 0	2,1	-	-	-	-	-	
25	AL. OLTENIEI	I V	be ton	asf alt	390 ,00	7,2 0	asf alt	39 0, 0	2,1	asf alt	39 0, 0	2,1	-	-	-	-	-	
25	OLTULUI	II I	as fal t	asf alt	433 ,21	7,0 0	asf alt	35 3, 0	1,2	asf alt	35 3, 0	1,2	-	-	-	-	-	Pr. 33 /1 99 8P R O V I A
25	ORHIDEI	I V	CAPACITĂȚI NEIDENTIFICATE - REGIM JURIDIC NECLARIFICAT															
25	PANDURIL OR	I V	m ac.	be ton	130 0,0 0	4,0 0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
25	PANSELUȚ EI	I V	CAPACITĂȚI NEIDENTIFICATE - REGIM JURIDIC NECLARIFICAT															
25	PĂRĂULUI	I V	m ac.	asf alt	L <sub>1</sub> = 550,00 din care		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
				asf alt	450 ,00	3,5 0												
				asf alt	100 ,00	3,0 0												

CARP Management & Consulting SRL

Nr crt.	DENUMIREA	CAT	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCUR I DE PARCARI AMENAJATE		OBS.
			S.R. 1990	S.R. 2016	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S	Dr.	
25	PARIS	I V	asfalt	asfalt	140,00	5,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25	PĂCII	II I	asfalt	asfalt	342,00	6,50	pa vaj	161,0	7,5	pa vaj	176,0	3,0	-	-	-	-	52	
					L <sub>T</sub> = 930,00 din care			pletonal = 191,00 x 9,75										
26	PĂDURARI LOR	I V	mac.	asfalt	840,00	4,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				asfalt	90,00	2,50												
26	PĂLTINIȘU LUI - blocuri	II I	beton	asfalt	990,00	7,00	beton	950,0	1,5	beton	950,0	1,5	-	-	-	-	-	-
26	PĂLTINIȘU LUI - case	II I	mac.	asfalt	700,00	5,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
26	PĂPĂDIEI	I V	mac.	asfalt	420,00	6,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
26	PĂSTRĂVU LUI	I V	mac.	asfalt	250,00	4,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
26	PĂȘUNII	II	beton	asfalt	L <sub>T</sub> = 530,00 din care		beton	500,0	2,2	beton	500,0	2,2	-	-	-	-	-	-
				asfalt	340,00	14,00												
				asfalt	190,00	6,00												
26	PĂUNULUI	I V	mac.	mac.	135,00	3,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
26	PETOFI ȘANDOR	II I	asfalt pa vaj	asfalt	L <sub>T</sub> = 2.100,00 din care		-	-	-	asfalt	200,0	1,0	-	-	-	-	-	-
				mac.	1.470,0	5,00												
				mac.	630,0	5,00												
26	PETRE DULFU	II I	asfalt	asfalt	L <sub>T</sub> = 413,80 din care:		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
					64,0	10,0												

Nr crt.	DENUMIREA	C A T	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCUR I DE PARCARI AMENAJATE		OBS.		
			S. R. 19 90	S.R. - 20 16	L	I	S.R.	L	I	S. R.	L	I	S.R.	L	I	S t.	Dr.			
																			00	00
																			205,60	5,00
144,20	4,25																			
26	P. MAIOR	II I	asfalt	asfalt	381,00	3,50	asfalt	380,00	1,3	asfalt	380,00	1,3	.	.	.	.	.			
27	P. RAREȘ	II I	beton	asfalt	540,00	7,00	asfalt	389,00	2,1	asfalt	439,00	2,1	.	.	.	21	.			
27	PHOENIX	I V		pa m.	300,00	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	nu este materializată pe teren			
27	PICTORILOR	I V	asfalt	asfalt	135,00	4,50	asfalt	130,00	1,0	asfalt	135,00	1,0	.	.	.	.	.			
27	PIETRARIILOR	I V	m ac.	asfalt	350,00	3,50	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.			
27	PIETROSULUI	I V	asfalt	asfalt	90,00	6,00	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.			
27	PINTEA VITEAZUL	II I	asfalt	asfalt	160,00	6,00	asfalt	160,00	1,2	asfalt	180,00	1,5	.	.	.	.	.			
27	PLAIULUI	I V	asfalt m ac.	asfalt	636,00	4,00	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.			
27	PLAIULUI	I V	m ac	asfalt	187,00	5,00	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.			
27	PLEVNEI	I V	m ac.	asfalt	322,00	6,00	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.			
27	PLUGARILOR	II I	asfalt	asfalt	533,00	5,15	asfalt	582,00	1,4	asfalt	533,00	1,4	.	.	.	.	Proiect			

N r c r t	DENUMIREA	C A T	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCUR I DE PARCARI AMENAJATE		O B S
			S.R. 19 90	S.R. - 20 16	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S t.	Dr.	
																		1 1C /2 00 5 TR A NS IL VA NI A P R O I E C T
28	PODINEI	II	m ac.	asf alt	L <sub>T</sub> =580,00 din care													
					480,00	3,50												
				ma c.	100,00	3,50												
28	PODUL VIILOR	II	as fal t	pa vaj	220,00	6,50	pa vaj	160,00	1,5	pa vaj	160,00	1,5						
								50,00			50,00							
28	POIANA	II	m ac.	asf alt	310,00	3,00												
28	PORUMBEILOR	I	as fal t	asf alt	85,00	3,50												
28	POSTFUNDUȘ	I	be to n m ac.	asf alt	660,00	5,00												
28	POȘTAȘULUI	I	m ac.	asf alt	120,00	3,00												
28	POTCOAVEI	I	m ac.	ma c.	270,00	3,00												
28	PRIMĂVERII	I	m ac.	asf alt	100,00	3,00												
28	PRIVIGHETORII	I	m ac.	asf alt	497,00	4,00												
28		II	be	asf	L <sub>T</sub> = 890,00		asf	28	4,0	as	29	4,0						

Nr crt.	DENUMIREA	CAT	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCURILE DE PARCARI AMENAJATE		OBS.	
			S.R. 1990	S.R. 2016	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S	Dr.		
			din care:				S.R.	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S	Dr.		
	PROGRESULUI		ton asfalt	alt	din care:		alt	0,0		falt	0,0								
					290,00	13,00													
					600,00	7,00		60,00	2,0		60,00	2,5							
29	PROLETARILOR	I V	asfalt	asfalt	170,00	5,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
29	PRUNDULUI	I V	mac.	asfalt	295,00	3,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
29	PRUNULUI	I V	mac.	asfalt	392,00	2,343,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
29	RACHETEI	I V		asfalt	600,00	7,20	asfalt	28,00	2,1	asfalt	27,50	2,1	-	-	-	-	-	-	
29	RÂNDUICI	I V	asfalt	asfalt	100,00	3,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
29	RAPSODIEI	I V	asfalt	asfalt	250,00	3,50	beton	23,00	1,5	beton	23,00	1,5	-	-	-	35	20		
29	RÂULUI	I V	mac.	asfalt	575,00	2,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
29	RĂZOARELOR	I V	mac.	asfalt	150,00	3,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
29	RECONSTRUCIEI	II	asfalt	asfalt	280,00	7,00	asfalt	28,00	1,5	asfalt	28,00	1,6	-	-	-	-	-	-	
29	REPUBLICII	I	asfalt	asfalt	Lr= 3.232,00 din care:														Pr. 2042 - 2006 DRUM EX
					Sector 1: cuprins între b-dul Independentei și b-dul Traian														
					1.024,00	14,00		1.024,00	4,0		1.024,00	4,0	-	-	-	73			
					Sector 2: cuprins între b-dul Traian și b-dul Unirii														
					914,00	14,00	asfalt	882,5	3,0	asfalt	135,0	3,0	-	-	-	50	87		
Sector 3: intersecția cu b-dul Unirii L = 125 ml																			
Sector 4: cuprins între b-dul Unirii și V. Alexandri																			
			asfalt	461,00	14,00	asfalt	432,8	3,0	asfalt	432,8	3,0	-	-	-	-	59			



Nr crt.	DENUMIREA	CAT	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCUR I DE PARCARI AMENAJATE		OBS.
			S.R. 1990	S.R. 2016	L	l	S.R.	L	l	S.R.	L	l	S.R.	L	l	S	Dr.	
			alt															
Sector 5: giratie intersectia cu st. V.Alecsandri L = 65 ml																		
Sector 6: cuprins intre str. V. Alecsandri si str. Marasesti																		
			568,00	7,00	asfalt	65,80	2,5	asfalt	65,80	658,00	-	-	-	55	-			
Sector 7: cuprins intre str. Marasesti si str. Granicerilor																		
			265,00	14,00	asfalt	265,0	1,6+3	asfalt	265,0	4,0	-	-	-	-	-			
30	REVOLUTIEI	II	asfalt	asfalt	409,00	12,00	asfalt	40,90	3,5	platou			-	-	-	-		
30	RODNEI	I	mac.	asfalt	200,00	4,50		10,00	1,0	-	-	-	-	-	-	-		
30	ROMANA	II	asfalt	asfalt	175,00	3,50	asfalt	175,0	1,3	asfalt	170,0	1,3	-	-	-	-		
30	ROMANA	I	asfalt	asfalt	115,00	3,50	asfalt	115,0	1,0	asfalt	115,0	1,0	-	-	-	-		
30	ROTUNDA	I	asfalt	asfalt	310,00	10,00	asfalt	315,0	2,0	-	-	-	-	-	-	-		
30	ROZELOR	II	asfalt	asfalt	513,00	6,00	asfalt	513,0	1,5	asfalt	513,0	1,5	-	-	-	-		
30	RUNCULUI	I	mac.	asfalt	85,00	3,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
30	SALCĂMULUI	I	asfalt	asfalt	100,00	6,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
30	SALCIEI	I	V	p.sp.	570,00	3,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
30	SÂNZIENELOR	I	V	CAPACITĂȚI NEIDENTIFICATE - REGIM JURIDIC NECLARIFICAT														
31	SATURN	II	asfalt	asfalt	175,00	7,80	-	-	-	asfalt	175,0	1,3	-	-	-	-	22	
31	SĂNĂTĂȚII	II	asfalt	asfalt	Lr= 812,50 din care:		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
					586,00	3,50												
					152,50	4,00												

N r c r t	DENUMIR EA	C A T	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCUR I DE PARCA RE AMEN AJATE		O BS		
			S. R. 19 90	S.R 20 16	L	I	S.R	L	I	S. R.	L	I	S.R	L	I	S t.	Dr.			
																			74.	4.5
																			00	0
31	SĂSARULU I	II I	as fal t	asf alt	135 ,00	5,0 0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
31	SEBEȘULU I	II I	m ac.	asf alt ma c.	890 ,00	3,5 0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
31	13 SEPTEMBR IE	II I	m ac.	asf alt	135 ,00	5,0 0	ma c.	13 5, 0	1,0	-	-	-	-	-	-	-				
31	SERELOR	II I	be ton	asf alt	493 ,00	5,5 0	asf alt	48 0, 0	2,0	-	-	-	-	-	-	-				
31	SILVICULT URII	I V	m ac.	asf alt	177 ,00	3,5 0	asf alt	60 ,0	1,0	-	-	-	-	-	-	-				
31	S. BĂRNUȚIU	II I	pa vaj	asf alt	550 ,00	6,0 0	asf alt	53 0, 0	1,2	as fal t	53 0, 0	1,4	-	-	-	-				
31	SOARELUI	I V		asf alt	Lr= 225,00 din care:		-	-	-	as fal t	12 4, 0	0,5	-	-	-	-				
					131 ,50	5,0 0														
					93, 50	4,0 0														
31	SOMEȘUL UI	II I	as fal t	asf alt	210 ,00	6,0 0	asf alt	21 0, 0	1,2	as fal t	21 0, 0	1,2	-	-	-	-				
32	SPERANȚE I	I V		asf alt	Lr =1.196,70 din care:		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
					1.1 22, 6	4,0 0														
					74, 1	2,9 0														
32	SPLAIUL REPUBLICI I	II	m ac.	asf alt	450 ,00	4,0 0	asf alt	40 0, 0	1,0	-	-	-	-	-	-	-				
32	STELI	I V	as fal t	asf alt	227 ,00	4,6 0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
32	STIBINEI	I V	m ac.	asf alt	180 ,00	6,0 0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				

Nr crt.	DENUMIREA	CAT	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCURI DE PARCARE AMENAJATE		OBS.
			S.R. 1990	S.R. 2016	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S	Dr.				
32	STRĂMTORI	I V		pa mat	315,00	3,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
32	SUDULUI	I V		asfalt	Lr= 490,00 din care		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
					240,00	4,00												
					250,00	3,00												
32	ȘCOLII	II I	beton	asfalt	395,00	4,50	asfalt	370,00	2,27	asfalt pavaj	325,00 50,00	3,50 3,00	-	-	-	77	82	
32	ȘOIMULUI	I V	asfalt	asfalt	120,00	5,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
32	ȘTEAMPULUI	I V	pavaj	pavaj	360,00	5,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
32	ȘT. LUCHIAN	I V	beton	asfalt	645,00	5,00	asfalt	600,00	1,00	asfalt	600,00	1,00	-	-	-	-	-	
33	ȘTEFAN CEL MARE	II I	asfalt	asfalt	280,00	6,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
33	TÂMPĂRII	II I	mac.	asfalt	245,00	4,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
33	TÂRGULUI	I V	mac.	asfalt	270,00	4,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
33	TÂRNAVELOR	I V	asfalt	asfalt	105,00	4,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
33	TĂUL ROȘU	I V	mac.	asfalt	970,00	5,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
33	TĂURI	I V	mac.	asfalt	210,00	3,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
33	TEATRULUI	II I	asfalt	asfalt	6800	4,00	pavaj	6800	2,90	pavaj	6800	2,50	-	-	-	7	-	
33	TEIULUI	I V	mac.	asfalt	350,00	3,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
33	THEODOR AMAN	I V	mac.	asfalt	280,00	4,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
33	TINERETULUI	II I	asfalt	asfalt	Lr= 470,00 din care:		asfalt	150,00	1,00	asfalt	6000	1,20	-	-	-	-	-	
					70,00	4,00												

Nr crt.	DENUMIREA	C A T	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCUR I DE PARCARI AMENAJATE		OBS.
			S. R. 19 90	S.R. 20 16	L	I	S.R.	L	I	S. R.	L	I	S.R.	L	I	S t.	Dr.	
				asfalt	230 ,00	3,0 0												
34	TOAMNEI	I V		asfalt	530 ,00	5,0 0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
34	TOPAZUL UI	I V		asfalt	Lr= 760,00 din care:		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
					250 ,00	12, 00												
					510 ,00	6,0 0												
34	TRAIAN	II	beton	asfalt	Lr= 1.187,75 din care:		Tronson cuprins intre b-dul Unirii si str. Transilvaniei										Pr. 6/ 20 03 - DR U M EX	
					990 ,00	14, 00	asfalt	25 0, 0	2,7 7	asfalt	25 0, 0	2,3, 7	-	-	-	4 1	59	
							Tronson cuprins intre str. Transilvaniei si b-dul Republicii											
							asfalt	34 0, 0	1,4 4	asfalt	34 0, 0	3,5, 5	-	-	-	4 8	48	
							Tronson cuprins intre b-dul Republicii si str. Neptun											
							asfalt	39 6, 0	1,4 4	asfalt	39 6, 0	2,7, 6	-	-	-	6 5	18	
							Tronson cuprins intre str. Neptun si str. Garii											
					197 ,75	7,0 0	asfalt	19 7, 8	1,3, 0	asfalt	19 7, 8	2,7, 12,0	-	-	-	-	-	
34	TRAIAN DEMETRE SCU	II I	mac.	asfalt	460 ,00	4,0 0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
34	TRAIAN VUIA	I V		asfalt	Lr= 402,60 din care:		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
					246 ,00	5,5 0												

CARP Management & Consulting SRL

Nr crt.	DENUMIREA	CAT	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCUR I DE PARCARI AMENAJATE		OBS.	
			S.R. 1990	S.R. 2016	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	St.	Dr.		
					156,60	4,30													
34	TRANDAFIRILOR	I V	asfalt	asfalt	258,00	3,40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
34	TRANSILVANIAI	II I	beton	asfalt	Lt= 580,00 din care:		asfalt	278,0	2,1	asfalt	128,00	7,20	-	-	-	-	-	-	-
					452,00	7,60					200,0	2,5							
34	TROMPETEI	I V	pavaj	asfalt	170,00	3,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
34	TUDOR VLADIMIRESCU	II I	asfalt	asfalt	743,00	5,70	asfalt	737,0	1,4	asfalt	480,0	1,2	-	-	-	-	-	-	Proiect 1-A - TRANSILVANIA PROIECT; Cond. Apa = 1.662 ml
34	TURBINEI	II I	asfalt	asfalt	430,00	5,00	asfalt	400	1,0	asfalt	400,0	1,0	-	-	-	-	-	-	

Nr crt.	DENUMIREA	C A T	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCURI DE PARCARE AMENAJATE		OBS.	
			S.R. 19 90	S.R. 20 16	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S	Dr.		
35	TURNĂTORILOR	I V	m ac.	asfalt	460,00	3,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
35	TURNULUI	II I	asfalt	pa vāj	zona pietonală – lungime 580,00 – latime 5,40													Proiect nr. 30 / 2004 SC 90 PT IUNESA	
35	ȚĂPINARILOR	I V	m ac.	asfalt	418,00	3,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
35	ȚEBEA	I V	asfalt	asfalt	300,00	6,00	asfalt	300,00	1,5	-	-	-	-	-	-	-	-		
35	ȚIBLEȘULUI	I V	pa vāj	pa vāj	390,00	6,50	pa vāj	360,00	1,5	pa vāj	360,00	1,8	-	-	-	-	-		
35	ULMULUI	I V	CAPACITĂȚI NEIDENTIFICATE - REGIM JURIDIC NECLARIFICAT																
35	UNIRII	I	asfalt	asfalt	330,00	12,00	pa vāj	330,00	2,6	pa vāj	330,00	2,6	-	-	-	-	-	Proiect 28 / 2006 DRUM EX	
					L= 3.337,60 din care:														
					Tronson I: b-dul Independentei – b-du Bucuresti														
					Tronson II: b-dul Bucuresti – str. V.Alecsandri														
			1.466,00	18,00	pa vāj	1.466,00	1,58	pa vāj	1.466,00	2,8	-	-	-	-	-	-	10	124	

CARP Management & Consulting SRL

N r c r t	DENUMIREA	C A T	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCUR I DE PARCARI AMENAJATE		O B S	
			S.R. 19 90	S.R. 20 16	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S t.	Dr.		
			Tronson III: str. V.Alexandri - str. Jandarmeriei (Granicerilor)														Pr. 11 3- 39 4/ 20 03 G OL DB RA CH A UR EL		
			541,6	9,00	asfalt	541,6	3,8	asfalt	541,6	2,00	-	-	-	45	13				
			Tronson : pasaj CF - str. Europa																
			1.000,0	7,00	asfalt	295,0	2,0	asfalt	671,0	2,00	asfalt	85,0	2,00	-	20				
35	UNIVERSITĂȚII	II	asfalt beton		L <sub>T</sub> =805,00 din care:		asfalt	500,0	1,5	asfalt	600,0	1,5	-	-	-	-			
			620,00	7,00															
			185,00	6,00															
35	URANUS	II	asfalt	asfalt	135,00	4,00	asfalt	127,0	1,3	asfalt	127,0	1,3	-	-	-	35			
35	UZINEI	I	asfalt	asfalt	L <sub>T</sub> =330,00 din care:			-	-	-	-	-	-	-	-	-			
			130,00	5,00															
			200,00	3,00															
36	VAGONETARILOR	I	m.ac.	asfalt	100,00	3,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
36	VALEA BORCUTULUI	II	asfalt m.ac.	asfalt	L <sub>T</sub> =3.600,00 din care:			-	-	-	-	-	-	-	-	-			
			1.400	4,40															
			2.200	6,00															

Nr crt.	DENUMIREA	C A T	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCUR I DE PARCARI AMENAJATE		OBS.	
			S. R. 19 90	S.R. 20 16	L	I	S.R.	L	I	S. R.	L	I	S.R.	L	I	S t.	Dr.		
																			00
36	VALEA CERBULUI	I V	m ac.	asf alt	350,00	3,00													
				asf alt	130,00	3,00													
36	VALEA GLODIȘOR	I V	m ac.	asf alt	240,00	3,50													
36	VALEA NEAGRĂ	II I	asfalt	asfalt	3580,00	5,00													
36	VALEA OȘENILOR	I V	m ac.	asfalt	420,00	3,50													
36	VALEA ROȘIE	II I	m ac pa vaj	asfalt	2080,00	6,00	asfalt	100,00	5,00	1000,00	1,3	asfalt	600,00	1,2			70		
36	VALEA STEJARULUI	I V	m ac.	asfalt	240,00	3,00													
36	VALEA TINEI	I V	m ac.	mac.	34,00	3,00													
36	VALEA VĂLENILOR	I V	m ac.	asfalt	460,00	3,50													
37	VASILE ALECSANDRI	II	asfalt	asfalt	1117,00	14,00	asfalt	580,00	7,00	1550	2,0	asfalt	1550	2,5			143	48	
37	VASILE LUCACIU	I	asfalt	asfalt	2110,00	6,50	Lr= 1.979,20 din care: Tronson: P-ta Libertatii - str. Ceahlău												
				asfalt	113,00	11,9	pa vaj	19,6	3,1	pa vaj	3,1	2,0						21	



CARP Management & Consulting SRL

N r c r t	DENUMIREA	C A T	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCUR I DE PARCA RE AMEN AJATE		O B S	
			S. R. 19 90	S.R. 20 16	L	I	S.R.	L	I	S. R.	L	I	S.R.	L	I	S t.	Dr.		
			6																
			Tronson: str. Ceahlăului – str. Monetariei																Pr. 30 /2 00 4 9 O P T I U N E
			asfalt	195,00	7,10	asfalt	189,00	5,5	asfalt	189,00	4,3								
			Tronson: str. Monetariei - Spital																
			asfalt	261,10	7+1 2,5	asfalt	264,1	2,7	asfalt	261,1	3,5	-	-	-	-	-	-	-	
			Tronson: Spital – str. Electrolizei																
			asfalt	524,00	14,00	asfalt	524,00	1,0	asfalt	524,00	2,2			524,00	1,00	-	-	-	
			Tronson: str. Electrolizei – str. 8 Martie																Pr. 25 /2 00 6 9 O P T I U N E
			asfalt	590,00	14,00	asfalt	590,00	1,5	asfalt	590,00	1,5	-	-	590,00	1,00	-	-		
			Tronson: str. 8 Martie – pasaj CF																
			asfalt	275,00	7,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1991		
37	Doctor VICTOR BABEȘ	II	asfalt	L=1.850,00 din care:		din l. Maniu		-	-	-	-	-	-	-	81	55			
37	VICTORIEI	II	asfalt pavaj	asfalt	6130,00	7,00	Tronson I: Podul Viilor - Bucla										Pr. 77 22		
							asfalt	1250	2,0	asfalt	1250	3,0	-	-	-	-		-	
							Tronson II: Bucla – str. I.L.Caragiale												
			asfalt	600,00	1,5	asfalt	600,00	3,0	-	-	-	-	-	170					

Nr crt.	DENUMIREA	CAT	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCURILE PARCARI AMENAJATE		OBS.	
			S.R. 19 90	S.R. 20 16	L	I	S.R.	L	I	S.R.	L	I	S	Dr.					
																		/09.2000 - SC IPH Deva SA	
Tronson III: str. I.L.Caragiale – D. Cantemir																			
			asfalt	150,00	3,0	asfalt	150,00	1,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Tronson IV: D. Cantemir – complex UNIC																			
			asfalt	770,00	1,5	asfalt	770,00	3,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	92	
Tronson V: complex UNIC																			
			asfalt	900,00	3,5	asfalt	900,00	10,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72	
Tronson V: complex UNIC – IPEG																			
			asfalt	780,00	1,5	asfalt	780,00	3,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	92	
Tronson V: IPEG – benzinaria ARAL																			
			asfalt	2490,00	1,5	asfalt	2490,00	1,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
37	VIILOR	II I	mac.	asfalt 250,00		3,0 3,0		Lr=850,00 din care:											
				asfalt 600,00		3,0 3,0													
37	VIITORULUI	I V	pa vaj	pa vaj	60,00	5,00	pa vaj	60,00	1,2	pa vaj	60,00	1,2	-	-	-	-	-		
37	VLAD TEPEȘ	II I	asfalt	asfalt	417,00	6,00	asfalt	411	2,2	asfalt	405	2,0	-	-	-	-	-		
37	VRANCEI	I V	asfalt	mac	478,00	3,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		

CARP Management & Consulting SRL

N r c r t	DENUMIREA	C A T	CAROSABIL				TROTUAR STANGA			TROTUAR DREAPTA			PISTE BICICLETE			LOCUR I DE PARCA RE AMEN AJATE		O B S
			S. R. 19 90	S.R + 20 16	L	I	S.R	L	I	S. R.	L	I	S.R	L	I	S t.	Dr.	
			m ac.	asf alt			asf alt			as fal t								
37	ZAMBILEI	I V	m ac.	asf alt	L <sub>T</sub> = 350,00 din care: 150 ,00   6,0 0		asf alt	12 0,0	1,0	as fal t	12 0,0	1,0	-	-	-	-	-	
				asf alt	200 ,00	4,0 0												
37	ZEFIRULUI	I V	m ac.	asf alt	L <sub>T</sub> = 482,00 din care: 405 ,00   3,0 0		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
				asf alt	77, 00	3,5 0												
38	ZORILOR	II I	m ac. as fal t	asf alt	500 ,00	6,0 0	asf alt	45 0,0	1,0	-	-	-	-	-	-	-	-	